

## TERMO DE REFERÊNCIA PARA CONTRATAÇÃO DE PESSOA FÍSICA

### 1 – PROJETO BRA/13/013

Proposição de modelos de gestão da melhoria de eficiência econômica, social e ambiental para o planejamento do sistema de transportes brasileiro.

### 2 – VÍNCULO COM O PRODOC

**Produto 1:** Fortalecimento institucional da INFRA S.A. (conforme Decreto n.º 11.081 de 24 de maio de 2022 e 79ª Assembleia Geral Extraordinária de 30 de setembro de 2022), com o provimento de subsídios técnicos para “estruturar e qualificar, por meio de estudos e pesquisas, o processo de planejamento integrado de logística no país para rodovias, ferrovias, portos e hidrovias”.

1.6 Subsídios para formulação de políticas públicas.

### 3 – PERFIL

Consultor, na modalidade produto, Consultor Especial em Estudos de Viabilidade Técnica, Econômica e Ambiental para Zonas de Processamento de Exportação (ZPE).

### 4 – OBJETIVO / FINALIDADE DA CONSULTORIA

Contratação de 1 (um) consultor para desenvolvimento de estudos para gerar subsídios técnicos à elaboração dos estudos necessários para estruturação de uma Zona de Processamento de Exportação (ZPE), desde a Avaliação dos Requisitos do Projeto, Análise Mercadológica, Zoneamento das Áreas, Anteprojetos de Engenharia, Definição do Modelo de Negócios, Quantificação de Efeitos Econômicos, Documentação de Projeto Âncora.

### 5 – ANTECEDENTES/JUSTIFICATIVA

Com a missão da INFRA S.A. de estruturar e qualificar, por meio de estudos e pesquisas, o processo de planejamento integrado de logística no país, o Projeto de Cooperação Técnica Internacional BRA/13/013 insere-se como ferramenta de fortalecimento institucional para que a Empresa seja capaz de promover o apoio técnico necessário ao desenvolvimento e alcance dos objetivos esperados pelo Governo Federal na resolução dos desafios enfrentados pelo setor de transporte, especialmente no que tange ao seu planejamento.

A INFRA S.A. é uma empresa pública federal vinculada ao Ministério dos Transportes, criada a partir da incorporação da Empresa de Planejamento e Logística S.A. (EPL) pela Valec – Engenharia, Construções e Ferrovias S.A., conforme o Decreto n.º 11.081 de 24 de maio de 2022.

Dentre suas competências legais, conforme 79ª Assembleia Geral Extraordinária, de 30 de setembro de 2022, destacam-se:

Art. 5º Compete à Valec: (...)

X - elaborar estudos de viabilidade técnica, jurídica, ambiental e econômico-financeira necessários ao desenvolvimento de projetos de logística e transportes;

XI - desenvolver estudos de impacto social e socioambiental para os empreendimentos de transportes;

- XII - acompanhar a elaboração de projetos e estudos de viabilidade a serem realizados por agentes interessados e devidamente autorizados;
- XIII - promover estudos voltados a programas de apoio, modernização e capacitação da indústria nacional, objetivando maximizar a participação desta no fornecimento de bens e equipamentos necessários à expansão do setor de transportes;
- XIV - elaborar estudos de curto, médio e longo prazo, necessários ao desenvolvimento de planos de expansão da infraestrutura dos setores de logística e transportes;
- (...)
- XVIII - realizar e promover pesquisas tecnológicas e de inovação, isoladamente ou em conjunto com instituições científicas e tecnológicas, organizações de direito privado sem fins lucrativos voltadas para atividades de pesquisa e desenvolvimento e sociedades nacionais, de modo a subsidiar a adoção de medidas organizacionais e técnico-econômicas do setor, tendo por referência o desenvolvimento científico e tecnológico mundial, realizando as gestões pertinentes à proteção dos direitos de propriedade industrial eventualmente decorrentes;
- XIX - planejar, exercer e promover as atividades de absorção e transferência de tecnologia no setor de transportes, celebrando e gerindo acordos, contratos e demais instrumentos congêneres necessários ao desempenho dessa atividade;
- XX - participar das atividades relacionadas ao setor de transportes, nas fases de projeto, fabricação, implantação e operação, visando a garantir o desenvolvimento, a absorção e a transferência de tecnologia;
- XXI - promover a capacitação e o desenvolvimento de atividades de pesquisa e desenvolvimento nas instituições científicas e tecnológicas, organizações de direito privado sem fins lucrativos voltadas para atividades de pesquisa e desenvolvimento, e sociedades nacionais, inclusive de tecnologia industrial básica, relacionadas ao setor de transportes;
- XXII - subsidiar a formulação, o planejamento e a implementação de ações no âmbito das políticas de logística e transporte, de modo a propiciar que as modalidades de transporte se integrem umas às outras e, quando viável, a empreendimentos de infraestrutura e serviços públicos não relacionados manifestamente a transportes;
- XXIII - planejar e promover a disseminação e a incorporação das tecnologias utilizadas e desenvolvidas no âmbito do setor de transportes em outros segmentos da economia.

Tais competências conferem à INFRA SA plenas condições de agregar tantas quantas forem as áreas técnicas de planejamento público em transporte, inclusive, inovando em relação aos processos, modelos e ferramentas.

A busca pela excelência em planejamento público do setor de transportes continua sendo um compromisso tanto para a qualificação organizacional, como para o desenvolvimento e alcance dos objetivos esperados pelo Governo Federal, na resolução dos desafios enfrentados pelo setor de transporte, notadamente no que concerne ao planejamento, desenvolvendo estudos para definição do modelo de padronização e gestão do planejamento logístico multimodal.

Para melhor alcançar as suas metas institucionais, a empresa tem se valido do apoio técnico de consultores especializados contratados no âmbito do projeto de cooperação técnica internacional BRA/13/013, com o

objetivo de desenvolver suas capacidades por meio do desenho de novas tecnologias e metodologias que permitam suprir lacunas técnicas ainda latentes na área da logística de transportes.

A INFRA S.A., a partir deste processo, busca implementar ações previstas na Lei n.º 10.973, de 2 de dezembro de 2004 (a chamada “lei da inovação”), na Lei n.º 13.243, de 11 de janeiro de 2016, bem como no Decreto n.º 9.283, de 7 de fevereiro de 2018, contribuindo para a promoção da inovação e o desenvolvimento do sistema produtivo nacional, por meio de iniciativas voltadas para o desenvolvimento do planejamento do setor de transportes e logística.

### **5.1. AÇÃO INSTITUCIONAL APOIADA**

A principal ação institucional a ser apoiada pelo Projeto objeto do presente Termo consta da Estrutura Regimental da INFRA S.A.

### **6 – NÚMERO DE CONTRATAÇÕES PREVISTAS**

01 (uma) vaga.

### **7 – PRODUTOS E ATIVIDADES DA CONSULTORIA**

---

**Produto 01:** Relatório Técnico contendo **Avaliação Requisitos do Projeto para uma ZPE em estudo.**

**Valor do produto:** R\$ 25.419,44 (vinte e cinco mil, quatrocentos e dezenove reais e quarenta e quatro centavos).

**Atividades vinculadas ao produto:**

- i. Analisar a documentação disponível relativa ao tema ZPE, que deverá contemplar, sem prejuízo aos demais temas pertinentes, atinente à coleta de informações necessárias à ZPE em estudo, além de realizar uma verificação do arcabouço jurídico nacional sobre o tema ZPE: (Leis; Decretos; Decretos de Criação de ZPE; Normativos RFB (ZPE); Resoluções CNIG (ZPE); Resoluções CZPE; Normativos Mercosul (ZPE); Demais Normativos (ZPE); Portarias SEPEC/ME, Portarias;
- ii. Realizar interlocução com entidades estaduais e ou municipais, e que serão indicadas pela INFRA S.A, e que deverá ser conduzida por meio de reunião presencial tendo como pauta os aspectos inerentes à implantação da ZPE, documentos emitidos, legislações municipais e estaduais correlatas, além da realização de visita técnica conjunta aos possíveis terrenos;
- iii. Elaborar os critérios de projetos para o empreendimento, com especial foco no atendimento ao inciso XI do art. 15 da Resolução CZPE/ME nº 29 de 04 de agosto de 2021, sem prejuízo aos demais existentes.

**Produto Final:** Relatório técnico contendo a materialização textual dos elementos advindos da(s) atividade(s) descritas anteriormente e contemplando o respaldo técnico necessário à comprovação da sua realização, devendo se utilizar dos instrumentos cabíveis, sem prejuízo dos demais existentes, dentre eles citem-se:

- i. Critérios de Projetos;
- ii. Especificações Técnicas; e
- iii. Compêndio dos Documentos técnicos necessários ao processo de aprovação da ZPE em estudo, citando e explicitando necessariamente os relativos ao inciso XI do art. 15 da Resolução CZPE/ME nº 29 de 04 de agosto de 2021.

**Data de previsão de entrega do produto:** 20 (vinte) dias a partir da data de contratação.

---

**Produto 02:** Relatório Técnico contendo **Análise Mercadológica.**

**Valor do produto:** R\$ 17.793,61 (dezesete mil, setecentos e noventa e três reais e sessenta e um centavos).

**Atividades vinculadas ao produto:**

- i. Desenvolver *report* específico sobre os *assumptions* do negócio com base em potenciais atividades industriais identificadas para as áreas;
- ii. Mapear as grandes Cadeias Produtivas Globais;
- iii. Identificar os produtos (ou insumos) que são fabricados e podem ser exportados através da ZPE;
- iv. Identificar produtos (ou insumos) que não sejam produzidos na região de influência da ZPE e que possam ser alvo de atração de investimento para ela;
- v. Mapear as grandes Rotas Comerciais Globais;
- vi. Identificar os produtos e/ou serviços existentes que podem ser fornecidos ou prestados através da ZPE em estudo;
- vii. Identificar produtos e/ou serviços que não sejam produzidos/ofertados na região de influência da ZPE e que possam ser alvo de atração de investimento para ela, a fim de inserir instalações de infraestrutura de logística (por exemplo, um Porto) nessas rotas;
- viii. Realizar entrevistas com potenciais investidores e indústrias.

**Produto Final:**

- i. Relatório de Oportunidades Mercadológicas. Tal relatório deverá refletir os avanços realizados e maturação posterior ao Produto 01, no que tange às premissas que condicionem à viabilidade econômica;
- ii. Cadeias Produtivas Globais mapeadas com: produto, insumos necessários para a fabricação do(s) produto(s), infraestrutura necessária para a fabricação (se houver);
- iii. Produtos (insumos) que já são produzidos na região mapeada;
- iv. Produtos (insumos) que serão alvo de atração de investimento para a ZPE;
- v. Rotas Comerciais Globais mapeadas com: produtos transportados, produtos/insumos/serviços necessários para inserção de pontos e ou instalações de infraestrutura logística (como um Porto) nessas cadeias;
- vi. Produtos/insumos/serviços que já são produzidos/ofertados na região mapeados; e
- vii. Produtos/insumos/serviços que serão alvo de atração de investimento para a ZPE.

**Data de previsão de entrega do produto:** 40 (quarenta) dias a partir da data de contratação.

---

**Produto 03:** Estudo de Escolha da localização da ZPE e definição do **Zoneamento das Áreas.**

**Valor do produto:** R\$ 17.793,61 (dezesete mil, setecentos e noventa e três reais e sessenta e um centavos).

**Atividades vinculadas ao produto:**

- i. Apresentar justificativas técnicas do atendimento ao critério relativo à localização privilegiada para exportação e da definição do zoneamento das áreas dos empreendimentos para planificação do condomínio;
- ii. Realizar levantamento de utilidades requeridas em concordância com as premissas abordadas no inciso II, do art. 15 da Resolução CZPE/ME nº 29 de 04 de agosto de 2021; e
- iii. Fornecer requisitos técnicos, contemplando todas as alternativas locacionais existentes, para elaboração dos anteprojetos e avaliação do CAPEX (essa atividade deverá estar em consonância com os requisitos socioambientais locais).

**Produto Final:**

- i. Relatório técnico contendo a materialização textual dos elementos advindos das atividades descritas anteriormente e contemplando o respaldo técnico necessário à sua comprovação, devendo se utilizar dos instrumentos cabíveis e se valendo inclusive de plantas, especificações e desenhos relativos aos aspectos abordados (por exemplo: disposição locacional de utilidades, transportes, dentre outros) zoneamento.

**Data de previsão de entrega do produto:** 60 (sessenta) dias a partir da data de contratação.

---

**Produto 04:** Relatório Técnico contendo **Anteprojetos de Engenharia.**

**Valor do produto:** R\$ 17.793,61 (dezessete mil, setecentos e noventa e três reais e sessenta e um centavos).

**Atividades vinculadas ao produto:**

- i. Realizar preparação do anteprojeto de engenharia multidisciplinar para apresentação aos órgãos anuentes e para precificação do CAPEX conceitual do projeto. Os projetos serão desenvolvidos considerando o zoneamento das áreas de forma a fornecer a infraestrutura para a implantação das indústrias (projetos industriais ficarão a cargo dos interessados). Tal anteprojeto deverá atender às normas técnicas cabíveis, além de contemplar a Resolução CZPE/ME nº 29 de 04 de agosto de 2021 e, em especial, ao art. 15, incisos IV, V e VI e art. 29, bem como seus respectivos incisos, alíneas e parágrafos (quando cabível) da referida Resolução.

**Produto Final:**

- i. Relatório técnico contendo a materialização textual dos elementos advindos da(s) atividade(s) descrita(s) anteriormente e contemplando o respaldo técnico necessário à sua comprovação, devendo se utilizar dos instrumentos cabíveis e se valendo inclusive de plantas, especificações e desenhos relativos aos aspectos abordados.

**Data de previsão de entrega do produto:** 75 (setenta e cinco) dias a partir da data de contratação.

---

**Produto 05:** Relatório técnico de **Definição do Modelo de Negócios.**

**Valor do produto:** R\$ 22.877,50 (vinte dois mil, oitocentos e setenta e sete reais, e cinquenta centavos).

**Atividades vinculadas ao produto:**

- i. Fornecer elementos técnicos necessários à tomada de decisões relativas à definição do modelo de negócios. Tal modelo deverá se pautar na indicação da forma de administração da ZPE, do modelo jurídico a ser adotado, da previsão da responsabilidade gerencial do empreendimento e da participação societária, conforme previsto no inciso VIII do art. 15 da Resolução CZPE/ME nº 29 de 04 de agosto de 2021. Tal definição deverá se respaldar também nas atribuições e responsabilidades da administradora da ZPE (conforme art. 24 da Resolução CZPE/ME nº 29 de 04 de agosto de 2021);
- ii. Levantar os requisitos técnicos necessários ao processo seletivo de caráter público, (conforme art. 18 da Resolução CZPE/ME nº 29 de 04 de agosto de 2021), partindo da hipótese da ZPE ser administrada por empresa sob controle de capital privado.

**Produto Final:**

- i. Relatório técnico contendo a materialização textual dos elementos advindos da(s) atividade(s) descrita(s) anteriormente e contemplando também aspectos inerentes à modelagem condominial.

**Data de previsão de entrega do produto:** 94 (noventa e quatro) dias a partir da data de contratação.

---

**Produto 06:** Relatório Técnico contendo **Avaliação relativa à Viabilidade Técnica Econômica e Ambiental.**

**Valor do produto:** R\$ 38.129,17 (trinta e oito mil, cento e vinte nove reais, e dezessete centavos).

**Atividades vinculadas ao produto:**

Tomando-se como base os aprendizados, percepções e maturações advindos dos seguintes produtos (Produto 01, Produto 02, Produto 03 e Produto 04), anteriormente emitidos, realizar um completo levantamento das questões inerentes aos aspectos de viabilidade técnica, econômica e ambiental de maneira a respaldar a emissão de um relatório do tipo EVTEA relativo à ZPE em estudo, com foco específico na região que sedia o maior porto da América Latina, que contenha os tópicos, segundo a legislação vigente, em especial, inciso XI do art. 15 da Resolução CZPE/ME nº 29 de 04 de agosto de 2021, sem prejuízo dos demais julgados necessários, conforme os temas seguintes:

- i. características econômicas da região;
- ii. localização em área privilegiada para exportação;
- iii. potencial de exportação;
- iv. provável perfil das indústrias que se pretende atrair para a ZPE;
- v. mercados potenciais das exportações;
- vi. capacidade de integração da ZPE com a economia local e regional; e
- vii. contribuição da ZPE para a redução dos desequilíbrios regionais, para o fortalecimento do balanço de pagamentos, para a promoção e difusão tecnológica e para o desenvolvimento econômico e social do País;

**Produto Final:**

- i. Relatório técnico contendo a materialização textual dos elementos advindos da(s) atividade(s) descrita(s) anteriormente e contemplando o respaldo técnico necessário à sua comprovação munido de todas as análises pertinentes.

**Data de previsão de entrega do produto:** 114 (cento e quatorze) dias a partir da data de contratação.

---

**Produto 07:** Relatório Técnico contendo **Documentação de Projeto Âncora.**

**Valor do produto:** R\$ 38.129,17 (trinta e oito mil, cento e vinte nove reais, e dezessete centavos).

**Atividades vinculadas ao produto:** Levantamentos de dados e informações necessários ao Projeto Âncora, versando sobre os seguintes itens:

- i. Realizar levantamento dos elementos técnicos que resultem na indicação de um projeto âncora, através das pesquisas cabíveis e do mapeamento a ser realizado no contexto da região específica da ZPE);
- ii. Organizar a documentação do projeto âncora para ser encaminhado juntamente com a requisição de ZPE. A documentação será consolidada com apoio da empresa interessada no fornecimento das informações necessárias;

Apresentar o tamanho da área prevista para instalação da empresa, equipamentos que serão utilizados e sua forma de aquisição, produção prevista, mão-de-obra utilizada, contribuição para a região de instalação, entre outros, com base nas exigências estabelecidas na Resolução CZPE nº 14/2018 e em seus Anexos (I, II ou III).

**Produto Final:**

- i. Relatório técnico contendo a materialização textual dos elementos advindos da(s) atividade(s) descrita(s) anteriormente e contemplando o respaldo técnico necessário à sua comprovação munido de todas as análises pertinentes.

**Data de previsão de entrega do produto:** 131 (cento e trinta e um) dias a partir da data de contratação.

---

**Produto 08:** Relatório técnico contendo **Modelagem Econômico-Financeira.**

**Valor do produto:** R\$ 50.838,89 (cinquenta mil e oitocentos e trinta e oito reais e oitenta e nove centavos).

**Atividades vinculadas ao produto:**

- i. Realizar a análise de Fluxo de Caixa Descontado (FCD), amplamente utilizado para analisar oportunidades de investimento. Trata-se de método de valuation utilizado para estimar a atratividade de um empreendimento na forma de seu Valor Presente Líquido (VPL), através da modelagem de seu fluxo de caixa projetado para determinado horizonte de avaliação;
- ii. Estimar os valores futuros de caixa através de projeções de investimentos, receitas, custos e despesas, dentre outros elementos, descontados à taxa associada ao Custo Médio Ponderado do Capital (WACC, do inglês Weighted Average Cost of Capital), que pode ser interpretada como a taxa mínima de atratividade atribuída ao investimento;
- iii. Definir Inputs: Receita – com base na área disponível e na construção de cenários referentes ao potencial de demanda; CAPEX, OPEX e WACC;
- iv. Realizar Modelagem: Avaliação do projeto com base em fluxo de caixa descontado projetado;
- v. Definir Outputs: Análise de rentabilidade (TIR), payback e VPL.

**Produto Final:**

- i. Relatório técnico contendo a materialização textual dos elementos advindos da(s) atividade(s) descrita(s) anteriormente e contemplando o respaldo técnico necessário à sua comprovação, munido de todas as análises pertinentes. Tal documento deverá abranger

necessariamente o modelo econômico-financeiro englobará toda a análise necessária para a correta valoração do negócio e precificação do conjunto tarifário. Será formatado um “assumption book” de toda a modelagem e um arquivo Excel completo. Caso necessário, e em decorrência das análises relativas a este produto, deve-se fazer necessariamente a revisão do Produto 06.

**Data de previsão de entrega do produto:** 140 (cento e quarenta) dias a partir da data de contratação.

---

**Produto 09:** Relatório técnico de **Transferência de Conhecimento.**

**Valor do produto:** R\$ 25.419,44 (vinte e cinco mil, quatrocentos e dezenove reais e quarenta e quatro centavos).

**Atividades vinculadas ao produto:**

- i. Ministrar *workshop* para a equipe da INFRA S.A. de forma a realizar a transferência de conhecimentos; e
- ii. Confeccionar documento com resultado das discussões, etapas, metodologias, dentre outros aspectos que forem necessários para internalizar o conhecimento da modelagem de transporte utilizado no projeto.

**Produto Final:**

- i. Relatório técnico contendo a transferência de conhecimento realizada e contendo o resultado das discussões, etapas, metodologias, dentre outros aspectos que forem necessários para internalizar o conhecimento da modelagem de transporte utilizado no projeto.

**Data de previsão de entrega do produto:** 150 (cento e cinquenta) dias a partir da data de contratação.

Como condição imprescindível à aprovação de cada um dos produtos previstos na Consultoria, faz-se necessária a pertinente realização da transferência de conhecimentos e o acompanhamento dos profissionais da INFRA S.A. no desenvolvimento dos trabalhos do Consultor nas fases necessárias à sua consumação. Tanto o acompanhamento quanto a transferência de conhecimentos devem ser formalizados por meio de listagem de presença/ ata de reunião/ relatório fotográfico elaborado pelo Consultor (ou documento comprobatório congênere).

## **8 - INSUMOS PARA O DESENVOLVIMENTO DOS SERVIÇOS DE CONSULTORIA**

É de responsabilidade da INFRA S.A.:

- Apoiar na aquisição da documentação já disponível para realização dos produtos durante a vigência do contrato ou indicar meios para obtê-la;
- Promover o contato entre o(a) consultor(a) e as equipes técnicas a serem envolvidas nos trabalhos; e
- Realizar articulações necessárias com as demais áreas da INFRA S.A. para facilitar a execução dos serviços previstos neste Termo de Referência, em tempo hábil ao cumprimento do cronograma estabelecido.

Para a realização dos trabalhos, o **CONTRATADO** deverá contar com recursos humanos, materiais e logísticos suficientes para o desempenho de todas as atividades propostas, a fim de garantir o cumprimento dos prazos e a qualidade dos serviços de acordo com as orientações deste Termo de Referência e da INFRA S.A.

## **9 - LOCAL DE TRABALHO**

O trabalho será desenvolvido à distância, sendo que, nessa modalidade, o consultor deverá dispor de todas as ferramentas e insumos necessários à realização das atividades, os quais serão, integralmente, por ele suportados. O consultor poderá ser convocado para comparecer a um dos endereços da INFRA S.A. em Brasília/DF para coletar subsídios destinados à realização dos trabalhos ou para executar os serviços previstos pelo Produto 09.

### **9.1 - PREVISÃO DE VIAGEM DE TRABALHO**

Com efeito, eventualmente, poderão ser necessárias viagens para realização de visitas técnicas ou participação em eventos públicos para levantamento de dados necessários à consecução dos trabalhos de consultoria em tela.

A agenda de trabalho é pactuada entre a INFRA S.A. e o consultor. Havendo necessidade, desde que previamente autorizados, os deslocamentos aéreos e de outras naturezas, necessários ao cumprimento das atividades desta consultoria, serão integralmente absorvidos pelo projeto, nos termos e limites estabelecidos pelo PNUD.

O custeio dos deslocamentos está condicionado à autorização prévia da Coordenação do Projeto.

A Prestação de Contas da viagem é composta de: comprovante de embarque e Relatório de Viagem, que deverão ser apresentados à Coordenação do Projeto no prazo máximo de 10 (dez) dias após a realização da viagem.

O deslocamento decorrente de mudança de moradia/domicílio para desenvolvimento da consultoria não caracteriza viagem a trabalho e deve ocorrer, se necessário, às expensas do contratado.

## **10 – VIGÊNCIA DO CONTRATO**

O contrato terá vigência de 150 (cento e cinquenta) dias, contados a partir da assinatura do contrato, podendo ter seu prazo aditado, mediante manifestação das partes interessadas.

## **11 - REQUISITOS DE QUALIFICAÇÃO DO CONTRATADO**

### **11.1 - QUALIFICAÇÃO MÍNIMA OBRIGATÓRIA (eliminatória):**

- a) Graduação em Engenharia ou Economia;
- b) Especialização em Administração, Gestão de Projetos, Engenharia ou Economia;
- c) Experiência profissional: mínimo de 10 (dez) anos de participação e ou atuação em projetos de pelo menos uma das seguintes áreas:
  - a. Estudos de viabilidade técnica;
  - b. Estudos de viabilidade econômico-financeira;
  - c. Estruturação de projetos de infraestrutura de transportes;
  - d. Planejamento de infraestrutura de transportes; e
  - e. Estruturação de projetos de ZPE ou arranjos logísticos similares.

### **11.2 - QUALIFICAÇÃO DESEJÁVEL (classificatória - pontuável):**

- a) Mestrado ou Doutorado, concluído, em Administração, Gestão de Projetos, Engenharia ou Economia.

- b) Experiência adicional comprovada aos anos exigidos na qualificação obrigatória, em atividades de consultoria, cargos ou desenvolvimento de trabalhos ou estudos relacionados a pelo menos uma das seguintes áreas:
- i. Estruturação de projetos de ZPE ou arranjos logísticos similares;
  - ii. Implantação de projetos de ZPE ou arranjos logísticos similares;
  - iii. Análises mercadológicas de perfil de indústrias para atração de ZPE ou arranjos logísticos similares.
- c) Livros de caráter científico-tecnológico; capítulos de livros de caráter científico-tecnológico; artigos publicados em periódicos científicos e/ou congressos científicos; relatórios técnicos de projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação; e/ou outras publicações de caráter científico-tecnológico.

## 12 – CRONOGRAMA DE PAGAMENTOS

| <b>Produto</b>  | <b>Pagamento</b> | <b>Data esperada de entrega a partir da assinatura do contrato (dias)</b> | <b>Valor (R\$)</b> |
|---|------------------|---|--------------------|
| Produto01: Relatório técnico contendo Avaliação Requisitos do Projeto para uma ZPE em estudo.         | 10%              | 20  | 25.419,44          |
| Produto 02: Relatório técnico contendo Análise Mercadológica.   | 7%               | 40  | 17.793,61          |
| Produto 03: Estudo de Escolha da localização da ZPE e definição do Zoneamento das Áreas               | 7%               | 60  | 17.793,61          |
| Produto 04: Relatório Técnico contendo Anteprojetos de Engenharia.                                    | 7%               | 75  | 17.793,61          |
| Produto 05: Relatório Técnico contendo Definição do Modelo de Negócios.                               | 9%               | 94  | 22.877,50          |
| Produto 06: Relatório Técnico contendo Avaliação relativa à Viabilidade Técnica Econômica e Ambiental | 15%              | 114   | 38.129,17          |
| Produto 07: Relatório Técnico contendo Documentação de Projeto Âncora.                                | 15%              | 131   | 38.129,17          |
| Produto 08: Relatório Técnico contendo Modelagem Econômico-Financeira.                                | 20%              | 140   | 50.838,89          |
| Produto 09: Relatório Técnico de Transferência de Conhecimento  | 10%              | 150   | 25.419,44          |
| <b>Total</b>  | <b>100%</b>      | <b>150</b>  | <b>254.194,44</b>  |

## 13 – FORMA DE APRESENTAÇÃO DOS TRABALHOS

Caberá à área demandante da INFRA S.A., e ao quadro a ela correlato, a avaliação técnica dos produtos desenvolvidos no âmbito desta consultoria, em conjunto com o PNUD. Os direitos de publicação são do PNUD e serão cedidos à INFRA S.A. sem qualquer ônus, com a devida atribuição dos créditos.

Os produtos deverão ser entregues sob a forma de documentos técnicos em versão preliminar, enviados por e-mail e, após aprovação, em versão definitiva enviada por e-mail. Todos os relatórios deverão ser entregues em versão editável (por exemplo, se de editor de texto, em “.doc” ou “.docx”; se de editor de planilha, em

“.xls” ou “.xlsx”, e assim por diante) além de uma cópia em formato “.pdf”, de acordo com o que for estabelecido pelo supervisor da consultoria.

Os documentos técnicos deverão ser redigidos de forma clara, objetiva e deverão conter as referências bibliográficas e fontes das informações mencionadas, conforme normas da ABNT.

A Coordenação do Projeto reserva o direito de devolver ao consultor os produtos que não se adequarem aos objetivos deste Termo de Referência, para correção ou reelaboração, observados os prazos estipulados para reenvio do novo documento.

Toda documentação deve ser encaminhada ao Supervisor do Contrato por meio de Protocolo de Entrega de Produto.

A aceitação e autorização para pagamento de cada produto estão condicionadas ao atendimento integral deste Termo de Referência.

Os prazos e acordos previstos nesse Termo de Referência devem ser rigorosamente cumpridos.

#### **14 - CRITÉRIOS DO PROCESSO SELETIVO**

O Processo Seletivo se dará em Brasília e os custos com transporte, hospedagem e alimentação, se necessários, são de inteira responsabilidade do candidato.

A critério da Direção do Projeto, a etapa de entrevista poderá ocorrer por videoconferência ou teleconferência; **os diálogos deverão ser gravados.**

Durante a entrevista, o candidato será instado a firmar declaração de que não mantém vínculo com empresa contratada pela INFRA S.A. e que não há conflito de interesses em assumir a consultoria.

A participação no processo seletivo implica na aceitação integral e irrevogável dos termos deste edital.

Para o prosseguimento no processo seletivo, deve haver, no mínimo, 3 (três) currículos que atendam aos requisitos obrigatórios. Caso contrário, o edital deverá ser republicado, garantindo a competitividade no processo de seleção.

Os currículos devem ser enviados, UNICAMENTE por e-mail, **até 7 dias após a publicação deste edital**, para [processoseletivo.pnud@infrasa.gov.br](mailto:processoseletivo.pnud@infrasa.gov.br), devendo, OBRIGATORIAMENTE, constar no título do e-mail “Consultor Especial – Estudo para Zonas de Processamento de Exportação (ZPE) da INFRA S.A.”.

O modelo de *Curriculum Vitae* sugerido estará disponível no site de publicação do Edital.

O processo seletivo tem validade de 01 (um) ano, a contar da data de publicação do edital.

A seleção simplificada é pautada pela análise de currículos e entrevista, conforme segue:

##### **PRIMEIRA ETAPA – Análise de Currículos (Eliminatória)**

Serão eliminados os currículos inscritos que não atenderem integralmente aos requisitos obrigatórios exigidos, conforme item 11 desse Termo de Referência – **qualificação obrigatória.**

##### **SEGUNDA ETAPA – Pontuação de Currículos (Classificatória)**

Esta etapa tem caráter classificatório conforme ranking de pontuação, atribuído pela Comissão de Seleção ao currículo do candidato habilitado, que se dará conforme critérios do Quadro II descrito a seguir:

a) Os currículos receberão o máximo de **60** pontos, com base nos seguintes itens:

| <b>Formação acadêmica</b>  | <b>Pontuação Máxima</b>  |
|--|--|
| Mestrado ou Doutorado, concluído, em Administração, Gestão de Projetos, Engenharia ou Economia.  | Serão somados 10 pontos para cada diploma de mestrado; e Serão somados 20 pontos para cada diploma de doutorado. O resultado máximo da soma dos pontos dos diplomas terá o limite de 30 pontos.  |
| Livros de caráter científico-tecnológico; capítulos de livros de caráter científico-tecnológico; artigos publicados em periódicos científicos e/ou congressos científicos; relatórios técnicos de projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação; e/ou outras publicações de caráter científico-tecnológico. | Serão somados 5 pontos para livro publicado com ISBN em área correlata; Serão somados pontos, sendo 1 ponto para cada um dos demais itens, até o limite de 5 pontos. O resultado máximo da soma dos pontos das publicações terá o limite de 10 pontos. |
| <b>Total:</b>  | <b>40 pontos</b>   |

| <b>Experiência Profissional</b>  | <b>Pontuação Máxima</b>  |
|--|--|
| Experiência adicional comprovada aos anos excedentes exigidos na qualificação obrigatória, em atividades de consultoria, cargos ou desenvolvimento de trabalhos ou estudos relacionados a pelo menos uma das áreas:<br>a) elaboração e implementação de projetos de engenharia, estruturação de projetos de investimentos;<br>b) modelagem econômico-financeira;<br>c) estudos de viabilidade. | Serão somados 2 pontos por ano adicional, até o limite de 20 pontos. |
| <b>Total</b>   | <b>20 pontos</b>   |

*\*Documentos comprobatórios aceitos: apresentação de diplomas/certificados válidos reconhecidos pelo Ministério da Educação - MEC (Na impossibilidade de apresentação da cópia dos diplomas/certificados correspondentes aos títulos, será aceita, alternativamente, cópia da ata de defesa do trabalho final, como monografia, dissertação ou tese, acompanhada do respectivo histórico escolar); declaração do empregador com a descrição da atividade e sua duração, cópia de publicação de portarias de nomeação em diários oficiais (municipais, estaduais ou da União) e/ou contratos de consultorias já realizadas. Publicações: cópia da capa e sumário da publicação em questão, ficha catalográfica em que conste o ISBN ou o ISSN pertinente ou do link de acesso à publicação.*

### TERCEIRA ETAPA – Entrevista

Esta etapa tem caráter classificatório e eliminatório e serão convidados, inicialmente, os 3 (três) primeiros candidatos que apresentarem maior pontuação. Serão pontuados exclusivamente os currículos válidos, ou seja, aqueles que cumprirem os requisitos obrigatórios previstos no Edital. A pontuação será o resultado da análise das qualificações profissionais desejáveis de formação acadêmica e experiência profissional informadas. Será preenchida a Ficha de Avaliação de cada candidato, de acordo com critérios definidos nesta mesma tabela.

O candidato será convidado por meio eletrônico e o silêncio do candidato será considerado como desistência do processo de seleção, devendo ser então convidado o candidato subsequente.

O entrevistador pontuará o candidato em conformidade com as seguintes competências pessoais:

| REQUISITO  | PONTUAÇÃO BASE | GRADAÇÃO   | PONTUAÇÃO MÁXIMA |
|--|----------------|--|------------------|
| Demonstração de capacidade de compreensão do trabalho que será desenvolvido, conforme proposto no Termo de Referência. | 0 pontos       | A COMISSÃO DE SELEÇÃO atribuirá pontuação de 0 a 10, dependendo da percepção da capacidade do candidato de compreender a complexidade do trabalho proposto, se mostrando capaz para desenvolvê-lo.               | 10 pontos        |
| Demonstração de adesão da experiência ao objetivo proposto para a contratação.   | 0 pontos       | A COMISSÃO DE SELEÇÃO atribuirá pontuação de 0 a 10, dependendo da percepção de adesão da experiência do candidato ao objetivo proposto para a contratação.  | 10 pontos        |
| Demonstração de capacidade de realizar trabalhos em equipes multidisciplinares.  | 0 pontos       | O entrevistador atribuirá pontuação de 0 a 10, conforme identificação de características como experiência em trabalho em equipe, empatia e descrição de como lidar com situações de conflito serão consideradas. | 10 pontos        |
| <b>TOTAL</b>   |                |  | <b>30 pontos</b> |

Será selecionado o candidato que alcançar a maior pontuação, considerando a soma das notas da análise curricular (60 pontos) e da entrevista (30 pontos).

Na pontuação da entrevista, a seguinte escala será considerada pelos Entrevistadores: de 01 a 03 pontos - evidência insuficiente do requisito, de 04 a 06 pontos - evidência satisfatória do requisito, de 07 a 09 pontos - boa evidência do requisito, 10 pontos - excelente evidência do requisito.

No momento da convocação, o candidato deverá apresentar os documentos comprobatórios acadêmicos e profissionais que comprovem a fidedignidade do conteúdo do currículo.

A comprovação da qualificação se dará por meio de certificados de conclusão de curso, currículo com consulta a empregador pelo entrevistador e apresentação de atestados técnicos.

Havendo empate, a Comissão de Seleção deverá analisar a relação tempo x experiência dos candidatos, onde a variável experiência deve considerar a relevância da experiência apresentada, principalmente se estiver relacionada ao alcance do objeto deste Processo Seletivo.

A Direção do Projeto se resguarda ao direito de não divulgar lista de aprovados em nenhuma das fases, devendo ser remetido apenas aos mais bem classificados a comunicação de progressão de fase.

A qualquer tempo, o edital poderá ser alterado, revogado ou anulado, no todo ou em parte, seja por decisão unilateral da Direção do Projeto, seja por interesse público ou por exigência legal, sem que isso implique em direitos a indenização e/ou reclamação de qualquer natureza.

## **15 - DIREITOS AUTORAIS**

Os direitos de publicação são do Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD), e serão cedidos à INFRA S.A. sem qualquer ônus, com a devida atribuição de créditos ao PNUD.

O contratado poderá reter cópia das entregas indicadas no item 7, mas sua utilização para fins diversos do objeto deste instrumento e sua reprodução total ou parcial dependerá de autorização prévia e expressa da INFRA S.A., mesmo depois de encerrado o contrato.

## **16- OBSERVAÇÕES**

Os pagamentos serão efetuados apenas após apresentação e aprovação dos produtos atestados pelos responsáveis pelo Projeto.

A execução dos trabalhos previstos neste Termo de Referência não implica em qualquer relação de emprego ou vínculo trabalhista.

## **17 - CONDIÇÕES GERAIS DE CONTRATAÇÃO**

1 - Em atenção ao Decreto 5.151/2004, não serão admitidos no âmbito dos acordos de cooperação técnica ou instrumentos congêneres, servidores ativos da Administração Pública Federal, Estadual, do Distrito Federal ou Municipal, direta ou indireta, bem como empregados de suas subsidiárias e controladas.

a) É permitida a contratação de professor universitário, inclusive os de dedicação exclusiva, para realização de pesquisas e estudos de excelência, desde que: (i) haja declaração do chefe imediato e do dirigente máximo do órgão de origem atestando a inexistência de incompatibilidade de horários e de comprometimento das atividades atribuídas; (ii) os projetos de pesquisas e estudos sejam aprovados pelo dirigente máximo do órgão ou da entidade ao qual esteja vinculado o professor.

b) A declaração prevista neste item deverá ser entregue no prazo de até 10 (dez) dias úteis, contados da data de realização da convocação. Findo o prazo, sem a correspondente entrega, o candidato estará automaticamente eliminado do certame, convocando-se o candidato seguinte na classificação.

2 - A contratação de serviços de consultoria somente será autorizada para execução de atividades que, comprovadamente, não possam ser desempenhadas por servidores deste órgão, publicando-se, no Diário Oficial da União o extrato do contrato, o qual deverá conter: a justificativa da contratação; a identificação do responsável pela execução do contrato; a descrição completa do objeto do contrato; a identificação do contratado; o custo total do contrato; a fonte de recurso do contrato; a vigência do contrato e a data de assinatura do contrato.

3 - Em conformidade com a Portaria MRE nº 8/2017 “É vedada a contratação de consultor que já esteja cumprindo contrato de consultoria por produto vinculado ao projeto de cooperação técnica internacional”. A nova contratação está condicionada ao cumprimento de interstícios, a saber:

a) Noventa dias para contratação no mesmo projeto;

b) Quarenta e cinco dias para contratação em projetos diferentes, executados pelo mesmo órgão ou entidade executora;

c) Trinta dias para contratação para projetos executados em diferentes órgãos ou entidades executoras.

4 - É permitida a contratação de bolsista de Instituição Federal (CAPES e CNPq), desde que observado o estabelecido na Portaria Conjunta Nº 1, de 15 de julho de 2010, DOU 16/07/2010.

5 - Regime Jurídico: a execução dos trabalhos previstos não implica em qualquer relação de emprego ou vínculo trabalhista, sendo, portanto, regido sem subordinação jurídica conforme prevê o § 9º do art. 4º do Decreto nº 5.151/2004.

6 - A qualquer tempo, o presente edital poderá ser alterado, revogado ou anulado, no todo ou em parte, seja por decisão unilateral da Coordenação do Projeto, seja por interesse público ou de exigência legal, sem que isso implique em direitos a indenização e/ou reclamação de qualquer natureza.