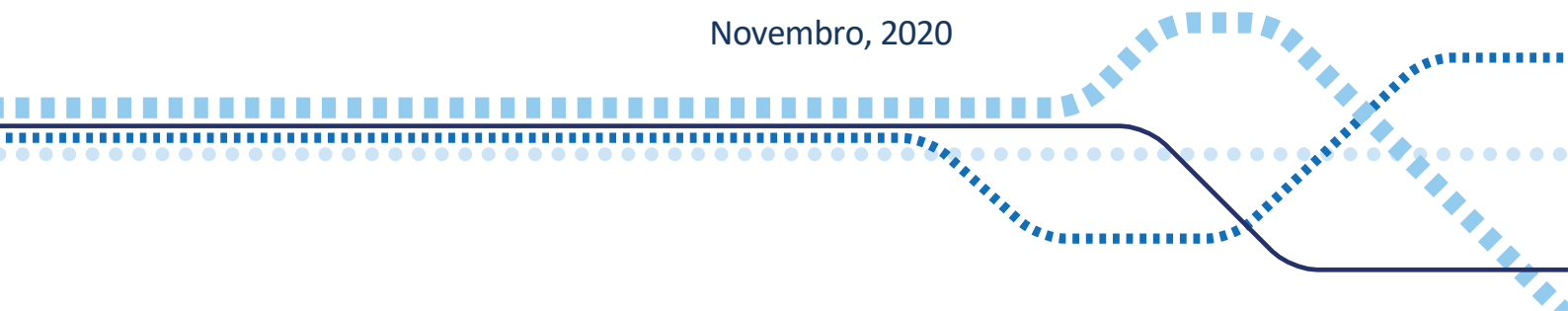




# RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO INDICADORES ESTRATÉGICOS 4º trimestre de 2020

VALEC  
Engenharia Construções Ferrovias S.A

Novembro, 2020



Valec Engenharia, Ferrovias e Construções.  
Diretoria Executiva – DIREX. Planejamento  
Estratégico 2020 – 2024. Brasília, 2020. 66p.

1 –Plano de Negócios. 2 - Planejamento  
estratégico. 3 – Mapa estratégico. 4 –  
Indicadores e Metas. 5 - Iniciativas

Versão 4.0

Valec Engenharia, Ferrovias e Construções

**Edifício Sede**

**Endereço:** SAUS, Quadra 01, Bloco 'G', Lotes 3  
e 5.

Asa Sul Brasília - DF

CEP: 70.070-010

**T** +61 2029 6100

**www.valec.gov.br**

**Diretor-Presidente da VALEC**

André Kuhn

**Chefe de Gabinete**

Olyntho Alves Gomes de Sá

**Chefe de Assessoria de Governança**

Pedro Augusto Mendes Pheeny Silva

**Gerente de Processos e Projetos**

Karoll Haussler Carneiro Ramos

**Responsável Técnica:**

Ivania Dolores Cruz Bezerra



## Carta do presidente

O ano de 2019 foi marcado por grandes transformações para a Valec - Engenharia, Construções e Ferrovias S.A., começando pela necessidade de enfrentamento de forma prospectiva aos seus desafios institucionais de reposicionamento mercadológico. Após entregar a Ferrovia Norte-Sul para concessão, em 2019, com as expectativas superadas em mais de 100% do ágio, a empresa se prepara para o desafio de viabilizar as condições para a concessão, em 2020, do trecho da Ferrovia de Integração Oeste-Leste (FIOL), que vai de Ilhéus a Caetité, na Bahia. Aproveitando o potencial de concretização das ousadas metas governamentais de ampliação da malha ferroviária brasileira e a expectativa de dobrar a participação do modo ferroviário nos próximos anos, a Valec se organiza como unidade fundamental para fiscalização dos projetos e obras de infraestrutura provenientes das concessões ferroviárias previstas, que transformarão substancialmente a rede logística brasileira. Ao apresentar o seu Plano de Negócios para o ano de 2020, a Valec pretende proporcionar uma visão geral dos principais projetos da Valec para o ano em seu novo posicionamento estratégico alinhado com as expectativas da Sociedade e com as diretrizes de Governo.

**André Kuhn**

# Sumário

APRESENTAÇÃO .....	3
ELEMENTOS DE ANÁLISE.....	4
FAROL DE DESEMPENHO.....	6
MAPA ESTRATÉGICO.....	8
PAINEL DE INDICADORES ( <i>DASHBOARD</i> ) .....	9
NOTA EXPLICATIVA .....	45
ANEXO I .....	46
ANEXO II.....	48
ANEXO III .....	59
ANEXO IV.....	61
ANEXO V .....	63

## APRESENTAÇÃO

Conforme o Regimento Interno, cabe ASGOV a coordenação dos processos de elaboração da Carta Anual, do Relatório Integrado, das Reuniões de Avaliação Estratégicas (RAE) e outros instrumentos de apoio à governança da Valec. Assim sendo, por solicitação do Conselho de Administração da Valec – CONSAD, o presente relatório é atualizado e apresentado trimestralmente ao órgão colegiado. Essa Assessoria contou com o apoio da Gerência de Processos e Projetos para elaboração do documento.

Este relatório visa manter a alta administração da Valec pautada de forma tempestiva sobre o desempenho organizacional do trimestre setembro a novembro de 2020. Esse desempenho é medido a partir dos indicadores estratégicos e das iniciativas do Plano de Negócios de 2020.

# ELEMENTOS DE ANÁLISE

Esse capítulo trata dos elementos que auxiliam a análise do desempenho organizacional da Valec. Para isso, são apresentadas as definições de metas, de indicadores, de resultado do indicador e desempenho do indicador.

**Meta** é o resultado que se deseja atingir em determinado prazo, devendo ser estabelecida de forma cuidadosa, com base em levantamentos e análises. Deve ser desafiadora, mas também realista e factível. Funciona como um propulsor da gestão. As metas são os valores desejados de se alcançar, num determinado período de tempo. Além do prazo e do valor, a meta deve retratar um objetivo, por exemplo, reduzir o número de ocorrências de desconformidade em 50% até dezembro de 2020. As metas são propulsoras da gestão, pois gerenciá-las consiste em realizar controle, a fim de desenvolver ações para o alcance dos objetivos da organização.

**Indicadores** são instrumentos de medição que fornecem informações sobre o resultado da execução da estratégia, comunicando o alcance das metas e sinalizando a necessidade de ações corretivas. Segundo a Fundação Nacional da Qualidade (FNQ) (1994, p. 5) "Indicador de desempenho é uma relação matemática que mede, numericamente, atributos de um processo ou de seus resultados, com o objetivo de comparar esta medida com metas numéricas pré-estabelecidas". Portanto, indicador é uma importante ferramenta de gestão, pois permite a transparência na divulgação de resultados; garante o alinhamento dos esforços por meio do estabelecimento de linguagem e objetivos comuns e define critérios reconhecidos pela instituição. O uso de indicadores retrata como a instituição pretende verificar se sua estratégia de atuação está sendo bem sucedida e se está fornecendo às partes interessadas os principais resultados esperados. (<http://portal.tcu.gov.br/planejamento-e-gestao/planejamentoestrategico/indicadores-e-metas.htm>).

**Resultado do indicador** é o índice que poderá ser expresso em porcentagem ou em outras unidades de medida. A partir dele, é feita a comparação com a meta. Por conseguinte, pode-se saber o **desempenho do indicador**, comparando-o com a meta definida para o período.

**Desempenho do indicador** mostra em percentual o resultado do indicador. Para se extrair informação para tomada de decisão, deve-se compará-lo com a meta é estabelecida. Essa comparação é viabilizada pelo farol de desempenho que será explicado no próximo capítulo.

**Desempenho** – É a normalização do resultado do indicador para que se possa ter uma análise em percentual.

Para a Valec, a estrutura utilizada para apresentação do desempenho do indicador está mostrada no Quadro 1. O Quadro 1 mostram as informações sobre desempenho do indicador, resultado

<b>Garantir 100% da manutenção do trecho FIOL I</b>	
<b>Desempenho:</b>	<b>100,00%</b>
<b>Resultado:</b>	<b>100%</b>
Referência:	100%
Relevância:	01
Unidade:	mês

**Quadro 1:** Estrutura de desempenho do indicador

**Resultado** – É o valor numérico obtido para um indicador em uma medição, expresso em unidade de medida preestabelecida, por meio de determinada fórmula (cálculo).

**Referência** – É o valor da meta a ser analisada no trimestre.




**Relevância** – É o peso atribuído a determinado indicador.

**Unidade** – É a periodicidade da coleta de dados.


# FAROL DE DESEMPENHO

A Valec utiliza um esquema de cores, também bastante usual dentro da metodologia, para expressar visualmente e de forma rápida qual o desempenho de determinado indicador (o seu **status**).

As cores verde, amarela e vermelha são utilizadas para identificar o desempenho, no qual, a cor verde significa um desempenho em relação à meta igual ou maior do que 90%, a cor amarela, um desempenho em relação à meta entre 70% e 89,95%, e, a cor vermelha um desempenho em relação à meta abaixo de 69,95%. A escolha dos valores para cada faixa de desempenho é baseada no padrão utilizado pelo Ministério dos Transportes, Portos e Aviação Civil.

 Desempenho acima de 90%.	<b>Garantir 100% da manutenção do trecho FIOL I</b>
 Desempenho entre 70 e 89%.	
 Desempenho abaixo de 69%.	
	<b>Desempenho: 100,00%</b>
	<b>Resultado: 100%</b>
	Referência: 100%
	Relevancia: 01
	Unidade: mês

A cor cinza poderá ser observada em alguns gráficos de meta de determinado objetivo estratégico e significa que a meta existe para o Planejamento Estratégico Institucional 2020 - 2024, mas não está sendo avaliada neste Plano de Negócio. Já a cor branca representa a falta de dados referentes ao objetivo estratégico ou ao indicador.

	Evento mensurado não ocorreu no período. Não mensurado.
---	--

**Enfoques de análise** – O presente relatório apresenta um balanço do Planejamento Estratégico Institucional com base em 2 (dois) enfoques, partindo de uma visão mais sintética a uma mais analítica, conforme apresentado a seguir:



- **Painel de Indicadores (Dashboard)** – O Painel de Indicadores, também chamado de Dashboard, apresenta a mensuração do conjunto de indicadores estratégicos. Proporciona uma visão ainda sintética sobre o Plano de Negócio, mas com um nível maior de detalhes.

- **Memória de cálculo** – Apresenta o detalhamento da fórmula utilizada para o cálculo do desempenho do indicador.

# MAPA ESTRATÉGICO



Figura 1 – Mapa estratégico da Valec

# PAINEL DE INDICADORES (Dashboard)

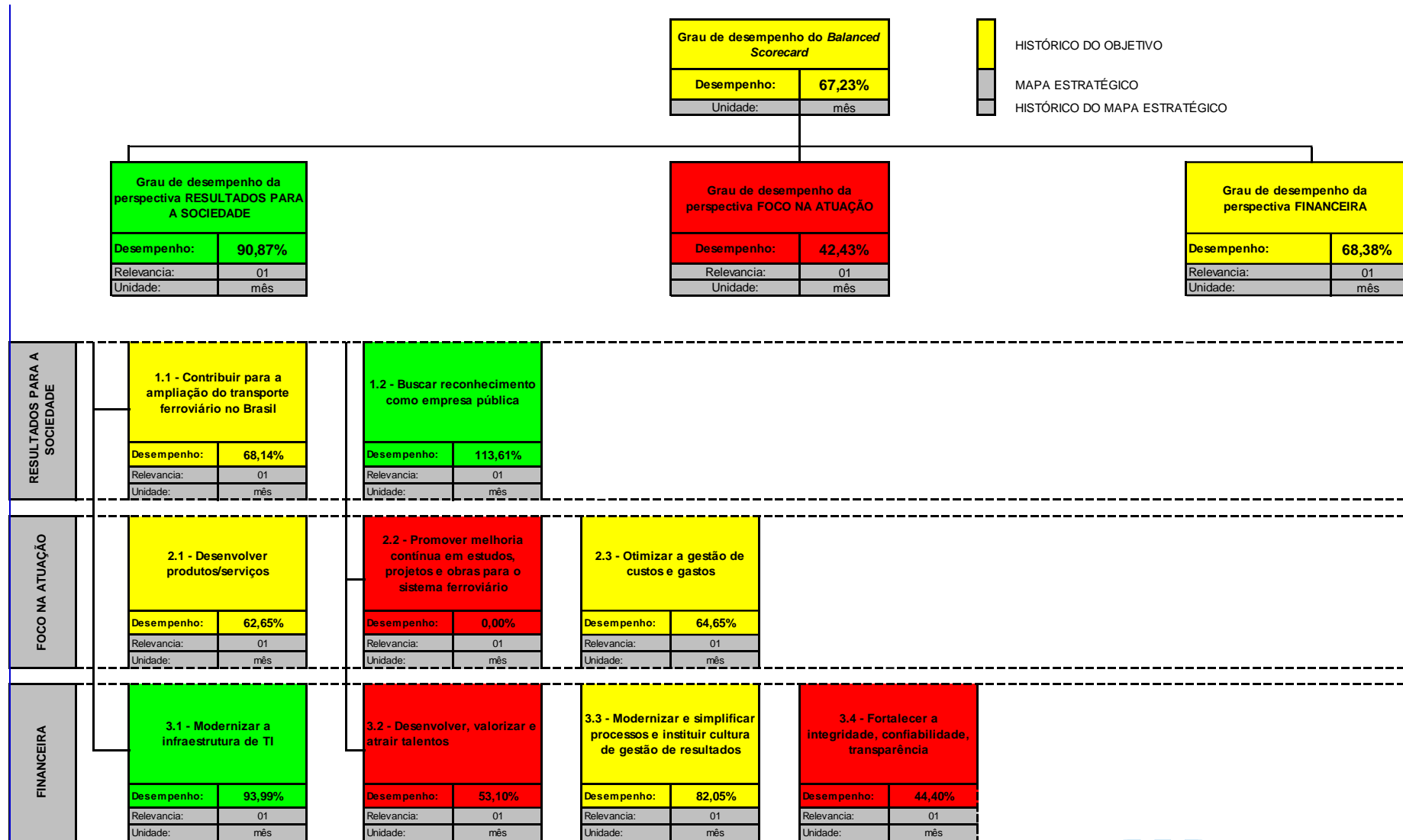


Figura 2 – Dashboard do Mapa Estratégico

DESEMPENHO ESTRATÉGICO																
ÁRVORE DE INDICADORES ( <i>Balaced Scorecard</i> )												06/01/2021				
	DESEMPENHO:												MÉDIA	DESVIO PADRÃO		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12				
<b>Grau de desempenho do Balanced Scorecard</b>	<b>67,23%</b>															
<b>Grau de desempenho da perspectiva RESULTADOS PARA A SOCIEDADE</b>	<b>90,87%</b>															
1.1 - Contribuir para a ampliação do transporte ferroviário no Brasil	68,14%															
1.2 - Buscar reconhecimento como empresa pública	113,61%															
<b>Grau de desempenho da perspectiva FOCO NA ATUAÇÃO</b>	<b>42,43%</b>															
2.1 - Desenvolver produtos/serviços	62,65%															
2.2 - Promover melhoria contínua em estudos, projetos e obras para o sistema f	0,00%															
2.3 - Otimizar a gestão de custos e gastos	64,65%															
<b>Grau de desempenho da perspectiva FINANCEIRA</b>	<b>68,38%</b>															
3.1 - Modernizar a infraestrutura de TI	93,99%															
3.2 - Desenvolver, valorizar e atrair talentos	53,10%															
3.3 - Modernizar e simplificar processos e instituir cultura de gestão de resultad	82,05%															
3.4 - Fortalecer a integridade, confiabilidade, transparência	44,40%															

Figura 3 – Dashboard do Mapa Estratégico  
(Histórico)

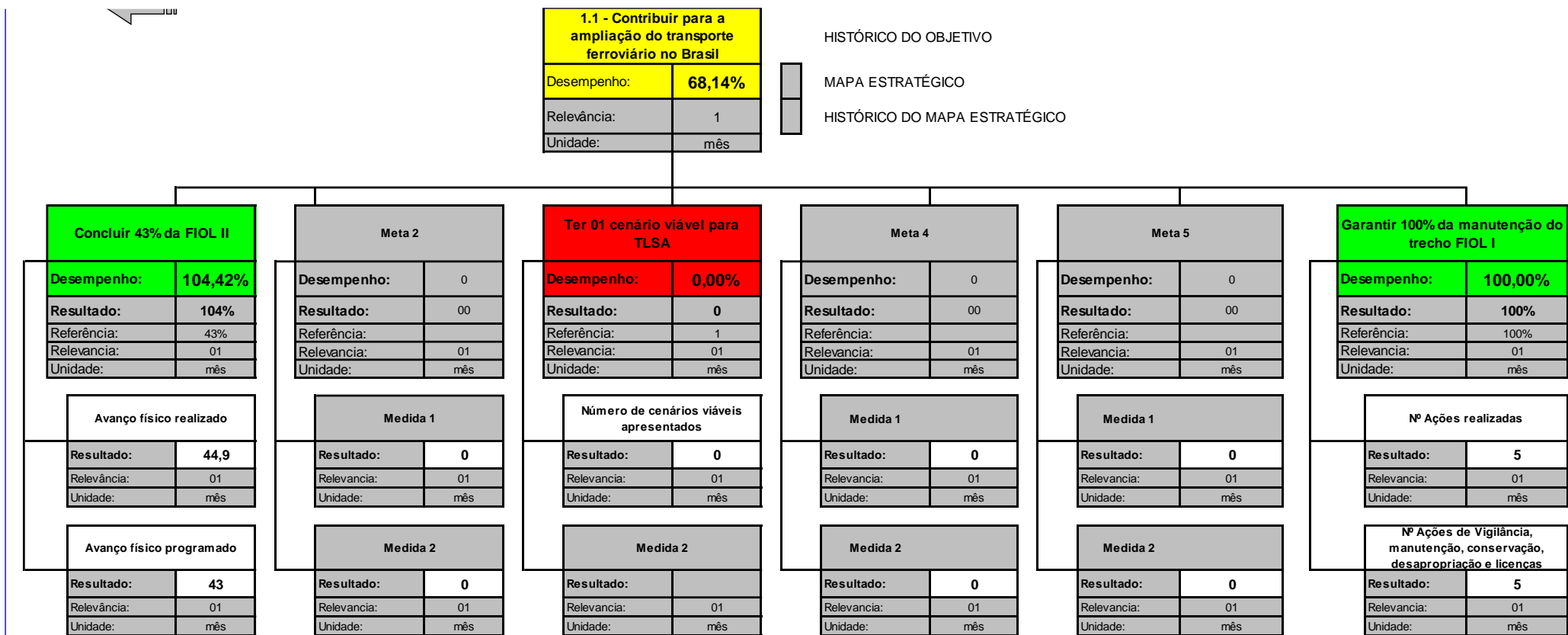


Figura 4 – Dashboard do Objetivo 1.1

**Observação:** A meta “Ter 01 cenário viável para TLSA” foi ajustada conforme Nota Explicativa.

Memória de cálculo		
Objetivo 1.1 - Contribuir para a ampliação do transporte ferroviário no Brasil		
Meta 1	Responsável	Cálculo
Concluir 43% da FIOI II	DIREN	(Avanço físico realizado/Avanço físico programado) X 100
Meta 2	Responsável	Cálculo
Ter 01 cenário viável para TLSA	DIREN	(Nº de cenários viáveis apresentados/ Nº de referência) X 100
Meta 3	Responsável	Cálculo
Garantir 100% da manutenção do trecho FIOI I	DIREN	(Nº de ações realizadas/Nº Ações de Vigilância, manutenção, conservação, desapropriação e licenças Planejadas) X 100

**Tabela 1** – Memória de cálculo dos indicadores do Objetivo 1.1

Objetivo Estratégico		Iniciativas Estratégicas	Diretoria	Responsável	Status	Formulário de Projetos
<b>Objetivo 1.1</b> - Contribuir para a ampliação da oferta de transporte ferroviário de carga e de passageiros, assim como a redução do custo logístico no Brasil		1.1.1 Controlar a execução contratual da FioI II	DIREN	SUCON	Em andamento	Enviado
		1.1.2 Gerenciar os requisitos estratégicos que impactem na gestão Contratual <sup>1</sup>	DIREN	DIREN	Em andamento	Enviado
		1.1.3 Apresentar estudo com cenários alternativos para continuidade das obras da Transnordestina até dezembro de 2020	DINEG	SUGOP	Em andamento	Enviado
<b>Desempenho informal (Status)</b>	<b>Desempenho formal (Formulário de Projetos)</b>	1.1.4 Implantar um modelo de governança para Participações Societárias até julho de 2021	DINEG	SUGOP	Em andamento	Enviado
<b>80,00%</b>	<b>100,00%</b>	1.1.5 Realizar avanço físico acumulado da Fico	DIREN	DIREN	Não iniciado	Enviado

**Tabela 2** – Iniciativas Estratégicas do Objetivo 1.1

VALEC	DESEMPENHO ESTRATÉGICO														
	ÁRVORE DE INDICADORES (Balanced Scorecard)												15/01/2021		
DESEMPENHO:													MÉDIA	DESVIO PADRÃO	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12				
1.1 - Contribuir para a ampliação do transporte ferroviário no Brasil		68,14%													
Concluir 43% da FIOL II		104,42%													
	Avanço físico realizado	4490,00%													
	Avanço físico programado	4300,00%													
Meta 2		0,00%													
	Medida 1	0,00													
	Medida 2	0,00													
Ter 01 cenário viável para TLSA		0,00%													
	Número de cenários viáveis apresentados	0,00													
	Medida 2	0,00													
Meta 4		0,00%													
	Medida 1	0,00													
	Medida 2	0,00													
Meta 5		0,00%													
	Medida 1	0,00													
	Medida 2	0,00													
Garantir 100% da manutenção do trecho FIOL I		100,00%													
	Nº Ações realizadas	5,00													
	Nº Ações de Vigilância, manutenção, conservação, desapropriação e licenças Plan	5,00													

Figura 5 - Dashboard Objetivo 1.1 (Histórico)

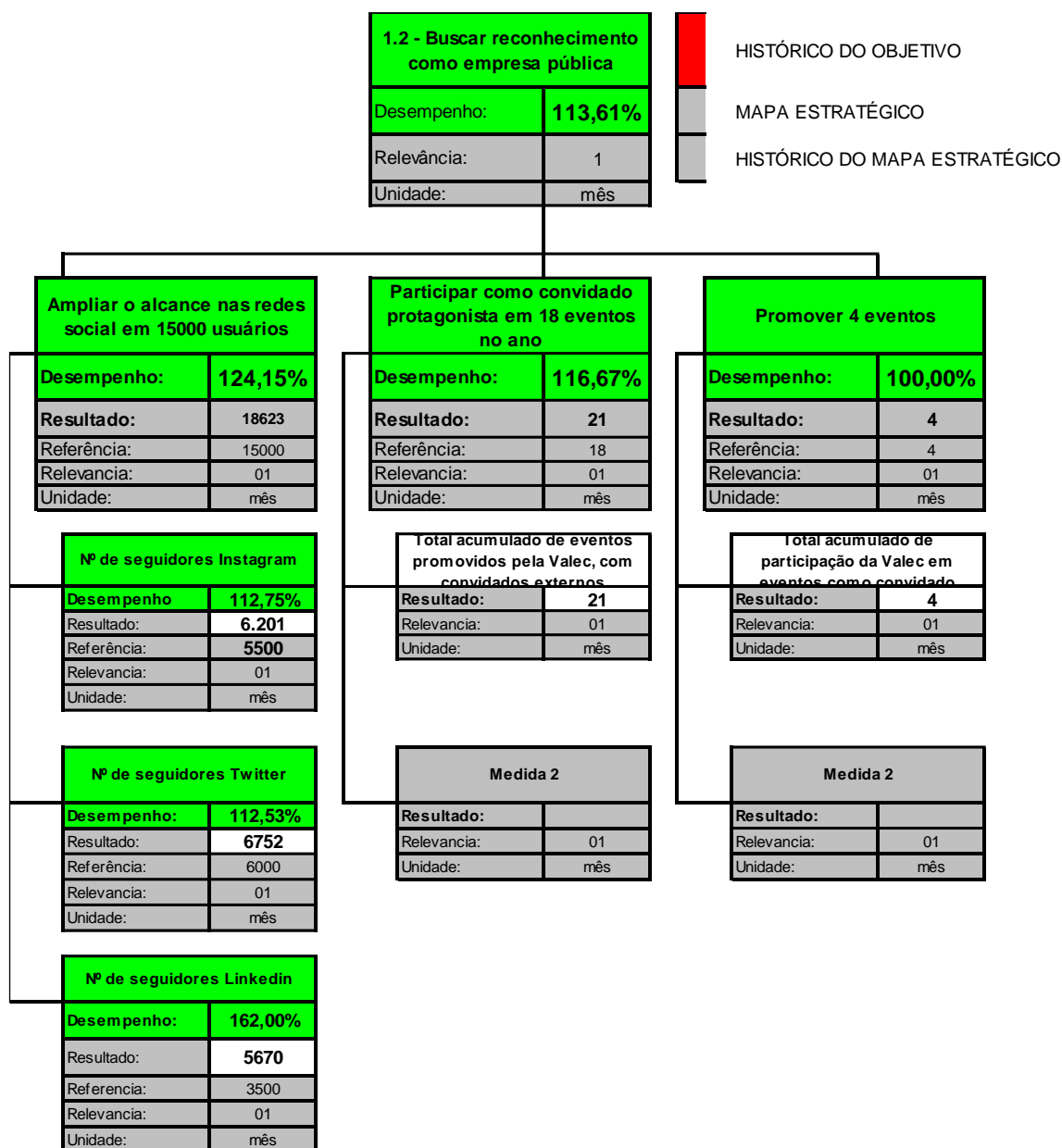


Figura 6 – Dashboard do Objetivo 1.2

**Observação:** “Total de eventos promovidos pela Valec com convidados externos” e “Total acumulado de participações da Valec em eventos como convidado” estão representados no ANEXO II deste documento.



<b>Memória de cálculo</b>		
<b>Objetivo 1.2 - Buscar reconhecimento como empresa pública</b>		
<b>Meta 1</b>	<b>Responsável</b>	<b>Cálculo</b>
Ampliar o alcance nas redes social em 15000 usuários	PRESI	$((\text{N}^\circ \text{ de seguidores no Instagram} + \text{N}^\circ \text{ de seguidores no Twitter} + \text{N}^\circ \text{ de seguidores no LinkedIn}) / \text{N}^\circ \text{ de Referência (15000 usuários)}) \times 100$
<b>Meta 2</b>	<b>Responsável</b>	<b>Cálculo</b>
Nº de seguidores Instagram	PRESI	$(\text{N}^\circ \text{ de seguidores no Instagram} / \text{Referência (5500 seguidores)}) \times 100$
<b>Meta 3</b>	<b>Responsável</b>	<b>Cálculo</b>
Nº de seguidores Twitter	PRESI	$(\text{N}^\circ \text{ de seguidores no Twitter} / \text{Referência (6000 seguidores)}) \times 100$
<b>Meta 4</b>	<b>Responsável</b>	<b>Cálculo</b>
Nº de seguidores LinkedIn	PRESI	$(\text{N}^\circ \text{ de seguidores no LinkedIn} / \text{Referência (3500 seguidores)}) \times 100$
<b>Meta 5</b>	<b>Responsável</b>	<b>Cálculo</b>
Participar como convidado protagonista em 18 eventos no ano	PRESI	$(\text{Total acumulado de eventos promovidos pela Valec, com convidados externos} / \text{Referência (18 eventos)}) \times 100$
<b>Meta 6</b>	<b>Responsável</b>	<b>Cálculo</b>
Promover 4 eventos	PRESI	$(\text{Total acumulado de participação da Valec em eventos como convidado protagonista durante o ano} / \text{Referência (4 eventos)}) \times 100$

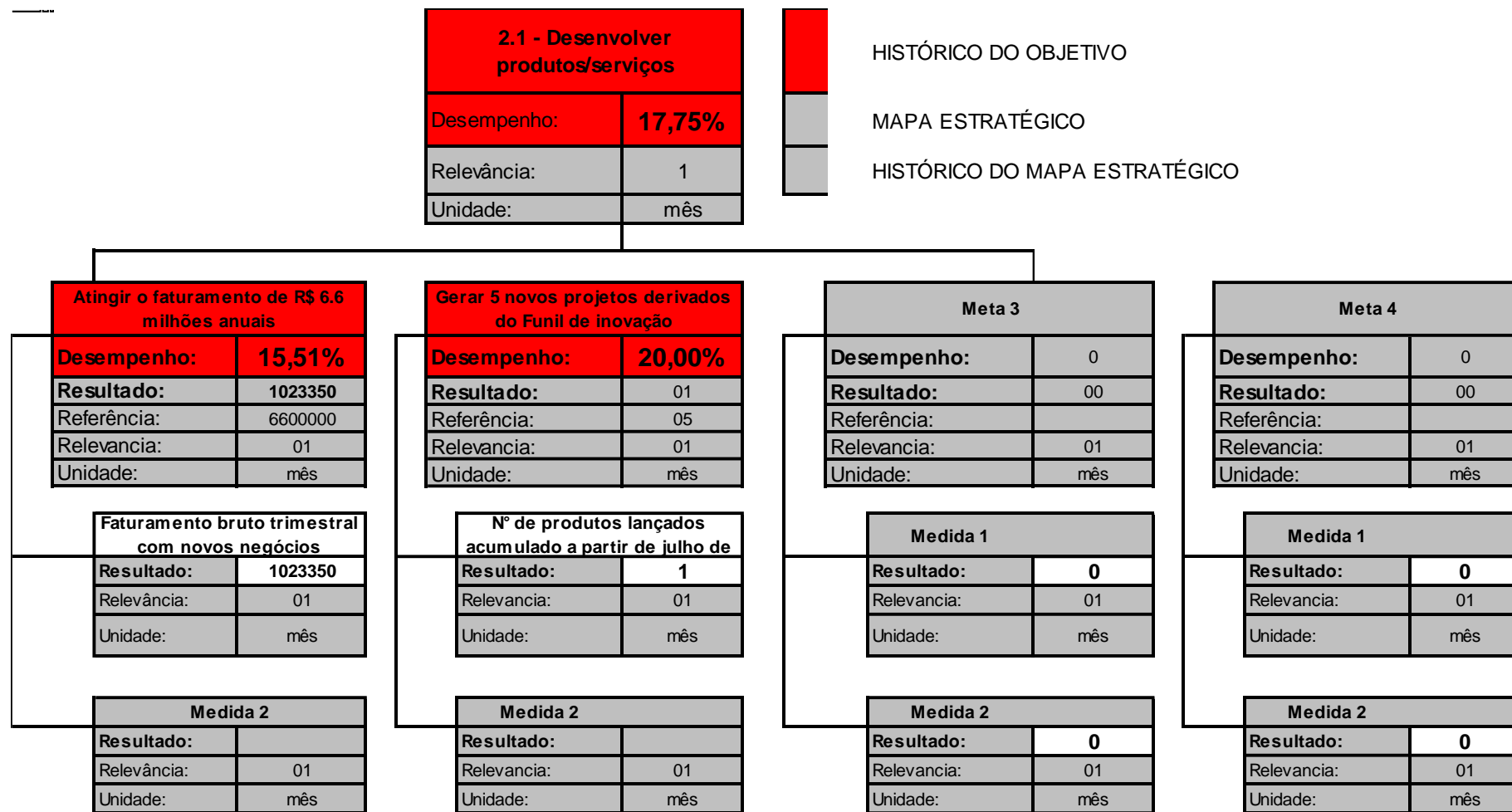
**Tabela 3** - Memória de cálculo dos indicadores do Objetivo 1.2

Objetivo Estratégico		Iniciativas Estratégicas	Diretoria	Responsável	Status	Formulário de Projetos
<b>Objetivo 1.2</b> - Buscar reconhecimento como empresa pública		1.2.1 Implementar metodologia para monitoramento e melhoria da imagem institucional até julho de 2021	PRESI	ASCOM	Em andamento	<b>Não informado</b>
<b>Desempenho informal (Status)</b>	<b>Desempenho formal (Formulário de Projetos)</b>	1.2.2 Implantar Programa Valec na mídia até dez/2020	PRESI	ASCOM	Em andamento	<b>Não informado</b>
<b>100,00%</b>	<b>33,33%</b>	1.2.3 Promover visitas trimestrais do Minfra para acompanhamento dos empreendimentos/projetos da VALEC	PRESI	ASREL	Em andamento	<b>Enviado</b>

**Tabela 4** – Iniciativas Estratégicas do Objetivo 1.2

VALEC		DESEMPENHO ESTRATÉGICO												06/01/2021		
		ÁRVORE DE INDICADORES (Balanced Scorecard)														
		DESEMPENHO:												MÉDIA	DESVIO PADRÃO	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
1.2 - Buscar reconhecimento como empresa pública		113,61%														
Ampliar o alcance nas redes social em 15000 usuários		124,15%														
	Nº de seguidores Instagram	112,75%														
	Nº de seguidores Twitter	112,53%														
	Nº de seguidores LinkedIn	162,00%														
Participar como convidado protagonista em 18 eventos no ano		116,67%														
	Total acumulado de eventos promovidos pela Valec, com convidados externos	21,00														
	Medida 2	0,00														
Promover 4 eventos		100,00%														
	Total acumulado de participação da Valec em eventos como convidado protagoni	4,00														
	Medida 2	0,00														

Figura 7 – Dashboard do Objetivo 1.2 (Histórico)



**Figura 8** – Dashboard do Objetivo 2.1 (valores atualizados conforme informações da Diretoria de Negócios)

**Observação:** Considerando as prioridades definidas pelo Ministério da Infraestrutura para a VALEC, bem como o cenário de restrição fiscal, a Diretoria Executiva decidiu, em novembro de 2020, eleger projetos de inovação que exigissem menor mobilização da capacidade operacional disponível, e disponibilização de recursos orçamentários e financeiros. Nesse sentido, houve uma reprogramação das atividades previstas para o Funil de Inovação da empresa, de modo que em 2020 apenas o Projeto Baroneza foi aprovado. A expectativa é que outros 2 projetos sejam inseridos no Funil de Inovação no primeiro trimestre de 2021.

Memória de cálculo		
Objetivo 2.1 - Desenvolver produtos/serviços		
Meta 1	Responsável	Cálculo
Atingir o faturamento de R\$ 6.6 milhões anuais	DINEG	(Faturamento bruto trimestral com novos negócios/Referência (6.6 milhões anuais)) X 100
Meta 2	Responsável	Cálculo
Gerar 5 novos projetos derivados do Funil de inovação	DINEG	(N° de produtos lançados acumulado a partir de julho de 2020 /Referência (5 projetos)) X 100

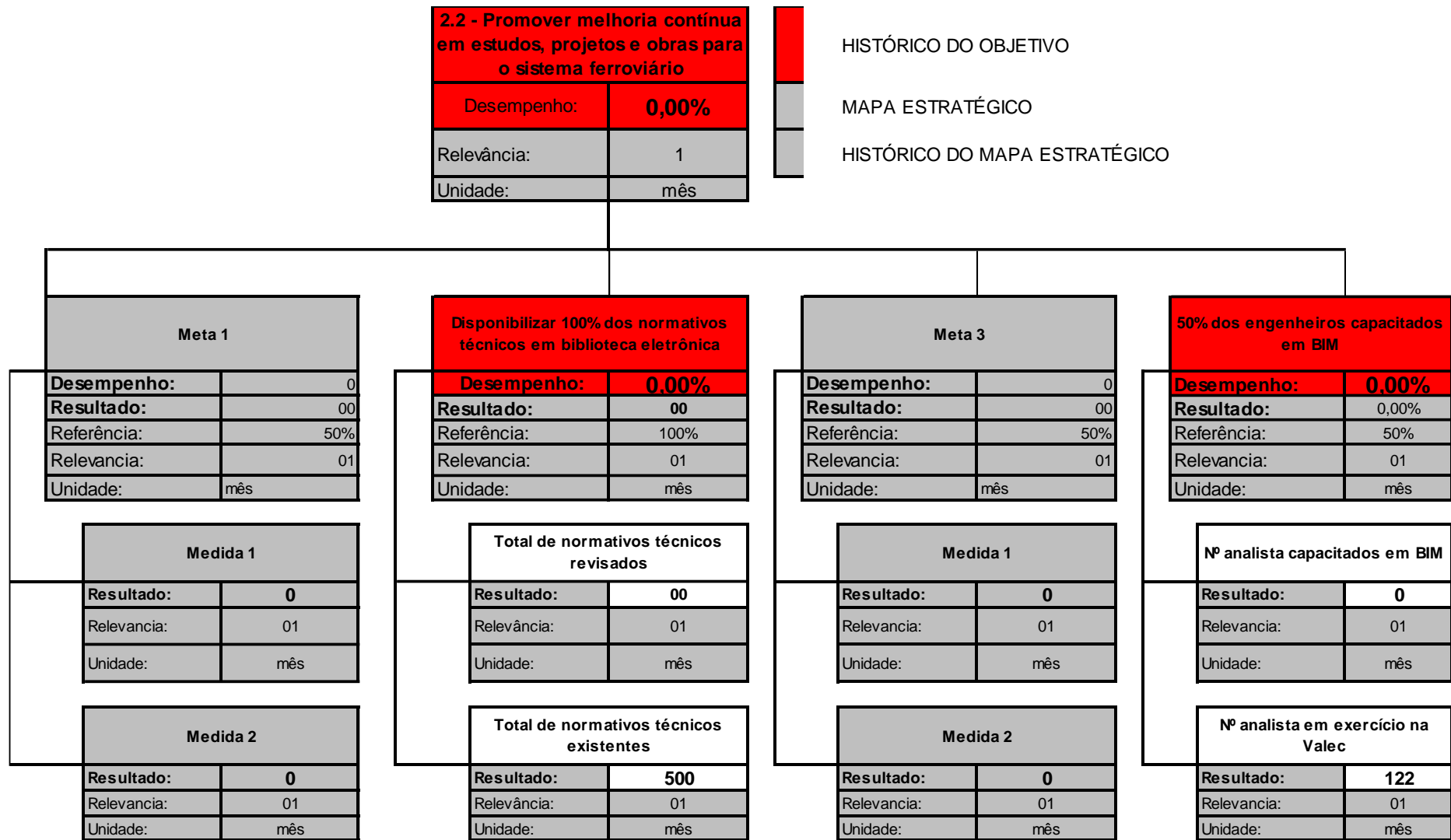
Tabela 5 – Memória de cálculo dos indicadores do Objetivo 2.1

Objetivo Estratégico		Iniciativas Estratégicas	Diretoria	Responsável	Status	Formulário de Projetos
<b>Objetivo 2.1 - Desenvolver produtos/serviços visando geração de receitas e fomentar pesquisa de mercado na área logística</b>		2.1.1 Implementar o Funil de Inovação até outubro de 2020 (ex. workshops, reuniões mensais, relatórios)	DINEG	SUINP	Em andamento	Enviado
<b>Desempenho informal (Status)</b>	<b>Desempenho formal (Formulário de Projetos)</b>	2.1.2 Promoção de eventos trimestrais para lançamento de novos produtos	DINEG	SUINP	Não Iniciado	Não informado
66,67%	66,67%	2.1.3 Promover 10 <i>benchmarks</i> de mercado até dezembro de 2021	DINEG	SUINP	Em andamento	Enviado

Tabela 6 – Iniciativas Estratégicas do Objetivo 2.1

VALEC	DESEMPENHO ESTRATÉGICO															
	ÁRVORE DE INDICADORES (Balanced Scorecard)												06/01/2021			
	DESEMPENHO:												MÉDIA	DESVIO PADRÃO		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12					
2.1 - Desenvolver produtos/serviços	62,65%															
Attingir o faturamento de R\$ 6.6 milhões anuais	105,30%															
Faturamento bruto trimestral com novos negócios	6950000,00															
Medida 2	0,00															
Gerar 5 novos projetos derivados do Funil de inovação	20,00%															
Nº de produtos lançados acumulado a partir de julho de 2020	1,00															
Medida 2	0,00															
Meta 3	0,00%															
Medida 1	0,00															
Medida 2	0,00															
Meta 4	0,00%															
Medida 1	0,00															
Medida 2	0,00															

Figura 9 - Dashboard do Objetivo 2.1 (Histórico)



	HISTÓRICO DO OBJETIVO
	MAPA ESTRATÉGICO
	HISTÓRICO DO MAPA ESTRATÉGICO

Figura 10 – Dashboard do Objetivo 2.2

**Observação:** A meta de capacitação de engenheiros não foi atendida devido a conflito de agenda. O curso foi alterado para janeiro de 2021.

<b>Memória de cálculo</b>		
<b>Objetivo 2.2 - Promover melhoria contínua em estudos, projetos e obras para o sistema ferroviário</b>		
<b>Meta 1</b>	<b>Responsável</b>	<b>Cálculo</b>
Disponibilizar 100% dos normativos técnicos em biblioteca eletrônica	PRESI	$((\text{Total de normativos técnicos revisados} / \text{Total de normativos técnicos existentes}) / \text{Referência (100\% dos normativos técnicos em biblioteca eletrônica)}) \times 100$
<b>Meta 2</b>	<b>Responsável</b>	<b>Cálculo</b>
50% dos engenheiros capacitados em BIM	DIREN	$((\text{N}^\circ \text{ de analistas capacitados em BIM} / \text{N}^\circ \text{ de analistas em exercício na Valec}) / \text{Referência (50\% dos engenheiros capacitados em BIM)}) \times 100$

**Tabela 7** – Memória de cálculo dos indicadores do Objetivo 2.2



Objetivo Estratégico		Iniciativas Estratégicas	Diretoria	Responsável	Status	Formulário de Projetos
<b>Objetivo 2.2</b> - Promover melhoria contínua em estudos, projetos e obras para o sistema ferroviário		2.2.1. Estruturação da gestão de normativos, que inclui: produção de normativos, gestão de repositório, disponibilização ao público	PRESI	ASGOV	Em andamento	Enviado
		2.2.2. Desenhar processo de estabelecimento de parcerias	PRESI	ASREL	Em andamento	Enviado
		2.2.3. Projeto de Modernização e Revisão dos Normativos Técnicos	DIREN	GNORM	Em andamento	Enviado
		2.2.4. Portal do Corporativo de Banco de Conhecimento até julho de 2021	DIRAF	DIRAF	Não informado	Não informado
		2.2.5. Implantar sistema de gerenciamento de empreendimento em BIM	DIREN	DIREN	Em andamento	Enviado
<b>Desempenho informal (Status)</b>	<b>Desempenho formal (Formulário de Projetos)</b>	2.2.6. Plano de treinamento em BIM	DIREN	DIREN	Não Iniciado	Não informado
<b>71,43%</b>	<b>57,14%</b>	2.2.7. Projeto Piloto modelado em BIM	DIREN	DIREN	Em andamento	Não informado

**Tabela 8** – Iniciativas Estratégicas do Objetivo 2.2

VALEC	DESEMPENHO ESTRATÉGICO																
	ÁRVORE DE INDICADORES (Balanced Scorecard)													06/01/2021			
	DESEMPENHO:													MÉDIA	DESVIO PADRÃO		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12						
2.2 - Promover melhoria contínua em estudos, projetos e obras para o sistema		0,00%															
Meta 1		0,00%															
Medida 1		0,00															
Medida 2		0,00															
Disponibilizar 100% dos normativos técnicos em biblioteca eletrônica		0,00%															
Total de normativos técnicos revisados		0,00															
Total de normativos técnicos existentes		500,00															
Meta 3		0,00%															
Medida 1		0,00															
Medida 2		0,00															
50% dos engenheiros capacitados em BIM		0,00%															
Nº analista capacitados em BIM		0,00															
Nº analista em exercício na Valec		122,00															

Figura 11 - Dashboard do Objetivo 2.2 (Histórico)

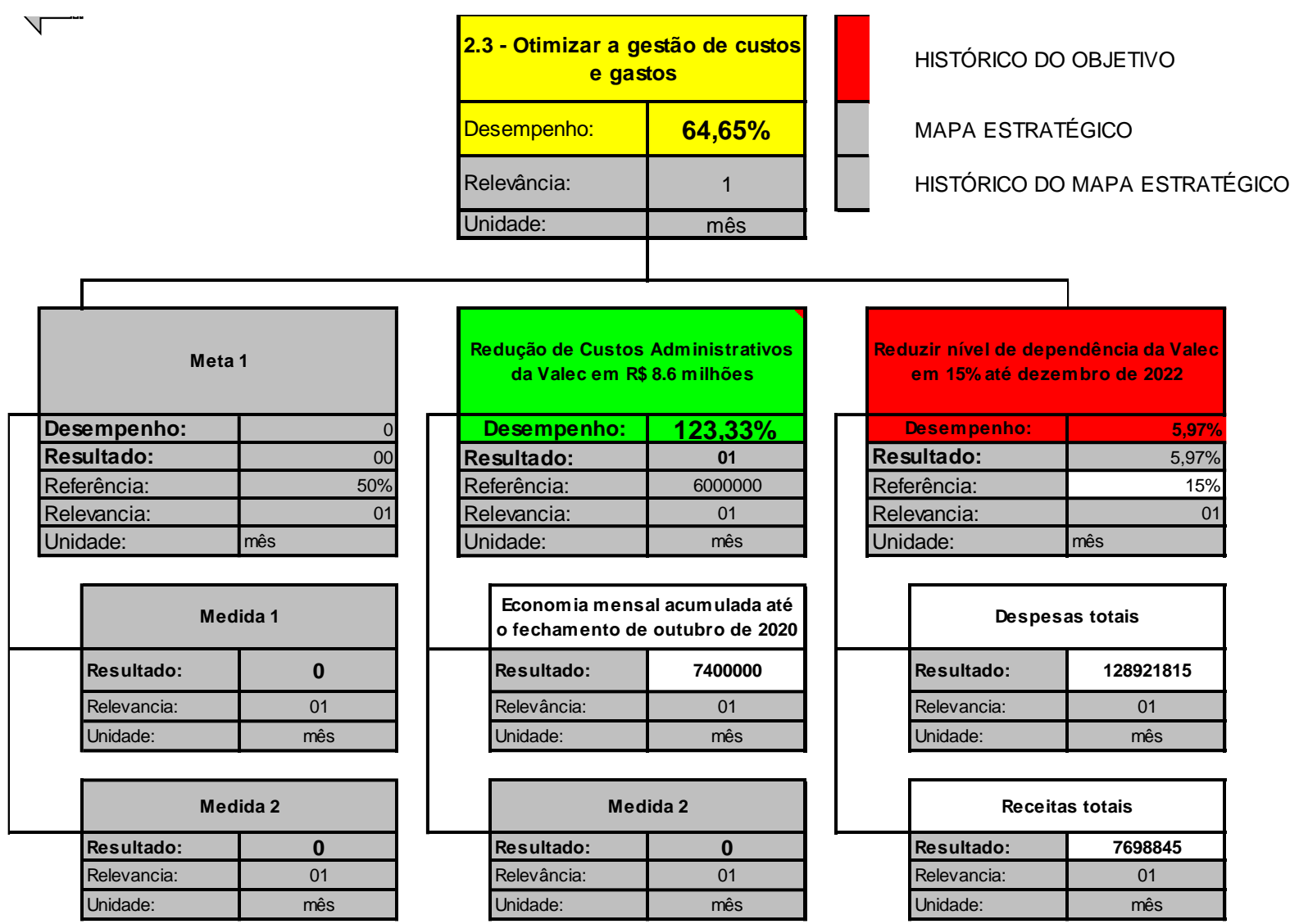


Figura 12 - Dashboard do Objetivo 2.3

Memória de cálculo		
Objetivo 2.3 - Otimizar a gestão de custos e gastos		
Meta 1	Responsável	Cálculo
Redução de Custos Administrativos da Valec em R\$ 8.6 milhões	DIRAF	(Economia mensal acumulada até o fechamento de outubro de 2020/Referência (6 milhões) deve ser igual ou maior que 6 milhões) X 100
Meta 2	Responsável	Cálculo
Reduzir nível de dependência da Valec em 15% até dezembro de 2022	DIREN	(1- ((Despesas totais - Receitas totais) /Despesas totais))) X 100

**Tabela 9** – Memória de cálculo dos indicadores do Objetivo 2.3

Objetivo Estratégico		Iniciativas Estratégicas	Diretoria	Responsável	Status	Formulário de Projetos
Objetivo 2.3 - Otimizar a gestão de custos e gastos		2.3.1. Implantar centro de custos na Valec até março de 2020	DIRAF	GEPL0	Em andamento	Não informado
		2.3.2. Implantar Sala de Situação Orçamentária até julho de 2020	DIRAF	DIRAF	Finalizado	Enviado
Desempenho informal (Status)	Desempenho formal (Formulário de Projetos)	2.3.3 Estudo de racionalização das despesas administrativas	DIRAF	DIRAF	Finalizado	Não informado
100,00%	33,33%	2.3.4 Estudo de otimização de custos com pessoal	DIRAF	DIRAF	Em andamento	Não informado

**Tabela 10** – Iniciativas Estratégicas do Objetivo 2.3

**Observação:** Iniciativa “Estudar a viabilidade de desenvolver um SICRO ambiental/fundiário.” excluída conforme “OFÍCIO Nº 739/2020/ASSDIREN-VALEC/DIREN-VALEC”, ANEXO III deste documento.

**Observação:** A iniciativa “2.3.1. Implantar centro de custos na Valec até março de 2020” foi proposta a pedido, conforme “Despacho nº 266/2020/GEPL-VALEC/SUPOF-VALEC/DIRAF-VALEC”, constante no ANEXO IV deste documento.

VALEC	DESEMPENHO ESTRATÉGICO															
	ÁRVORE DE INDICADORES (Balanced Scorecard)													06/01/2021		
	DESEMPENHO:												MÉDIA	DESVIO PADRÃO		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12				
2.3 - Otimizar a gestão de custos e gastos	64,65%															
Meta 1	0,00%															
Medida 1	0,00															
Medida 2	0,00															
Redução de Custos Administrativos da Valec em R\$ 8.6 milhões	123,33%															
Economia mensal acumulada até o fechamento de outubro de 2020	7400000,00															
Medida 2	0,00															
Reduzir nível de dependência da Valec em 15% até dezembro de 2022	5,97%															
Despesas totais	128921814,65															
Receitas totais	7698844,53															

Figura 13 - Dashboard do Objetivo 2.3 (Histórico)

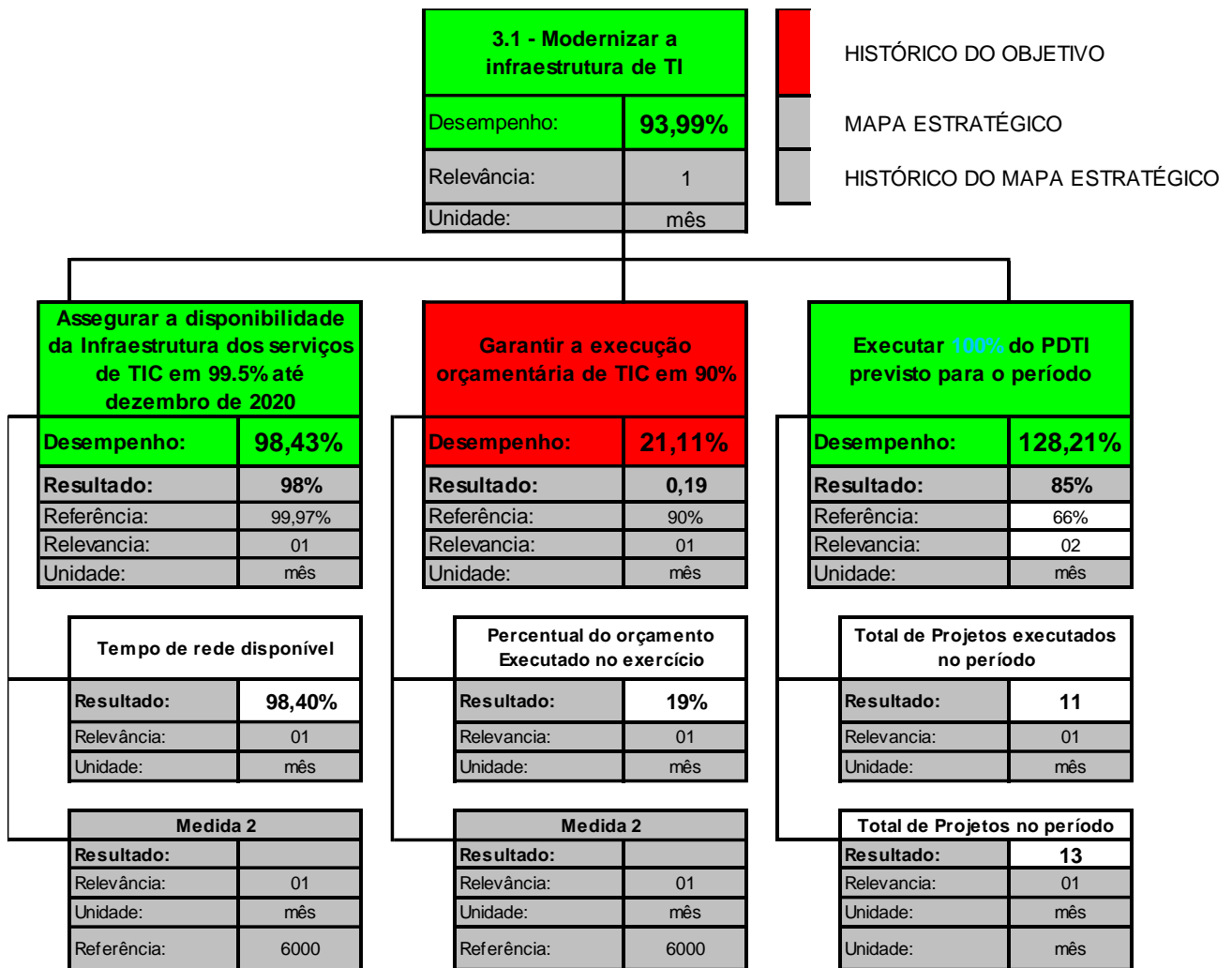


Figura 14 - Dashboard do Objetivo 3.1

<b>Memória de cálculo</b>		
<b>Objetivo 3.1 - Modernizar a infraestrutura de TI</b>		
<b>Meta 1</b>	<b>Responsável</b>	<b>Cálculo</b>
Assegurar a disponibilidade da Infraestrutura dos serviços de TIC em 99.5% até dezembro de 2020	DIRAF	$(\text{Tempo de rede disponível} / \text{Referência (99,97\% de tempo de rede disponível)}) \times 100$
<b>Meta 2</b>	<b>Responsável</b>	<b>Cálculo</b>
Garantir a execução orçamentária de TIC em 90%	DIRAF	$(\text{Percentual do orçamento Executado no exercício} / \text{Referência (90\% da execução orçamentária de TIC)}) \times 100$
<b>Meta 3</b>	<b>Responsável</b>	<b>Cálculo</b>
Executar 100% do PDTI previsto para o período	DIRAF	$((\text{Total de Projetos executados no período} / \text{Total de Projetos no período}) / \text{Referência (66\% do PDTI executado)}) \times 100$

**Tabela 11** – Memória de cálculo dos indicadores do Objetivo 3.1

Objetivo Estratégico		Iniciativas Estratégicas	Diretoria	Responsável	Status	Formulário de Projetos
<b>Objetivo 3.1</b> - Modernizar a infraestrutura de TI, visando utilizá-la como instrumento de inovação para tomada de decisão		3.1.1. Implantar SEI até junho de 2020	DIRAF	SUPTI	Finalizado	Não informado
		3.1.2. Implantar Portal de Governança e Transparência até outubro de 2020	DIRAF	SUPTI	Em andamento	Não informado
		3.1.3. Implantar um plano de continuidade de negócios até dezembro de 2020		GSINF	Em andamento	Não informado
		3.1.4. Implantar um plano de dados abertos até dezembro de 2020		GSINF	Em andamento	Não informado
		3.1.5. Promover a interoperabilidade dos sistemas da Valec até maio de 2021	DIRAF	SUPTI	Em andamento	Não informado
		3.1.6. Implantar um portal de <i>self service</i> BI até junho de 2021	DIRAF	SUPTI	Finalizado	Não informado
		3.1.7. Atualizar política de segurança da informação até junho de 2021	DIRAF	GSINF	Em andamento	Não informado
<b>Desempenho informal (Status)</b>	<b>Desempenho formal (Formulário de Projetos)</b>	3.1.8. Estabelecer políticas de modernização do parque, impressão, backup até dezembro de 2020	DIRAF	GINF	Em andamento	Não informado
<b>100,00%</b>	<b>0,00%</b>	3.1.9. Modernizar sala de gestão e do auditório até agosto de 2020	DIRAF	SUPTI	Finalizado	Não informado

**Tabela 12** – Iniciativas Estratégicas do Objetivo 3.1



VALEC	DESEMPENHO ESTRATÉGICO																
	ÁRVORE DE INDICADORES (Balanced Scorecard)													06/01/2021			
	DESEMPENHO:													MÉDIA	DESVIO PADRÃO		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12					
3.1 - Modernizar a infraestrutura de TI		93,99%															
Assegurar a disponibilidade da Infraestrutura dos serviços de TIC em 99.5% até dezembro de 2020		98,43%															
Tempo de rede disponível		98,40%															
Medida 2		0,00															
Garantir a execução orçamentária de TIC em 90%		21,11%															
Percentual do orçamento Executado no exercício		19,00%															
Medida 2		0,00															
Executar 100% do PDTI previsto para o período		128,21%															
Total de Projetos executados no período		11,00															
Total de Projetos no período		13,00															

Figura 15 – Dashboard do Objetivo 3.1 (Histórico)

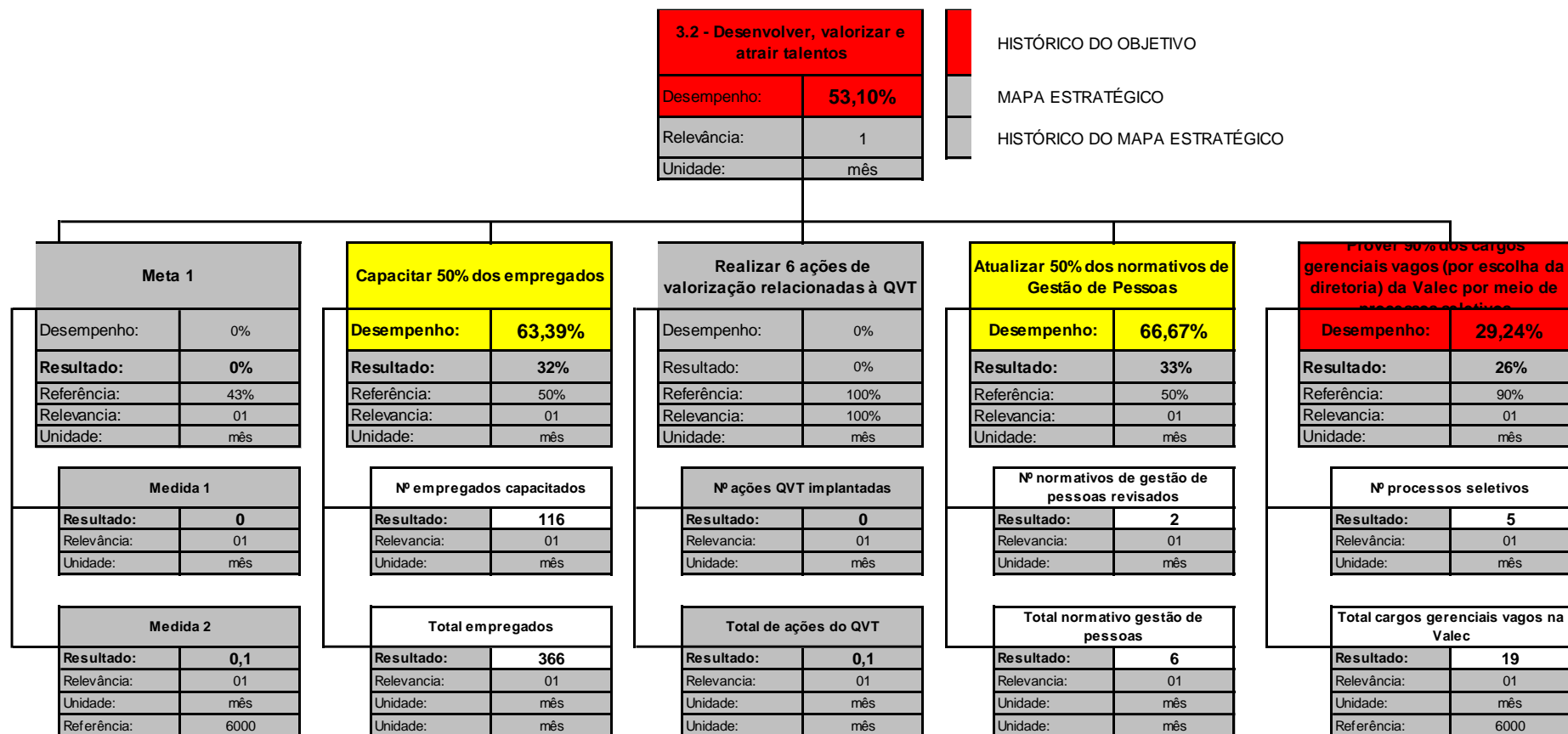


Figura 16– Dashboard do Objetivo 3.2

**Observação:** “Nº processos seletivos” e “Total cargos gerenciais vagos na Valec” foram ajustados conforme “Despacho nº 41/2020/GEPES-VALEC/SUGEP-VALEC/DIRAF-VALEC” constante no ANEXO V deste documento.

<b>Memória de cálculo</b>		
<b>Objetivo 3.2 - Desenvolver, valorizar e atrair talentos</b>		
<b>Meta 1</b>	<b>Responsável</b>	<b>Cálculo</b>
Capacitar 50% dos empregados	DIRAF	$((\text{N}^\circ \text{ empregados capacitados} / \text{Total empregados}) / \text{Referência (50\% dos empregados)}) \times 100$
<b>Meta 2</b>	<b>Responsável</b>	<b>Cálculo</b>
Atualizar 50% dos normativos de Gestão de Pessoas	DIRAF	$((\text{N}^\circ \text{ normativos de gestão de pessoas revisados} / \text{Total normativos de gestão de pessoas}) / \text{Referência (50\% dos normativos atualizados)}) \times 100$
<b>Meta 3</b>	<b>Responsável</b>	<b>Cálculo</b>
Prover 90% dos cargos gerenciais vagos (por escolha da diretoria) da Valec por meio de processos seletivos	DIRAF	$((\text{N}^\circ \text{ processos seletivos} / \text{Total cargos gerenciais vagos na Valec}) / \text{Referência (90\% dos cargos gerenciais vagos providos por processo seletivo)}) \times 100$

**Tabela 13** – Memória de cálculo dos indicadores do Objetivo 3.2

Objetivo Estratégico		Iniciativas Estratégicas	Diretoria	Responsável	Status	Formulário de Projetos
<b>Objetivo 3.2</b> - Desenvolver, valorizar e atrair talentos	3.2.1	Implantar processo seletivo inovador até junho de 2020	DIRAF	SUGEP	Finalizado	Não informado
	3.2.2.	Propor atualização da norma de frequência até junho de 2020	DIRAF	GEDEP	Finalizado	Não informado
	3.2.3.	Propor atualização da norma de cessão até julho de 2020	DIRAF	GEDEP	Finalizado	Não informado
	3.2.4.	Propor atualização do PCS até agosto de 2020	DIRAF	GEPAG	Em andamento	Não informado
	3.2.5.	Elaborar dicionário de competências até setembro de 2020	DIRAF	SUGEP	Em andamento	Enviado
	3.2.6.	Implantar QVT até outubro de 2020	DIRAF	SUGEP	Em andamento	Enviado
	3.2.7.	Propor atualização do Regulamento de GP até outubro de 2020	DIRAF	SUGEP	Em andamento	Não informado
	3.2.8.	Mapear ciclo de competências até novembro de 2020	DIRAF	SUGEP	Em andamento	Não informado
	3.2.9.	Implantar um plano de capacitação e de desenvolvimento de líderes até janeiro de 2021	DIRAF	GEDEP	Em andamento	Enviado
	3.2.10.	Implantar uma certificação de agente de compras públicas e gestor/fiscal de contratos até abril de 2021	DIRAF	GEDEP	Não Iniciado	Não informado
<b>Desempenho informal (Status)</b>	<b>Desempenho formal (Formulário de Projetos)</b>					
<b>90,00%</b>	<b>30,00%</b>					

**Tabela 14** - Iniciativas Estratégicos do Objetivo 3.2

VALEC	DESEMPENHO ESTRATÉGICO																
	ÁRVORE DE INDICADORES (Balanced Scorecard)													06/01/2021			
	DESEMPENHO:													MÉDIA	DESVIO PADRÃO		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12						
3.2 - Desenvolver, valorizar e atrair talentos	53,10%																
Meta 1	0,00%																
Medida 1	0,00																
Medida 2	0,10																
Capacitar 50% dos empregados	63,39%																
Nº empregados capacitados	116,00																
Total empregados	366,00																
Realizar 6 ações de valorização relacionadas à QVT	0,00%																
Nº ações QVT implantadas	0,00%																
Total de ações do QVT	0,00%																
Atualizar 50% dos normativos de Gestão de Pessoas	66,67%																
Nº normativos de gestão de pessoas revisados	2,00																
Total normativo gestão de pessoas	6,00																
Prover 90% dos cargos gerenciais vagos (por escolha da diretoria) da Valec por meio de processos seletivos	29,24%																
Nº processos seletivos	5,00																
Total cargos gerenciais vagos na Valec	19,00																

Figura 17 – Dashboard do Objetivo 3.2 (Histórico)

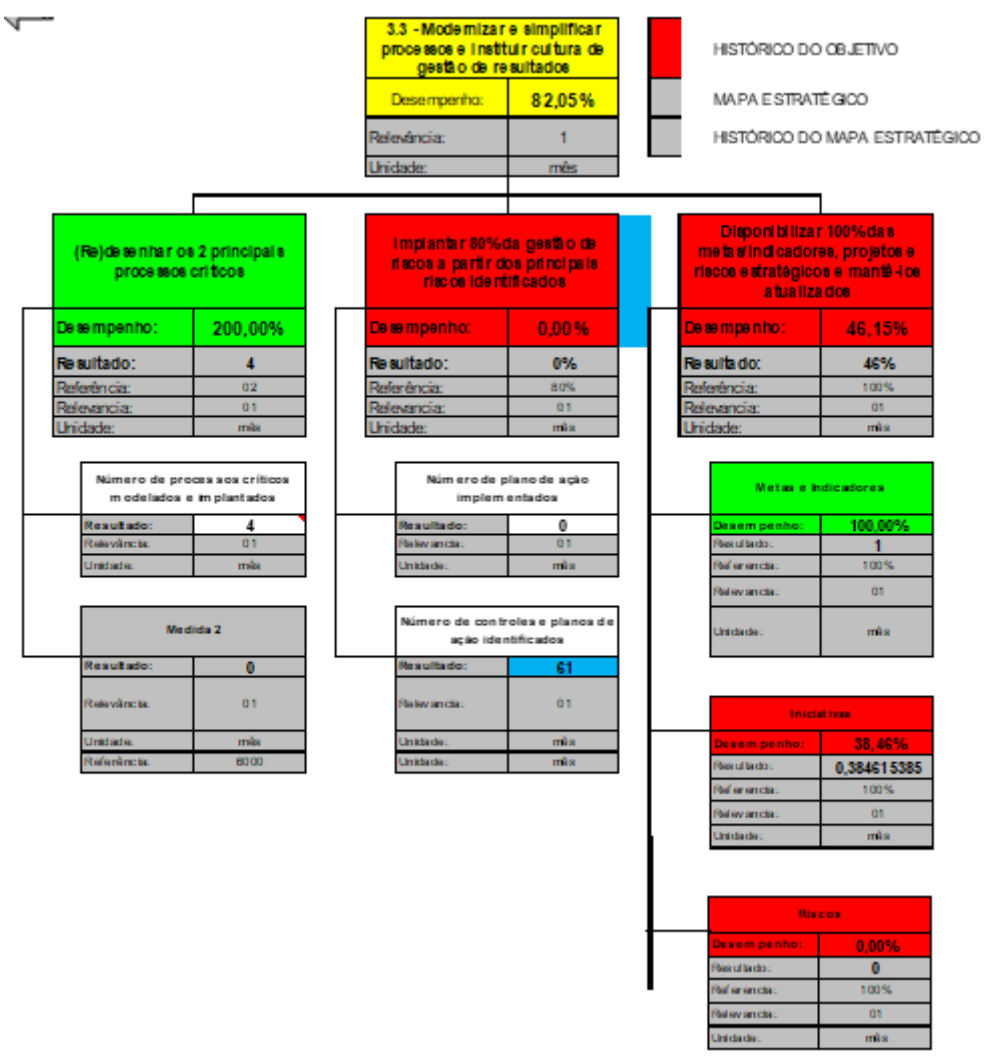


Figura 18 – Dashboard do Objetivo 3.3

Metas e Indicadores	
Dezem prazos:	100,00%
Fluxo de dados:	1
Prevalência:	1,00%
Prevalência:	01
Unidade:	mês
Total de metas-indicadores disponibilizadas	
Resultado:	24
Prevalência:	01
Unidade:	mês
Total de metas-indicadores identificadas - Plano de Negócio	
Resultado:	24
Prevalência:	01
Unidade:	mês
Unidade:	mês
Iniciativas	
Dezem prazos:	38,46%
Fluxo de dados:	0,384615385
Prevalência:	1,00%
Prevalência:	01
Unidade:	mês
Total de iniciativas estratégicas disponibilizadas	
Resultado:	20
Prevalência:	01
Unidade:	mês
Total de iniciativas estratégicas identificadas	
Resultado:	52
Prevalência:	01
Unidade:	mês
Unidade:	mês
Riscos	
Dezem prazos:	0,00%
Fluxo de dados:	0
Prevalência:	1,00%
Prevalência:	01
Unidade:	mês
Total de riscos disponibilizados	
Resultado:	0
Prevalência:	01
Unidade:	mês
Total de riscos identificados	
Resultado:	50
Prevalência:	01

Figura 19 – Dashboard do Objetivo 3.3

<b>Memória de cálculo</b>			
<b>Objetivo 3.3 - Modernizar e simplificar processos e instituir cultura de gestão de resultados</b>			
<b>Meta 1</b>	<b>Responsável</b>	<b>Cálculo</b>	<b>Observações</b>
(Re)desenhar os 2 principais processos críticos	PRESI	(Número de processos críticos modelados e implantados/Referência (2 processos críticos modelados e implantados)) X 100	
<b>Meta 2</b>	<b>Responsável</b>	<b>Cálculo</b>	<b>Observações</b>
Implantar 80% da gestão de riscos a partir dos principais riscos identificados	PRESI	((Número de plano de ação implementados/Número de controles e planos de ação identificados) / Referência (80% da gestão de risco implantada)) X 100	
<b>Meta 3</b>	<b>Responsável</b>	<b>Cálculo</b>	<b>Observações</b>
Disponibilizar 100% das metas/indicadores, projetos e riscos estratégicos e mantê-los atualizados	PRESI	((Metas e Indicadores (DxR)+ Iniciativas (DxR) + Riscos (DxR)) /Somatório da Relevância) / Referência (100% das metas disponibilizadas) X 100	D= Desempenho e R = Relevância
<b>Meta 4</b>	<b>Responsável</b>	<b>Cálculo</b>	<b>Observações</b>
Metas e Indicadores	PRESI	((Total de metas-indicadores disponibilizadas/Total de metas-indicadores identificadas - Plano de Negócio 2020) / Referência (100% das metas e indicadores disponibilizados) X 100	
<b>Meta 5</b>	<b>Responsável</b>	<b>Cálculo</b>	<b>Observações</b>
Iniciativas	PRESI	((Total de iniciativas estratégicas disponibilizadas/Total de iniciativas estratégicas identificadas) / ReferênciaA1:D12 (100% das iniciativas disponibilizadas)) X 100	
<b>Meta 6</b>	<b>Responsável</b>	<b>Cálculo</b>	<b>Observações</b>
Riscos	PRESI	((Total de riscos disponibilizados/Total de riscos identificados) / Referência (100% dos riscos disponibilizados)) X 100	

**Tabela 15** – Memória de cálculo dos indicadores do Objetivo 3.3



Objetivo Estratégico		Iniciativas Estratégicas	Diretoria	Responsável	Status	Formulário de Projetos
<b>Objetivo 3.3</b> - Modernizar e simplificar processos e instituir cultura de gestão de resultados		3.3.1. Implantar plano de metas eletrônico até fevereiro de 2021	PRESI	ASGOV/GPP	Em andamento	Enviado
		3.3.2. Elaborar um portfólio de projetos prioritários até setembro de 2020	PRESI	ASGOV/GPP	Concluído	Enviado
		3.3.3 (Re)desenhar os processos-chave: métodos construtivos e novas tecnologias, certificação de meio ambiente, EVTEA e Gestão de Grandes Empreendimentos até junho de 2021	PRESI	ASGOV/GPP	Em andamento	Enviado
<b>Desempenho informal (Status)</b>	<b>Desempenho formal (Formulário de Projetos)</b>	3.3.4. (Re)desenhar todos processos-chave até dezembro 2022	PRESI	ASGOV/GPP	Em andamento	Não informado
<b>80,00%</b>	<b>60,00%</b>	3.3.5. Revisar do RILC e redesenho do processo licitatório	PRESI	SULIC	Em andamento	Não informado

**Tabela 16** – Iniciativas Estratégicas do Objetivo 3.3

VALEC	DESEMPENHO ESTRATÉGICO																
	ÁRVORE DE INDICADORES (Balanced Scorecard)													06/01/2021			
	DESEMPENHO:													MÉDIA	DESVIO PADRÃO		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12						
<b>3.3 - Modernizar e simplificar processos e instituir cultura de gestão de resultados</b>	<b>82,05%</b>																
(Re)desenhar os 2 principais processos críticos	200,00%																
Número de processos críticos modelados e implantados	4,00																
Medida 2	0,00%																
Implantar 80% da gestão de riscos a partir dos principais riscos identificados	0,00%																
Número de plano de ação implementados	0,00%																
Número de controles e planos de ação identificados	61,00																
Disponibilizar 100% das metas/indicadores, projetos e riscos estratégicos e mantê-los atualizados	46,15%																
Metas e Indicadores	100,00%																
Total de metas-indicadores disponibilizadas	24,00																
Total de metas-indicadores identificadas - Plano de Negócio 2020	24,00																
Iniciativas	38,46%																
Total de iniciativas estratégicas disponibilizadas	20,00																
Total de iniciativas estratégicas identificadas	52,00																
Riscos	0,00%																
Total de riscos disponibilizados	0,00%																
Total de riscos identificados	50,00																

Figura 20 – Dashboard do Objetivo 3.3 (Histórico)

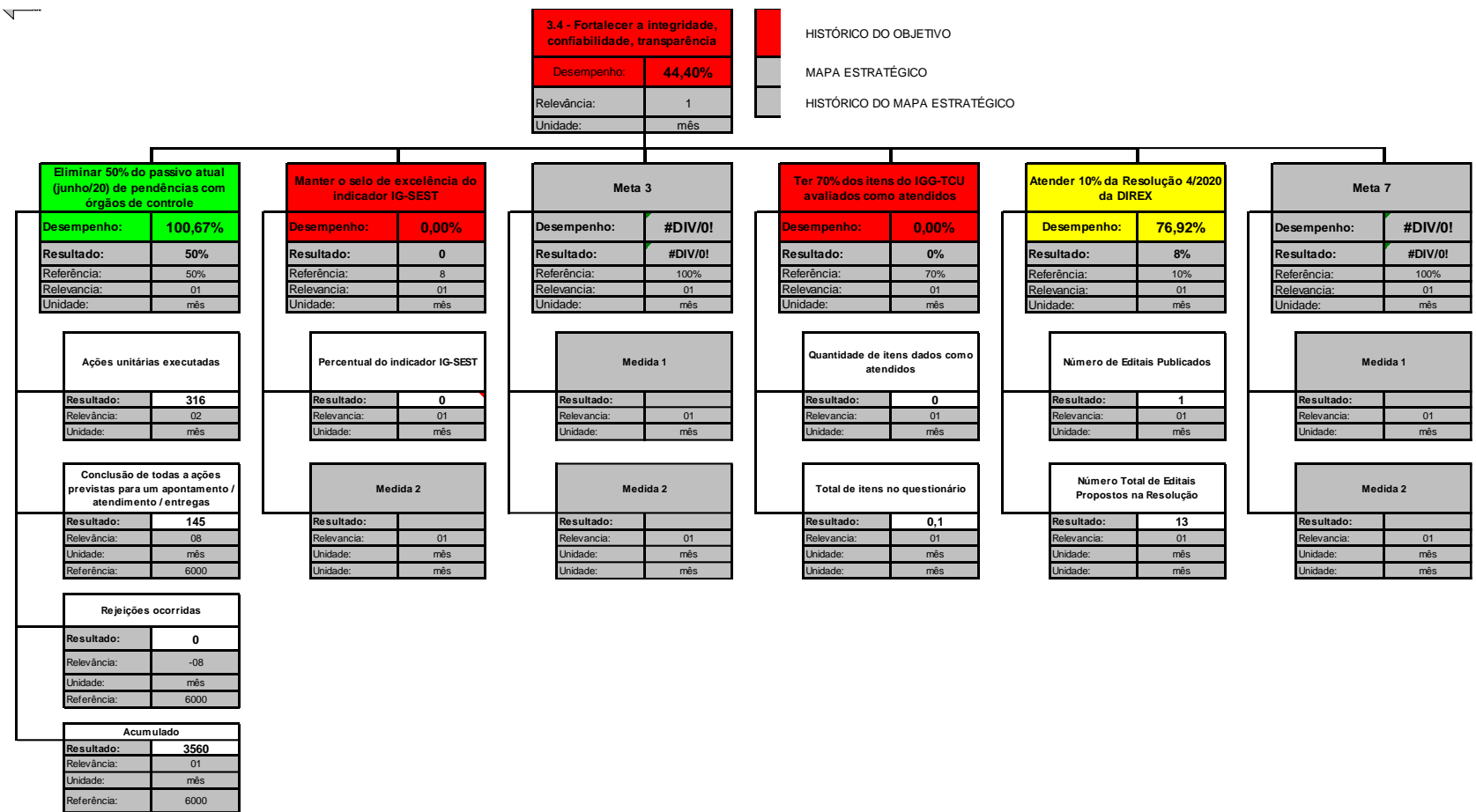


Figura 21 – Dashboard do Objetivo 3.4

**Observação:** não foi medido IG-SEST e IGG-TCU no período. A medição ocorrerá em 2021.

<b>Memória de cálculo</b>		
<b>Objetivo 3.4 - Fortalecer a integridade, confiabilidade, transparência</b>		
<b>Meta 1</b>	<b>Responsável</b>	<b>Cálculo</b>
Eliminar 50% do passivo atual (junho/20) de pendências com órgãos de controle	PRESI	$((\text{Ações unitárias executadas} \times \text{Relevância}) + (\text{Conclusão de todas as ações previstas para um apontamento} / \text{atendimento} / \text{entregas} \times \text{Relevância}) + (\text{Rejeições ocorridas} \times \text{Relevância}) / \text{Acumulado}) \times 100$
<b>Meta 2</b>	<b>Responsável</b>	<b>Cálculo</b>
Manter o selo de excelência do indicador IG-SEST	PRESI	$(\text{Percentual do indicador IG-SEST} / \text{Referência (índice 8)}) \times 100$
<b>Meta 3</b>	<b>Responsável</b>	<b>Cálculo</b>
Ter 70% dos itens do IGG-TCU avaliados como atendidos	PRESI	$((\text{Quantidade de itens dados como atendidos} / \text{Total de itens no questionário}) / \text{Referência (70\% dos itens do IGG-TCU avaliados como atendidos)}) \times 100$
<b>Meta 4</b>	<b>Responsável</b>	<b>Cálculo</b>
Atender 10% da Resolução 4/2020 da DIREX	PRESI	$((\text{Número de Editais Publicados} / \text{Número Total de Editais Propostos na Resolução}) / \text{Referência (atender 10\% da Resolução 4/2020 da DIREX)}) \times 100$

**Tabela 17** – Memória de cálculo dos indicadores do Objetivo 3.4

Objetivo Estratégico		Iniciativas Estratégicas	Diretoria	Responsável	Status	Formulário de Projetos
<b>Objetivo 3.4</b> - Fortalecer a integridade, confiabilidade, transparência e promover ações de melhoria de gestão de riscos e de controles internos		3.4.1. Escrever Carta de Governança até novembro de 2020, observando as diretrizes e políticas públicas definidas pelo Minfra	PRESI	ASGOV/GPP	Concluído	Enviado
		3.4.2. Realizar diagnóstico e elaboração de plano de ação para cumprimento das diretrizes e políticas públicas definidas pelo MINFRA até out/2020	PRESI	ASGOV/GIC	Em andamento	Enviado
		3.4.3. Modernizar estatuto da Valec até outubro de 2020	PRESI	ASGOV/GIC	Concluído	Enviado
		3.4.4. Modernizar Políticas relacionadas ao fomento da integridade e combate à corrupção <sup>1</sup> até julho de 2021	DIREN	ASGOV/GIC	Em andamento	Enviado
		3.4.5. Realizar Plano Ação de Contratos de Engenharia Consultiva até dezembro de 2021	PRESI	DIREN	Em andamento	Enviado
<b>Desempenho informal (Status)</b>	<b>Desempenho formal (Formulário de Projetos)</b>	3.4.6. Realizar Plano de Integridade até dezembro de 2021	PRESI	ASGOV/GIC	Em andamento	Enviado
<b>71,43%</b>	<b>100,00%</b>	3.4.7. Instaurar 2ª linha de defesa de controles internos até agosto de 2021	PRESI	PRESI	Em andamento	Enviado

**Tabela 18** – Iniciativas Estratégicas do Objetivo 3.4

VALEC		DESEMPENHO ESTRATÉGICO												08/12/2020		
		ÁRVORE DE INDICADORES (Balanced Scorecard)														
		DESEMPENHO:												MÉDIA	DESVIO PADRÃO	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
<b>3.4 - Fortalecer a integridade, confiabilidade, transparência</b>		31,95%														
Eliminar 50% do passivo atual (junho/20) de pendências com órgãos de controle		50,86%														
Total acumulado de passivo com órgãos de controle constantes em junho de 2020 sanados até dezembro de 2021.		48,00														
Total de passivo com órgãos de Controle constantes em junho de 2020		286,00														
<b>Manter o selo de excelência do indicador IG-SEST</b>		0,00%														
Percentual do indicador IG-SEST		0,00%														
Medida 2		0,00%														
<b>Meta 3</b>		#DIV/0!														
Medida 1		0,00%														
Medida 2		0,00%														
<b>Ter 70% dos itens do IGG-TCU avaliados como atendidos</b>		0,00%														
Quantidade de itens dados como atendidos		0,00														
Total de itens no questionário		0,10														
<b>Atender 10% da Resolução 4/2020 da DIREX</b>		76,92%														
Número de Editais Publicados		1,00														
Número Total de Editais Propostos na Resolução		13,00														
<b>Meta 7</b>		#DIV/0!														
Medida 1		0,00														
Medida 2		0,00														

Figura 22 – Dashboard do Objetivo 3.4 (Histórico)

## NOTA EXPLICATIVA

Para o cálculo do indicador “Atingir o faturamento de R\$ 6,6 milhões anuais”, referente ao Objetivo 2.1 foi levado em consideração os seguintes aspectos:

- Receita própria: R\$ 1.023.350,00 (pátios e receita alternativa - FNS S/A);
- Execução de Garantia Contratual: R\$ 5.900.208,02;

Portanto, tendo em vista que a execução de garantias contratuais não foi contabilizada no cálculo de faturamento bruto, o percentual de desempenho foi ajustado para 15,51%, uma vez que o valor a ser considerado corresponde apenas às receitas próprias obtidas mediante a exploração de terminais ferroviários da FNS.

O leilão do lote 5 de Porto Franco, realizado em outubro de 2020, resultaria no incremento de 1,4 milhões no resultado de faturamento, de modo que o percentual de desempenho alcançaria 36,71%. Todavia, decisão cautelar do TCU inviabilizou a celebração do contrato e, conseqüentemente, a obtenção dessa receita adicional.

**No Objetivo 1.1:** a meta “Ter 01 cenário viável para TLSA “foi atualizada pela Diretoria de Negócios para dezembro de 2021.

**No Objetivo 2.3:** em “Redução de Custos Administrativos da Valec em R\$ 8.6 milhões “ foi compatibilizado o cálculo do PEI com Plano de Negócio 2021 e em “Reduzir nível de dependência da Valec em 15% até dezembro de 2022” a fórmula de receitas totais para receitas operacionais foi alterada para o Plano de Negócios 2021;

**No Objetivo 3.1:** foi realizada a alteração de status para “em andamento”;

**No Objetivo 3.3:** em “Número de processos críticos modelados e implantados” foram lançados na contagem os seguintes processos: macroprocesso Medição e Pagamento (foi redesenhado e está em fase de implementação), Funil de Inovação e Negociar Produtos e Serviços;

**No Objetivo 3.5:** em “Eliminar 50% do passivo atual (junho/20) de pendências com órgãos de controle” a fórmula para cálculo do indicador foi atualizada;

### **Na Iniciativa 3.3:**

- Foi Incluída a iniciativa de Revisão do RILC com prazo para outubro de 2020 (portanto a iniciativa está atrasada);

- Foi incluída a iniciativa “Modernizar processo Licitatório”;

- Foi alterado o status da iniciativa 1.2.3 para “em andamento”;

- A iniciativa 2.3.3. foi excluída.

**Na iniciativa 2.3.1. Implantar centro de custos na Valec até março de 2020:** esta iniciativa é o resultado da fusão de duas outras constantes no controle de iniciativas do planejamento estratégico, no entanto, será realizada a subdivisão a fim de realizar melhor controle.

# ANEXO I



VALEC ENGENHARIA, CONSTRUÇÕES E FERROVIAS S.A.  
PRESIDÊNCIA  
DIRETORIA DE NEGÓCIOS

OFÍCIO Nº 183/2020/DINEG-VALEC

Brasília, 21 de dezembro de 2020.

À ASGOV.

**Assunto: Pendências RAE.**

Senhor Chefe de Assessoria de Governança,

Em atendimento ao Ofício-Circular nº 128/2020/ASGOV-VALEC/PRESI-VALEC ([3501222](#)) restituo processo com informações solicitadas:

Quanto as pendências em relação às **METAS-INDICADORES**:

**Objetivo 1.1:** DINEG: O Diretor sugeriu estudar uma nova possibilidade de meta em relação a TLSA.

Conforme ATA DA 1338ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA DA VALEC - ENGENHARIA, CONSTRUÇÕES E FERROVIAS S.A. REALIZADA EM 8 DE DEZEMBRO DE 2020 ([3514721](#)), a DIREX aprovou a dilação de prazo da meta para o dia 31/12/21 e enviou a deliberação ao CONSAD.

**Objetivo 2.1:** DINEG: A meta relacionada à faturamento está desempenhando bem. Já em relação ao funil de inovação a DINEG esclareceu que os cinco projetos das metas serão entregues até o final de dezembro

Informo que a meta de faturamento foi revista, conforme consta na minuta do Plano de Negócios encaminhado pela Diretoria (Processo [51402.102840/2020-76](#)).

Em relação ao Funil de Inovação, aprovado na 1336ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA ([3487121](#)) e instituído pela RESOLUÇÃO DIREX Nº 13, DE 02 DE DEZEMBRO DE 2020 ([3483595](#)), a transformação da primeira ideia em projeto foi aprovada na DIREX da última semana, na 1341ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA, DE 17 DE DEZEMBRO DE 2020 ([3535007](#)) e que a previsão é de que outras 4 sejam aprovadas até março/2021.



Atenciosamente,

**JEFERSON CHERIEGATE**

Diretor de Negócios



Documento assinado eletronicamente por **Jeferson de Lima Cheriegate, Diretor**, em 21/12/2020, às 14:56, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://sei.infraestrutura.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.infraestrutura.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **3557502** e o código CRC **BBEA78FD**.



Referência: Processo nº 51402.103368/2020-99



SEI nº 3557502

SAUS Quadra 01, Bloco G, Lotes 3 e 5 - Bairro ASA SUL  
Brasília/DF, CEP 70070010  
Telefone: 2029-6100 - [www.valec.gov.br](http://www.valec.gov.br)

Criado por mario.dumay, versão 3 por mario.dumay em 21/12/2020 12:51:49.

# ANEXO II

## EVENTOS PROMOVIDOS:

04/03/2020 – Workshop Bentley	100 dias de Gestão – 21/08/2020
<p><b>WORKSHOP   Bentley®</b></p> <p><b>AVANÇOS NO SETOR FERROVIÁRIO POR MEIO DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL</b></p> <p>O objetivo deste workshop é ilustrar o atendimento das soluções Bentley através da <b>Transformação Digital</b>, proporcionando às empresas do setor ferroviário uma tecnologia que integra os dados de Planejamento, Projeto, Construção, Operação e Manutenção, assegurando a integridade e a escalabilidade de sua informação.</p> <p><b>04/03/2020</b> 09:30 às 12:00</p> <p><b>VALEC - SAUS</b> SAUS, Quadra 01, Bloco G Lotes 3 e 5, Asa Sul Brasília</p> <p><b>PROGRAMAÇÃO</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li><b>Digital Twins</b> Captura e Modelagem da Realidade</li><li><b>Optioneering</b> Estudos de viabilidade de implantação</li><li><b>OpenBIM</b> Plataforma interoperável para projetos</li><li><b>CDE</b> Ambiente de Dados Conectados</li><li><b>Casos de Sucesso</b></li></ul> <p><b>PALESTRANTES</b></p> <p><b>MSc Otávio Gonçalves</b> Consultor Especialista em Soluções Civas e Construção na Bentley Systems</p> <p><b>Andres Fatoreto</b> Executivo de Negócios Sênior na Bentley Systems</p> <p><b>Bentley®</b> Advancing Infrastructure   <b>VALEC</b>   <b>DNIT</b></p>	<p><b>É HOJE!</b></p> <p><b>Balanco dos</b></p> <p><b>100 DIAS DE GESTÃO</b></p> <p><b>Transmissão ao vivo</b> hoje, às 10h30</p> <p>Disponível em nosso canal do <b>YouTube</b></p> <p><b>VALEC</b> Engenharia, Construções e Ferrovias S.A.</p>

# Assinatura de contrato Exército Brasileiro e VALEC

11/09/2020

**Planalto** 

71.8K Tweets

Follow

Tocantins. Acompanhe:



**Planalto**  @planalto

Presidente Jair Bolsonaro visita obras de ferrovia na Bahia

# Inauguração Petronac (TO) 04/12/2020

**CONVITE**

**VALEC** Engenharia, Construções e Ferrovias S.A.

**PETRONAC** COMBUSTÍVEIS

A VALEC Engenharia, Construções e Ferrovias e a PETRONAC Combustíveis S.A. têm a satisfação de convidá-lo(a) ao evento de inauguração do Terminal de Porto Nacional, no estado de Tocantins, a ocorrer no dia 04 de dezembro no próprio empreendimento.

A inauguração se destaca como mais uma parceria de sucesso entre o Poder Público e o setor privado.

O terminal, com área superior a 60 mil metros quadrados, operará com recebimento, armazenamento e distribuição de derivados de petróleo e biocombustíveis, contribuindo de forma estratégica à logística nacional.

**04 DE DEZEMBRO**  
**10 HORAS**

RODOVIA PATIO DE INTEGRAÇÃO INTERMUNICIPAL DA FERROVIA NORTE-SUL, LOTE 10, S/P, DISTRITO DE SERRANÓPOLIS, PORTO NACIONAL, TO 77.500-000, TO

confirme sua participação até o dia 20/11 pelo e-mail [cerimonial@valec.gov.br](mailto:cerimonial@valec.gov.br)

8ª EDIÇÃO

**caminhos da safra**

**LIVE Brasil nos trilhos**

**29 DE MAIO - 16H30**

facebook YouTube  
da revista Globo Rural

PATROCÍNIO  
**SCANIA**

REALIZAÇÃO  
**GOBORU AL**

**EDEON VAZ FERREIRA**  
Movimento Pro-Logística Mato Grosso

**FERNANDO PAES**  
Diretor ANTP (Associação Nacional de Transporte Ferroviário)

**CASSIANO RIBEIRO**  
Globo Rural

**LUIZ HENRIQUE BALDEZ**  
Presidente ANUT (Associação Nacional de Usuários de Transportes de Cargas)

**ANDRÉ KHUN**  
Presidente Valec

23 DE JUNHO - 15H

## OBRAS DA FIOLE E OUTROS PROJETOS DA VALEC



BIANCA ROCHA  
Editora  
Revista Ferroviária



WEBINAR  
NOS  
TRILHOS



ANDRÉ KUHN  
Diretor-Presidente  
VALEC





startupON versão online 29 JUN 19h Centro-Oeste

### A INOVAÇÃO COMO SOLUÇÃO PARA OS DESAFIOS DA LOGÍSTICA DE UM PAÍS CONTINENTAL

André Kuhn  
Valec



Realização



Parceiro Estratégico



Apoio



## O FUTURO DAS PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS

### Por que não avançamos em PPPs?



André Kuhn,  
Diretor-Presidente  
Valec Engenharia,  
Construções e Ferrovias



Bernhard J. Smid, Diretor  
Matchmaking Brazil e  
Professor IBMEC  
(moderador)



Hugo Leal  
Deputado Federal  
(PSD/RJ)



Prof. Carlos Oliveira Cruz  
Instituto Superior Técnico e  
Investigador do CuiE  
Engineering Research and  
Innovation for Sustainability  
(CERS)



Jousa Dutra, Diretora  
Centro de Estudos de  
Regulação e Infraestrutura  
da FGV e Professora de  
Estratégia (moderadora)



Inscrições no  
Sympla. Utilize o  
QR Code ou o link  
da Mesa Redonda  
para se registrar

02 de Julho, 2020  
17:00 às 19:00







Em 28/08, INFRA Debate, com a Agência INFRA e o Edeon Vaz, do movimento pró-logística



**A TARDE**  
CONNECTA

A FIOLE E O FUTURO DA MINERAÇÃO NA BAHIA

MESA REDONDA

**LIVE**

03/09 | QUINTA ÀS 11H

@atarde.online  
atardetvvideos

APRESENTAÇÃO



**JEFFERSON BELTRÃO**  
JORNALISTA



**ANTONIO CARLOS TRAMM**  
PRESIDENTE CRPM



**ANDRÉ KUHN**  
PRESIDENTE DA VALEC



**MARCOS CAVALCANTI**  
SECRETÁRIO MINFRA



**ALEXANDRE AIGNER**  
ENGENHEIRO DE MINAS

Participando de **A TARDE** em parceria com **A TARDE FM** em parceria com **A TARDE Massa!** em parceria com **A TARDE** em parceria com **CONEXÃO**

**Portogente** apresenta

**Webinar**

03 de setembro

**18h**

Desafios e soluções nas ferrovias brasileiras



**Urubatan Filho**  
(Mediador)  
Valec



**André Kuhn**  
Diretor-Presidente da Valec



**Fernando Paes**  
Diretor-Executivo da ANTF



**Marcos Kleber Felix**  
Assessor Especial do MINFRA



**Vicente Abate**  
Presidente da ABIFER

24/09 – Seminário: Geo, Drones e BIM na Infraestrutura e Transportes – evento no DRONE SHOW MUNDO GEO

**DRONE SHOW** **Mundo GEO** | **20**  
connect

**100% Online**

**NOVA DATA:**  
01 a 30 de setembro

**21 atividades**  
**+ Plataforma de Conexões e Negócios**

**Programação e Inscrições:**  
[www.droneshowla.com](http://www.droneshowla.com) | [www.mundogeoconnect.com](http://www.mundogeoconnect.com)

**BRASIL 2021**  
 A TRAJETÓRIA DAS OBRAS PÚBLICAS E O AVANÇO DA INFRAESTRUTURA PÓS-PANDEMIA

WEBINAR  
**LIVE**  
**16.09.2020**  
**16h00**

**André Kuhn**  
 Diretor-Presidente da Valec Engenharia, Construções e Ferrovias

**Marcelo Sampaio Cunha Filho**  
 Secretário Executivo do Ministério da Infraestrutura

**Martha Seillier**  
 Secretária Especial do Programa de Parcerias de Investimentos do Ministério da Economia

**INSCREVA-SE JÁ!**  
 VAGAS LIMITADAS

**inove**

Forum Global Infrastructure (com Ramon) 17/09

**VALEC** Engenharia, Construções e Ferrovias S.A.

**CG/LA**  
 INFRASTRUCTURE

**13th Global Infrastructure Leadership Forum**

**FIOL & FICO Railways Brazil**

Ramon Silva, DSc.  
 Project Manager

**FÓRUM ATECH**

**DESAFIOS URBANOS:**  
Qual será o papel da tecnologia no futuro das cidades

**PANELISTAS:**

- MAJOR PAULO AUGUSTO AGUILAR**  
Chefe de Divisão no Comando de Policiamento de Choque - PMESP
- ALBERTO ALVES MARQUES FILHO**  
Secretário de Inovação e Desenvolvimento Econômico de São José dos Campos
- ALEX PAIVA RAMPAZZO**  
Superintendente de Gestão Ambiental e Territorial da VALEC

**MODERADOR:**  
CLAUDIO NASCIMENTO, Gerente de Negócios da Atech

**29.SET**  
• 10H •  
**GRÁTIS**

**INSCREVA-SE**

Paving Virtual 2020 – 30/09





## Abrac promove Webinar Certificações de Obras Públicas e Concessões:

Aumento da confiança nos investimentos em infraestrutura

07/10 - QUARTA-FEIRA / 17 HORAS - HORÁRIO DE BRASÍLIA

TRANSMISSÃO SIMULTÂNEA

 [abrac\\_oficial](#)  [youtube.com/c/ABRAC](#)

### Palestrantes



**Abertura:**  
**Synésio Batista da Costa**  
Presidente da Abrac



**Marcos Heleno Guerson de Oliveira Junior**  
Presidente Inmetro



**Pedro Brito**  
Diretor de Investimentos da ARTESP



**Andre Kuhn**  
Diretor-presidente da Valec



**Venilton Tadini**  
Presidente-executivo da ABDIB



**Mediação:**  
**Jefferson Carvalho**  
Vice-presidente de Relações Institucionais da Abrac

**ABRAC**  
Associação Brasileira de Avaliação da Conformidade

**CREA-DF** **Webinar** **CREA-DF**  
Conselho Regional de Engenharia e Agrimensura do Distrito Federal **aprimora**   
apresenta **aperfeiçoamento profissional**

**A IMPORTÂNCIA DA INFRAESTRUTURA E DA ENGENHARIA PARA O DESENVOLVIMENTO DO BRASIL**

**PALESTRANTE** **Dia: 22/10 às 14 horas (quinta-feira)**

**ANDRÉ KUHN**  
Diretor-Presidente na Valec. Mestre em Engenharia Civil, graduado em Engenharia de Fortificação e Construção, bacharel em Ciências Militares. Foi Tenente-Coronel do Exército Brasileiro (DOC), Coordenador-Geral de Desenvolvimento e Projetos no DNIT e Secretário de Engenharia e Arquitetura do Ministério Público Federal.

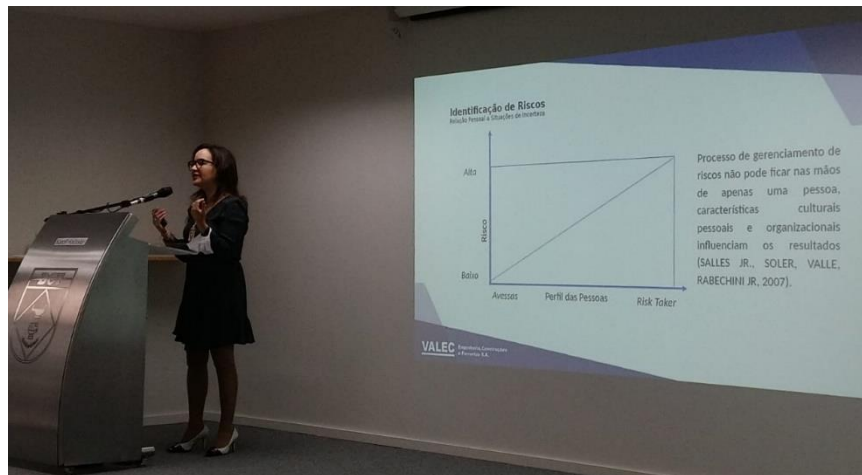
**DEBATEDORES**

**AFONSO ASSAD** **DIONYZIO KLAVDIANOS** **JOÃO PIMENTA**  
Presidente da ASBRACO Presidente do SINDUSCON Conselheiro Federal

**PARTICIPAÇÃO**

**Fátima Có** **Gilberto Campos** **Carlos Eugênio**  
Presidente do Crea-DF Secretário de Relações Institucionais do Crea-DF Eng.º Coordenador da Câmara Especializada de Eng.º Civil do Crea-DF

III SEMINÁRIO SOBRE OBTENÇÕES DE SISTEMAS E MATERIAL DE EMPREGO MILITAR – 06/11/2020





**NT EXPO** Xperience  
24 a 26 de Novembro 2020



**PALESTRANTE CONFIRMADO**  
**ABERTURA OFICIAL**  
24/11 às 09h

**O papel das ferrovias na retomada do crescimento econômico das médias cidades**

**ANDRÉ KUHN**  
Presidente da Valec

A Diretoria Executiva da Valec convida toda a equipe de colaboradores e colaboradoras para o

**KICK-OFF**  
**INFRA S.A.**

Vamos conversar sobre o projeto de junção da Valec e a EPL!

📅 26/11 - Quinta-feira | 🕒 às 15h

Transmissão ao vivo pelo Canal da Valec no [YouTube](#)

Contamos com a sua participação!

**VALEC** Engenharia, Construção e Ferrovias S.A. | **MINISTÉRIO DA INFRAESTRUTURA** | **PÁTRIA AMADA BRASIL**



## PALESTRANTE CONFIRMADA



**NATÁLIA BITTENCOURT DE OLIVEIRA ANGARTEN**  
GERENTE DE MONITORAMENTO, VALEC ENGENHARIA,  
CONSTRUÇÕES E FERROVIAS S.A.  
- BRASIL -



## PALESTRANTE CONFIRMADO



**Andre Soller**  
*Biólogo, Valec Engenharia,  
Construções e Ferrovias S.A.*  
- Brasil -

# ANEXO III



VALEC ENGENHARIA, CONSTRUÇÕES E FERROVIAS S.A.  
DIRETORIA DE ENGENHARIA  
ASSESSORIA DA DIRETORIA DE ENGENHARIA

OFÍCIO Nº 739/2020/ASSDIREN-VALEC/DIREN-VALEC

Brasília, 15 de dezembro de 2020.

À ASGOV

**Assunto: Pendências RAE - Novembro 2020.**

Senhor Chefe da Assessoria de Governança,

Considerando as pendências discutidas na RAE de novembro de 2020, e nos termos do ofício circular nº 128, formalizamos por meio deste, o requerimento de exclusão da iniciativa 2.3.3 - Estudar a viabilidade de desenvolver um SICRO ambiental/fundiário.

Atenciosamente,

**WASHINGTON GULTENBERG DE MOURA LUKE**  
Diretor de Engenharia



Documento assinado eletronicamente por **Washington Gultenberg de Moura Luke, Diretor**, em 16/12/2020, às 10:50, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://sei.infraestrutura.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_o rgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.infraestrutura.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_o rgao_acesso_externo=0), informando o código verificador 3535292 e o código CRC A0760321.



**Referência:** Processo nº 51402.103368/2020-99



SEI nº 3535292

SUAS Quadra 01, Bloco G, Lotes 3 e 5  
Brasília/DF, CEP 70070-010  
Telefone: 20296100 - [www.valec.gov.br](http://www.valec.gov.br)

---

Criado por fabio.fernal, versão 5 por edmilson.gama em 15/12/2020 17:20:31.

# ANEXO IV



VALEC ENGENHARIA, CONSTRUÇÕES E FERROVIAS S.A.  
DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS  
SUPERINTENDÊNCIA DE ORÇAMENTO E FINANÇAS  
GERÊNCIA DE PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO

Despacho nº 266/2020/GEPL0-VALEC/SUPOF-VALEC/DIRAF-VALEC

Brasília, 15 de dezembro de 2020.

Processo nº 51402.103368/2020-99

Interessado: Superintendência de Orçamento e Finanças, Diretoria de Administração e Finanças

**Assunto:** Pendências RAE.

**À Superintendência de Orçamento e Finanças:**

Senhor Superintendente,

Em atenção ao Despacho nº 1326/2020/ASDIRAF-VALEC/DIRAF-VALEC ([3516739](#)), no qual é tratado das pendências discutidas na reunião da RAE do mês de novembro/2020, bem como apresentado os materiais: Planilha do BSC da Valec com metas e indicadores ([3471684](#)), Planilha das Iniciativas ([3471678](#)) e Fluxogramas de iniciação e de planejamento da gestão de projetos ([3471734](#)), informamos que as iniciativas estratégicas 2.3.1 e 2.3.2, constantes do Documento Planilha das Iniciativas ([3471678](#)), foram fundidas e atualmente o projeto está identificado como "implantação de centro de custos na VALEC", com o prazo de conclusão até 03/2020.

Nesse sentido, solicita-se a alteração do item conforme indicado.

Respeitosamente,

Marco Aurélio Bezerra Diniz



## Gerente de Planejamento Orçamentário

De acordo. Encaminha-se a Diretoria de Administração e Finanças para conhecimento e providências.

Gilson Oliveira Mourão

### Superintendente de Orçamento e Finanças Interino



Documento assinado eletronicamente por **Marco Aurelio Bezerra Diniz, Gerente**, em 15/12/2020, às 18:41, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



Documento assinado eletronicamente por **Gilson Oliveira Mourão, Superintendente de Orçamento e Finanças**, em 15/12/2020, às 19:43, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://sei.infraestrutura.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orcamento\\_acesso\\_externo=0](https://sei.infraestrutura.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orcamento_acesso_externo=0), informando o código verificador **3537709** e o código CRC **EEDF00C0**.



**Referência:** Processo nº 51402.103368/2020-99



SEI nº 3537709

SAUS Quadra 01, Bloco G, Lotes 3 e 5 - Bairro ASA SUL  
Brasília/DF, CEP 70070010  
Telefone: 2029-6100 - [www.valec.gov.br](http://www.valec.gov.br)

Criado por silvio.rangel, versão 5 por silvio.rangel em 15/12/2020 18:13:52.



# ANEXO V



VALEC ENGENHARIA, CONSTRUÇÕES E FERROVIAS S.A.  
DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS  
SUPERINTENDÊNCIA DE GESTÃO DE PESSOAS  
GERÊNCIA DE ESTRATÉGIA EM GESTÃO DE PESSOAS

Despacho nº 41/2020/GEPES-VALEC/SUGEP-VALEC/DIRAF-VALEC

Brasília, 17 de dezembro de 2020.

Processo nº 51402.103368/2020-99

Interessado: Presidência, Diretoria de Administração e Finanças, Diretoria de Engenharia, Diretoria de Negócios, Gerência de Processos e Projetos

**Assunto: Pendências RAE.**

**À DIRAF.**

Senhor Diretor,

Em atenção ao Ofício 26 ([3442732](#)) que trata da Reunião de Alinhamento Estratégico (RAE) que objetiva a comunicação do desempenho estratégico, a partir do monitoramento dos indicadores-metas e iniciativas definidos no Planejamento Estratégico 2020-2024 e do Plano de Negócio.

À vista disso, respondendo ao Despacho nº 894/2020/SUGEP-VALEC/DIRAF-VALEC ([3522126](#)) e ao Ofício-Circular nº 128/2020/ASGOV-VALEC/PRESI-VALEC ([3501222](#)), especificamente o objetivo 3.2, que trata da verificação com a SUGEP do número de cargos preenchidos por meio de seleção (processo seletivo) / nº de cargos abertos, informamos que consultamos o Sr. Pedro Augusto Mendes Pheeneey Silva (Chefe de Assessoria de Governança) para melhor entendimento da demanda.

Após alinhamento, ficou acordado que as informações necessárias seriam as seguintes:

- Foram seis processos seletivos concluídos e um está em andamento; e
- De julho de 2020 até o momento foram preenchidos 19 cargos por nomeação, dentre estes, 14 foram por indicação direta e 5 por meio de processo seletivo.

No mais estamos a disposição para maiores esclarecimentos.

Atenciosamente,

Alan Silva Bispo

**Gerente de Estratégia em Gestão de  
Pessoas**

Thiago Asturiano Antunes

**Gerente de Desenvolvimento de  
Pessoas**

De acordo,

Danyelle de Siqueira Campos Gil Lemos Barreto

**Superintendente de Gestão de Pessoas**



Documento assinado eletronicamente por **Danyelle de Siqueira Campos Gil Lemos Barreto, Superintendente**, em 18/12/2020, às 15:04, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



Documento assinado eletronicamente por **Thiago Asturiano Antunes Fernandes, Gerente**, em 18/12/2020, às 18:00, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



Documento assinado eletronicamente por **Alan Silva Bispo, Gerente de Estratégia em Gestão de Pessoas**, em 18/12/2020, às 18:03, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://sei.infraestrutura.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_o rgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.infraestrutura.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_o rgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **3546641** e o código CRC **3BF0C252**.



**Referência:** Processo nº 51402.103368/2020-99



SEI nº 3546641

SAUS Quadra 01, Bloco G, Lotes 3 e 5 - Bairro ASA SUL  
Brasília/DF, CEP 70070010  
Telefone: 2029-6100 - [www.valec.gov.br](http://www.valec.gov.br)

Criado por marcos.rodrigues, versão 7 por alan.bispo em 17/12/2020 18:48:08.

