



INFRA S.A.
 ASSEMBLEIA GERAL
 CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
 DIRETORIA EXECUTIVA
 DIRETORIA DE MERCADO E INOVAÇÃO
 SUPERINTENDÊNCIA DE INTELIGÊNCIA DE MERCADO

ANEXO 04

Brasília, 26 de setembro de 2023.

Matriz de Riscos				
Categoria do Risco	Descrição	Consequência	Tratamento	Alocação do Risco
Risco atinente ao Tempo da Execução	Atraso na execução do objeto contratual por culpa do Contratado.	Aumento do custo do produto e/ou do serviço.	Diligência do Contratado na execução contratual. Aplicação de sanções contratuais ou rescisão contratual.	Contratado
	Fatos retardadores ou impeditivos da execução do Contrato próprios do risco ordinário da atividade empresarial ou da execução.	Aumento do custo do produto e/ou do serviço.	Planejamento empresarial	Contratado
	Fatos retardadores ou impeditivos da execução do Contrato que não estejam na sua álea ordinária, tais como fatos do príncipe, caso fortuito ou de força maior, bem como o retardamento determinado pela Infra S.A., que comprovadamente repercute no preço do Contratado.	Aumento do custo do produto e/ou do serviço.	Revisão de preço, desde que comprovada a repercussão no equilíbrio econômico-financeiro do contrato.	Infra S.A.
Risco da Atividade Empresarial	Alteração de enquadramento tributário, em razão do resultado ou de mudança da atividade empresarial, bem como por erro do Contratado na avaliação da hipótese de incidência tributária.	Aumento ou diminuição do lucro do Contratado.	Planejamento tributário.	Contratado

	Gastos com a execução contratual superiores ao da proposta, seja por mau dimensionamento desta ou ainda por descontos concedidos.	Aumento do custo do produto e/ou do serviço.	Melhor planejamento contratual	Contratado
	Elevação desproporcional dos custos operacionais para o desenvolvimento da atividade empresarial em geral e para a execução do objeto em particular, tais como aumento de preço de insumos, prestadores de serviço e mão-de-obra.	Aumento do custo do produto e/ou do serviço.	Reequilíbrio econômico-financeiro	Infra S.A.
	Refazimento ou ajustes dos serviços entregues por descumprimento de parâmetros normativos, descumprimento das especificações do Projeto Básico ou em razão das solicitações de ajustes advindas dos órgãos reguladores.	Aumento do custo do produto e/ou do serviço.	Melhor planejamento contratual	Contratado
Risco Trabalhista e Previdenciário	Responsabilização da Infra S.A. por verbas trabalhistas e previdenciárias dos profissionais do Contratado alocados na execução do objeto contratual.	Geração de custos trabalhistas e/ou previdenciários para a Infra S.A., além de eventuais honorários advocatícios, multas e verbas sucumbenciais.	Ressarcimento, pelo Contratado, ou retenção de pagamento e compensação com valores a este devidos, da quantia despendida pela Infra S.A. Execução da garantia contratual. Aplicação de sanções definidas em contrato, edital e Projeto Básico.	Contratado
Risco Tributário e Fiscal (não tributário).	Responsabilização da Infra S.A. por recolhimento indevido em valor menor ou maior que o necessário, ou ainda ausência de recolhimento, quando devido, sem que haja culpa da Infra S.A.	Débito ou crédito tributário ou fiscal (não tributário).	Ressarcimento, pelo Contratado, ou retenção de pagamento e compensação com valores a este devidos, da quantia despendida pela Infra S.A. Execução da garantia contratual. Aplicação de sanções definidas em contrato, edital e Projeto Básico.	Contratado

Nathália Castelo Branco Almeida

Assessor Técnico II



Documento assinado eletronicamente por **Nathália Castelo Branco Almeida, Assessora Técnica II**, em 18/10/2023, às 18:58, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://super.transportes.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&acao_origem=documento_conferir&lang=pt_BR&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **7591101** e o código CRC **5CB5650D**.



Referência: Processo nº 50050.006664/2023-60



SEI nº 7591101

SAUS, Quadra 01, Bloco 'G', Lotes 3 e 5. Bairro Asa Sul, - Bairro Asa Sul
Brasília/DF, CEP 70.070-010
Telefone: