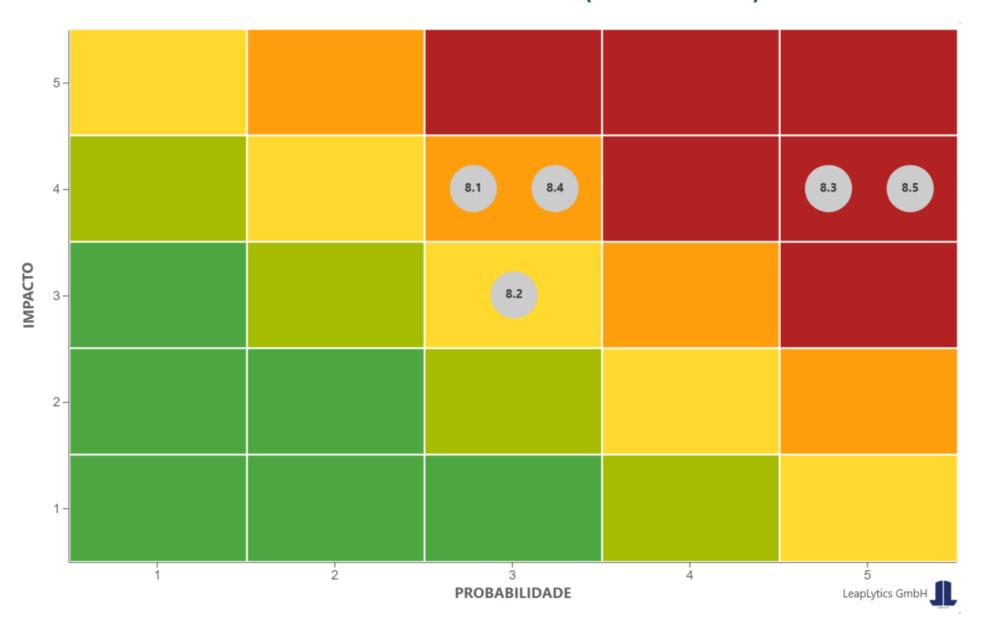
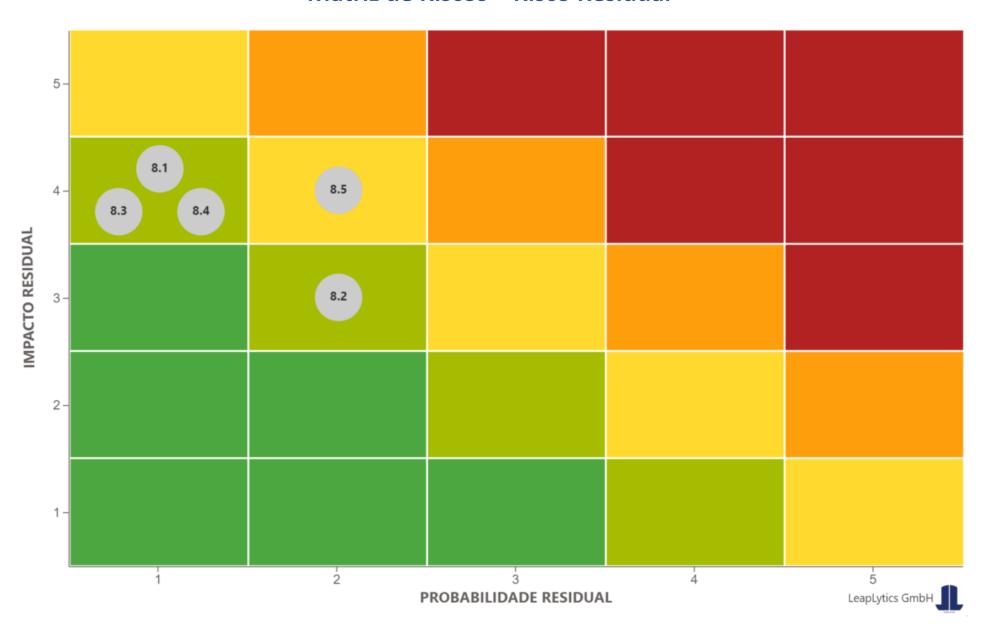
Matriz de Riscos – Risco Inerente (Sem Controles)



Matriz de Riscos – Risco Residual



Risco 8.1 - Extravio, furto ou danificação de bens durante o carregamento pelo transportadora

CAUSAS

Ausência de fiscalização da VALEC durante o carregamento da carga

Realização do carregamento por pessoa não autorizada ou sem conhecimento da VALEC e transportadora

Relação de bens incompletas ou com informações erradas

Utilização de equipamentos inadequados para manuseio dos materiais

CONSEQUÊNCIAS

Necessidade de instauração de processo de sindicância e apuração de responsabilidade

Necessidade de registro de boletim de ocorrência

Possibilidade de não ressarcimento do valor do bem pela transportadora ou por quem deu causa ao extravio, furto ou dano

CONTROLES

Apresentação prévia à contratada da descrição detalhada do material a ser transportado

Inventário da carga a ser transportada no ato do carregamento com ateste de recebimento pela transportadora

Inventário da carga transportada no ato da entrega com ateste de recebimento pelo responsável

Risco 8.2 - Atraso na entrega do material transportado

CAUSAS

Descumprimento, pela transportadora, do prazo estabelecido na ordem de serviço

Entrega do material realizada em data e horário sem disponibilidade do responsável para recebimento

Equívoco no dimensionamento da carga e definição do veículo a ser utilizado, acarretando a necessidade de realização de mais de uma viagem

Ocorrência de imprevistos durante o percurso da realização do transporte

CONSEQUÊNCIAS

Atraso na apresentação do empregado no novo município de lotação

Prejuízos financeiros, em função de atraso na mudança

CONTROLES

Apresentação prévia à contratada da descrição detalhada do material a ser transportado, para evitar equívoco na definição do veículo a ser utilizado no transporte

Definição da data e horário de carregamento e entrega do material diretamente entre empregado e transportadora

Estipulação de sanção para os casos de descumprimento de prazos estabelecidos no contrato e na Ordem de Serviço

Responsabilização financeira do empregado em caso de ausência no local de carregamento ou entrega na data e horário pactuados

Risco 8.3 - Efetuar o pagamento do serviço em desconformidade com o volume da carga medido e dos preços contratados

CAUSAS

Deixar de conferir os valores medidos e cobrados

Desconhecimento das métricas estabelecidas no contrato

Não apresentação de documentação comprobatória do transporte pela transportadora

CONSEQUÊNCIAS

Exaustão do saldo contratual, em função de gastos desnecessários

Necessidade de apuração de responsabilidade e ressarcimento ao Erário

Notificação e penalização por órgãos de controle

Prejuízos financeiros à VALEC

CONTROLES

Conferência criteriosa dos volumes e preços cobrados pela transportadora e aqueles verificados na medição do carregamento e valores estabelecidos em contrato

Conferência da documentação comprobatória enviada pela transportadora

Risco 8.4 - Realizar contratação após a data de encerramento do contrato a ser substituído

Atraso nos trâmites relativos ao processo de contratação

Deixar de solicitar a nova contratação com prazo suficiente para sua conclusão

Encerramento do contrato antes do término da vigência por iniciativa da contratada

CONSEQUÊNCIAS

Indisponibilidade do serviço

Penalização dos responsáveis

Prejuízos ao funcionamento regular da empresa

CONTROLES

Solicitação com 90 dias de antecedência ao encerramento do contrato que será substituído

Risco 8.5 - Medição do carregamento realizada de forma inadequada

CAUSAS

Ausência de fiscalização da VALEC durante o carregamento da carga

Desconhecimento do fiscal acerca das métricas para realização da medição

Indisponibilidade de materiais e equipamentos necessários ao cálculo da medição

Má fé dos envolvidos no carregamento e fiscalização

CONSEQUÊNCIAS

Confiabilidade dos dados de execução dos serviços de transporte comprometida

Exaustão do saldo contratual, em função de gastos desnecessários

Necessidade de realização de aditivos contratuais ou nova contratação

Notificação e penalização por ógãos de controle

Prejuízos financeiros à VALEC

CONTROLES

Obrigatoriedade de acompanhamento in loco da medição pelo fiscal do contrato