

Plano de Negócios

2024

w w w . i n f r a s a . g o v . b r

### Presidência da República

**Luiz Inácio Lula da Silva –** Presidente

### Ministério dos Transportes

**José Renan Vasconcelos Calheiros Filho**– Ministro de Estado dos Transportes

### Conselho de Administração

**Antonio Mathias Nogueira Moreira** – Presidente do Conselho de Administração

**Claudia Tavares Fernandes** – Representante do Ministério da Fazenda

**Daniela Salomão Gorayeb**– Representante do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos

**Fernando Aldeia Loureiro** – Representante dos Empregados

**Helena Mulim Venceslau** – Representante do Ministério dos Transportes

### Diretoria Executiva

**Jorge Luiz Macedo Bastos** – Diretor-Presidente **Elisabeth Braga** – Diretora de Administração e Finanças **Marcelo Vinaud** – Diretor de Mercado e Inovação **Cristiano Della Giustina** – Diretor de Planejamento

**André Luís Ludolfo da Silva**– Diretor de Empreendimentos

**02** PORTFÓLIO ESTRATÉGICO 2024

# Direcionadores estratégicos

O portfólio de projetos da Infra S.A. é o meio para o alcance da missão e visão institucional, dividido em linhas de atuação nas quais se desdobram serviços desenvolvidos e comercializados pela Companhia. A missão, visão e valores da Infra S.A. são, respectivamente:

###### Ser referência no Brasil, em planejamento e projetos de infraestrutura e logística.

**Planejar, projetar e executar, de forma eficiente, sustentável e inovadora, a infraestrutura de transporte e logística do Brasil, buscando a melhoria de vida das pessoas.**

###### Excelência;

* **Respeito à Vida;**

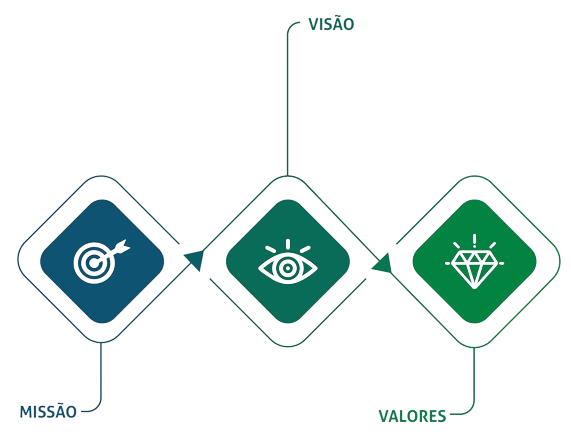
###### Eficiência Logística;

* **Sustentabilidade;**

###### Integridade;

* **Inovação;**

###### Valorização das pessoas.



PORTFÓLIO ESTRATÉGICO 2024 **03**

# Mapa estratégico 2023 - 2027

O Mapa Estratégico representa visualmente os objetivos a serem perseguidos, de modo a alcançar a missão e a visão Institucional.

**MISSÃO**: Planejar, projetar e executar, de forma eﬁciente, sustentável e inovadora, a infraestrutura de transporte e logística do Brasil buscando a melhoria de vida das pessoas.

**VISÃO**: Ser referência no Brasil, em planejamento e projetos de infraestrutura logística.

**VALORES**: EXCELÊNCIA – RESPEITO À VIDA – EFICIÊNCIA LOGÍSTICA – SUSTENTABILIDADE – INTEGRIDADE – INOVAÇÃO – VALORIZAÇÃO DAS PESSOAS

**SATISFAÇÃO DA SOCIEDADE / EFETIVIDADE**

**IMAGEM CORPORATIVA**

**RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL**

**1.1**

**1. RESULTADOS PARA A**

**SOCIEDADE**

VIABILIZAR O DESENVOLVIMENTO DA INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTES, REDUZINDO OS CUSTOS LOGÍSTICOS,

**1.2**

CONSOLIDAR A IMAGEM INSTITUCIONAL, VISANDO A EVOLUÇÃO DO NEGÓCIO DA INFRA S.A.

**1.3**

IMPLEMENTAR E VALORIZAR AS INICIATIVAS AMBIENTAIS E SOCIAIS

PROMOVENDO A COMPETITIVIDADE, OS NÍVEIS

DE SERVIÇO E A SEGURANÇA DOS USUÁRIOS

**COMPETITIVIDADE**

**INOVAÇÃO**

**SUSTENTABILIDADE ECONÔMICA**

**2.1**

**2. FOCO DE ATUAÇÃO**

DESENVOLVER, COMERCIALIZAR E GERIR PRODUTOS/SERVIÇOS VISANDO A GERAÇÃO DE RECEITAS

**2.2**

PROMOVER A INOVAÇÃO E A MELHORIA CONTÍNUA EM ESTUDOS, PROJETOS E OBRAS DE FOMENTO E INTEGRAÇÃO MODAL

**2.3**

OTIMIZAR A GESTÃO DE CUSTOS E DE GASTOS

**3.1**

**3. GOVERNANÇA E GESTÃO**

**INFRAESTRUTURA CORPORATIVA**

APERFEIÇOAR OS SERVIÇOS E A INFRAESTRUTURA DE TECNOLOGIA DA

**3.2**

**PESSOAS**

DESENVOLVER, VALORIZAR, ATRAIR E

**3.3**

**GOVERNANÇA**

APRIMORAR A GOVERNANÇA E A

INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO, BEM COMO A SEGURANÇA DAS INFORMAÇÕES

RETER TALENTOS

INTEGRIDADE INSTITUCIONAL



**04** PORTFÓLIO ESTRATÉGICO 2024

# Tendências de mercado

**TCU**

###### PEC da Transição

**Ministério dos Transportes**

###### R$ 22 bilhões

**Arcabouço Fiscal**

###### Reforma Tributária

**Redução de Juros**

###### Mediador nos contratos de concessão

**Ministério dos Transportes**

###### 35 leilões PPP’S

**Dólar**

###### Bolsa de Valores

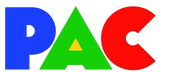
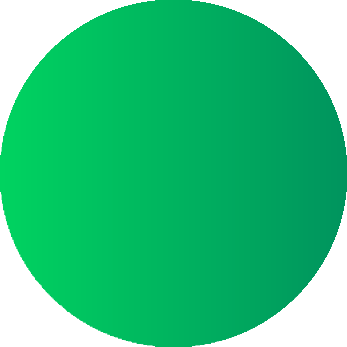
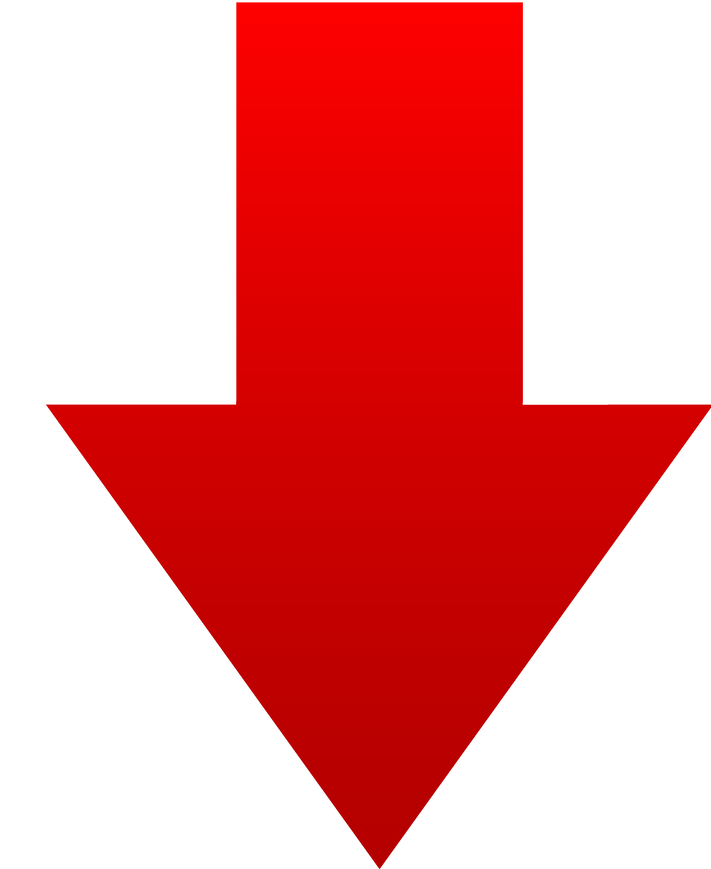
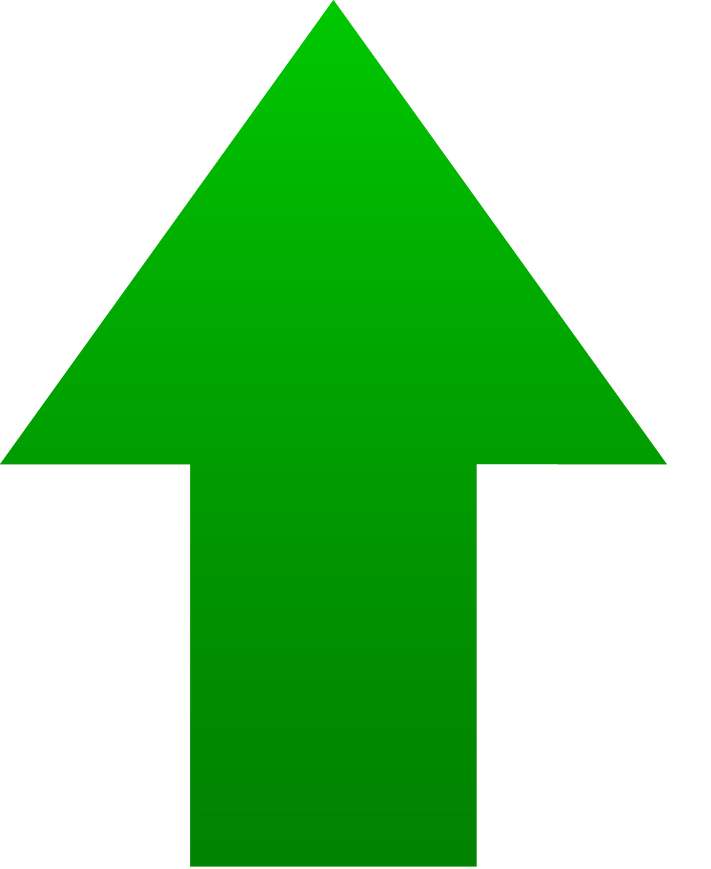
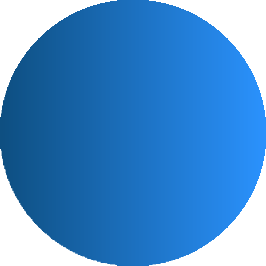
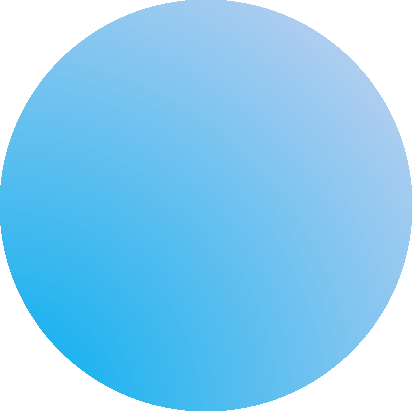
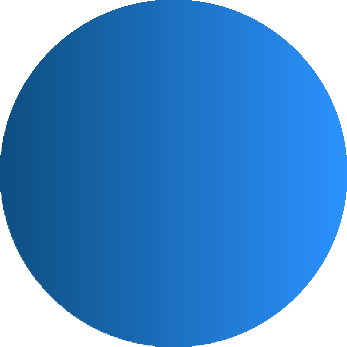
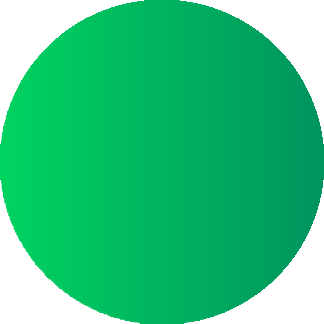
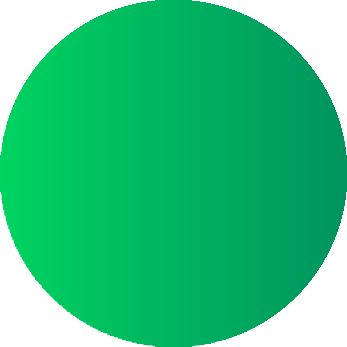
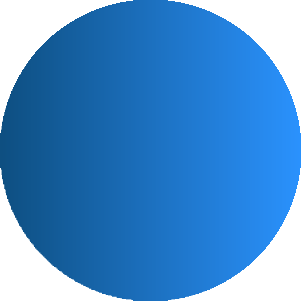
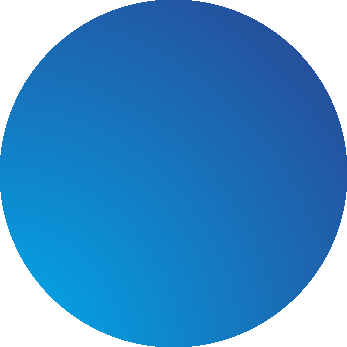
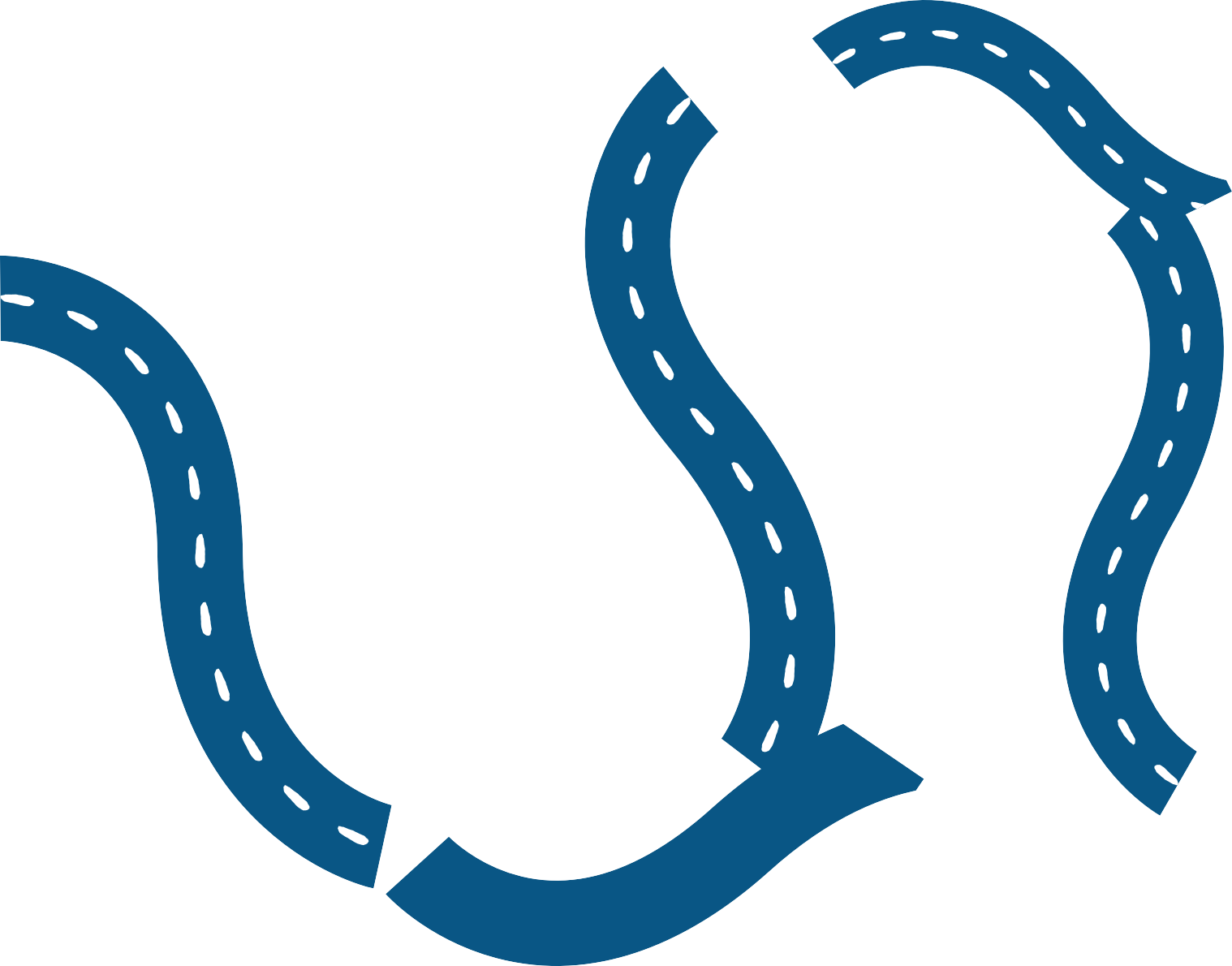
**Reinserção Internacional do Brasil**

###### Proteção do Meio Ambiente e Defesa da Diversidade

**PPA 2024-2027**

###### Integração e Participação Social

**Geração de Emprego e Emergência Climática**



PORTFÓLIO ESTRATÉGICO 2024 **05**

O Brasil recupera sua capacidade de investimento por meio de medidas estratégicas, adotadas pelo governo e autoridades econômicas, para estimular o aumento da produção, do emprego, do investimento e, consequentemente, da atividade econômica em geral. As políticas estão sendo implementadas e visam criar condições favoráveis para que a economia cresça de maneira sustentável a longo prazo.

A PEC da Transição foi a primeira iniciativa implementada que trouxe um impacto positivo na infraestrutura do país. Sua aprovação viabilizou um “naco” de recursos orçamentários para investimentos, garantindo ao Ministério dos Transportes 22 bilhões de reais no ano de 2023. Esse recurso poderá ser aplicado na melhoria do nível de condições dos serviços de transportes, por meio de atração do capital privado em parceria com o recurso público.

Outro estímulo foi a apresentação do arcabouço fiscal ao Congresso Nacional, com anuência de Câmara e Senado, aliada à recente aprovação da reforma tributária. Tais fatores possuem papéis importantes na dinâmica econômica do país, especialmente quando associados à redução da taxa SELIC e ao aumento da competitividade.

O arcabouço fiscal bem-estruturado, que inclui políticas fiscais responsáveis e eficientes, pode contribuir para a estabilidade macroeconômica, criando condições propícias para a redução de juros.

Simultaneamente, a reforma tributária direcionada, pode simplificar o sistema, aliviar a carga sobre empresas e estimular investimentos, resultando em maior competitividade no cenário internacional.

A redução de juros, associada a uma tributação mais justa e eficiente, pode incentivar o acesso ao crédito, impulsionar investimentos produtivos e fortalecer a atividade econômica. Pode-se ainda ter um impacto na dinâmica de redução da inflação. Essa demanda, agregada à economia aliada a um conjunto de medidas, cria um ambiente propício para que as

empresas se tornem mais competitivas, gerando benefícios tanto para o setor privado quanto para a economia como um todo.

Outra consideração refere-se à balança comercial brasileira, que registrou um superávit de US$ 80,2 bilhões de janeiro a outubro de 2023, o que representa um aumento de 57,9% em relação ao mesmo período do ano anterior. Com esse recorde, o dólar cai sucessivamente e a bolsa de valores está em máxima.

Diante do bom cenário projetado, o Plano Plurianual (PPA) 2024-2027 foi elaborado de forma integrada com todos os Ministérios e com intensa participação social. Como direcionador estratégico, apresenta inovações, programas de duração continuada e visão coletiva sobre aspectos estratégicos para a melhora na governança e gestão de recursos públicos. O PPA 2024-2027 prevê investimentos de R$13,3 trilhões, para alcançar 69 metas em sistema de bandas.

Dentre as prioridades previstas no PPA, a Casa Civil lançou o Novo Programa de Aceleração do Crescimento (PAC) contendo investimentos coordenados pelo governo federal, em parceria com outros setores, para acelerar o crescimento econômico e a inclusão social, gerando emprego e renda, reduzindo desigualdades, e favorecendo combate ao desmatamento e enfrentamento à emergência climática.

O Ministério dos Transporte vai gerar cerca de 50% dos investimentos previstos na carteira do Novo PAC, algo muito significativo, que também atrai o capital privado. No processo de execução, pretende-se realizar

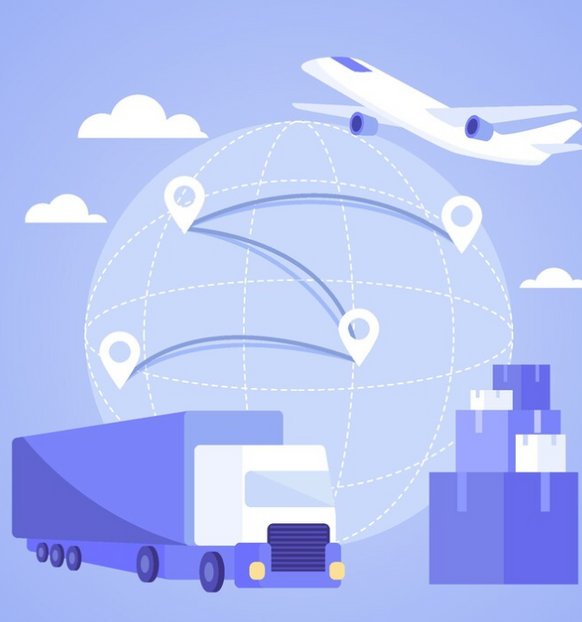
35 leilões de ativos e diversas obras, com qualidade e previsão de execução até 2026. Para isso, a implementação de inovações no âmbito tecnológico, de planejamento, de execução de obras e modernização de contratos é fundamental.

A prática de parcerias público-privadas (PPPs), onde se compartilham responsabilidades, como os riscos e demanda, acelera as entregas e



**06**PORTFÓLIO ESTRATÉGICO 2024

torna o projeto mais atrativo do ponto de vista comercial. Os modelos de concessão flexível consideram a dinâmica do mercado e as mudanças nas necessidades de transporte para avaliação de inclusão de cláusulas de revisão e atualização ao longo do tempo, que otimiza a gestão de recursos e promove a qualidade dos serviços de forma adaptada.



Um mediador importante nesse processo, e que busca identificar soluções que respeitem a lei e preservam o interesse público no quesito inovação contratual, é o Tribunal de Contas da União-TCU, que visa contribuir não apenas para a manutenção do equilíbrio entre os interesses públicos e privados, mas também pela garantia de que as relicitações sejam conduzidas de maneira transparente e alinhadas aos princípios de responsabilidade fiscal e efetividade na gestão pública.

As perspectivas para o setor de transportes apresentam desafios e oportunidades em meio a um cenário dinâmico. A agenda de reinserção internacional do Brasil, em meio a discussões mundiais, certamente ajuda o país a avançar e a receber investimentos. O Brasil está conectado com a agenda global de proteção do meio ambiente e defesa da diversidade.

Notam-se o reequilíbrio democrático e um governo mais experiente, disposto a promover avanços tecnológicos com a implementação de sistemas inteligentes e ênfase crescente na sustentabilidade. A retomada econômica impulsionará a demanda por serviços com abordagem integrada, resiliência à mudança climática e necessidade de infraestrutura moderna, em que políticas e investimentos estratégicos serão essenciais para moldar um futuro mais eficiente para o Setor.

Num cenário de economia favorável, o Setor de Transportes desempenha um papel fundamental no impulsionamento do desenvolvimento econômico. A infraestrutura de transporte é a espinha dorsal que conecta mercados, facilita o comércio e promove a eficiência logística. Nesse contexto, a INFRA S.A, uma empresa dedicada ao desenvolvimento e gestão de infraestrutura, desempenha um papel fundamental. Com sua expertise, a INFRA S.A contribui para a modernização e expansão das redes de transporte, investindo em projetos inovadores que melhoram a conectividade e a mobilidade.

Seja por meio do planejamento ou da construção de rodovias, ferrovias ou portos, a empresa desempenha um papel estratégico na promoção da eficiência operacional e na redução dos custos de transporte, beneficiando não apenas o setor, mas toda a economia. Ao fomentar o crescimento sustentável do Setor a INFRA S.A melhora a qualidade de vida da população.

PORTFÓLIO ESTRATÉGICO 2024 **07**

**Perspectiva RESULTADOS PARA A SOCIEDADE**

A Infra S.A, promove o planejamento, a estruturação de projetos e a realização de obras no Setor de Transportes obtendo credibilidade e confiança das partes relacionadas por meio do comprometimento com a excelência, ética e

responsabilidade socioambiental das entregas. Os projetos desenvolvidos pela empresa fomentam a construção de políticas públicas, relações duradouras e bem-sucedidas.

###### Objetivo Estratégico

OE 1.1 Viabilizar o desenvolvimento da infraestrutura de transportes, reduzindo os custos logísticos, promovendo a competitividade, os níveis de serviço e a segurança dos usuários

###### Descrição do Objetivo Estratégico

Posicionar a Infra

S.A. como protagonista no

desenvolvimento da infraestrutura por meio do planejamento estratégico de transportes e na construção, operação e exploração de trechos ferroviários.

###### Nome do Indicador Estratégico

Mensuração do Programa estruturante para o Setor no âmbito de planejamento e de modal ferroviário

###### Descrição do Indicador Estratégico

Programa contendo quantidade de projetos desenvolvidos pela Infra S.A que atendam as demandas dos clientes e que seus resultados, impactam diretamente a sociedade

Obras da Ferrovia de Integração Oeste-Leste (FIOL)

Liberação de Frente de Obra do Investimento Cruzado FICO - Desapropriação

Participação na Estruturação de Projetos da Carteira (MT e MPA)

**Programa Estruturante para o Setor - projetos de planejamento e do modal ferroviário**

|  |
| --- |
| Plano Nacional de Logística (PNL) |



###### Meta do Indicador OE 1.1

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| **79%** | **82%** | **100%** | **100%** |

**08** PORTFÓLIO ESTRATÉGICO 2024

###### Objetivo Estratégico

OE 1.2 Consolidar a imagem institucional visando a evolução do negócio da Infra S.A.

###### Descrição do Objetivo Estratégico

* + 1. Ampliar a visibilidade da Infra

S.A. para a construção de uma

imagem institucional sólida e positiva perante a sociedade e parceiros institucionais

* + 1. Engajar os colaboradores no

sentimento de pertencimento à missão da Instituição

###### Nome do Indicador Estratégico

Publicação da marca Infra S.A em meios de comunicação

Programa contendo a implementação de iniciativas de percepção de integração e sinergia na Infra S.A.

###### Descrição do Indicador Estratégico

Trata-se de uma forma de divulgar a marca Infra S.A para ampliar a visibilidade de seus propósitos e cativar parceiros.

Corresponde às movimentações internas que procuram garantir maiores convergências e coerência nas ações organizacionais de forma a

garantir que a Infra

2024

**68,51%**

**Meta do Indicador OE 1.2\***

|  |
| --- |
| **Programa de integração Institucional** |
| Estratégia para todos |

|  |
| --- |
| Plano de Comunicação |
| Plano de Integridade |

2025 2026

**77,77% 89,77%**

2027

**100%**

S.A. cumpra sua missão institucional.

\*OE 1.2 = Média do (somatório do % de implementação de iniciativas em OE 1.1.1 e OE 1.1.2 no ano vigente/ somatório do % de implementações previstas no total de anos do PEI) \*100



Comunicação Corporativa

Publicações em meios de comunicação

**Imagem Institucional**

PORTFÓLIO ESTRATÉGICO 2024 **09**

###### Objetivo Estratégico

Compromissos Infra S.A com a Sustentabilidade – Agenda ASG

**Descrição do Objetivo Estratégico**

###### Nome do Indicador Estratégico

|  |
| --- |
| Diversidade & Inclusão |

**Descrição do Indicador Estratégico**

OE. 1.3 Implementar e valorizar as iniciativas ambientais e sociais

Agenda de Inovação Socioambiental de Empreendimentos

Aumentar a competitividade e a eficiência da logística de transportes do Brasil, para atrair novos investimentos e gerar desenvolvimento socioeconômico sustentável

Programa voltado a gerar o mínimo de impacto ao meio ambiente e atendimento às questões sociais

Programa contendo projetos implementados pela Infra S.A que respeite o ambiente e busca fomentar o crescimento sustentável do país em função dos princípios ASG

**Programa Sustentável**



Ouvidoria Cidadã

###### Meta do Indicador OE 1.3

Metodologias sustentáveis

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| **55%** | **70%** | **90%** | **100%** |

**10** PORTFÓLIO ESTRATÉGICO 2024

## Perspectiva FOCO DE ATUAÇÃO

A capacidade da Infra S.A. de se destacar e prosperar está intrinsecamente ligada à sua habilidade de se manter competitiva. Para isso impulsiona a inovação, incentiva a eficiência operacional e estimula a busca constante por

|  |
| --- |
| **Receita de Novos Negócios** |

melhorias. A empresa investe para enfrentar desafios e aproveitar oportunidades, consolidando sua presença em um ambiente empresarial cada vez mais concorrido.

###### Objetivo Estratégico

**Descrição do Objetivo Estratégico**

###### Nome do Indicador Estratégico

Empreendimento conjunto: Joint Ventures, parcerias, oportunidade de negócios.

**Descrição do Indicador Estratégico**

OE 2.1 Desenvolver, comercializar e gerir produtos/serviços visando geração de receitas

Atuar de forma efetiva para capitanear e formalizar novos serviços no portfólio da Infra S.A.

Receita de novos negócios

Terminais Ferroviários FNS

|  |
| --- |
| Receitas advindas do Conecta INFRA S.A. |

Definir em valor os contratos que foram assinados no período para estimar o crescimento e o sucesso da Infra S.A por meio da aquisição de novos clientes os comparados ao ano anterior.

**Meta do Indicador OE 2.1**

2024

**66%**

2025

#### 88%

2026

#### 100%

2027

#### 100%



|  |
| --- |
| Inteligência de Mercado - Serviços Prestados |

PORTFÓLIO ESTRATÉGICO 2024 **11**

###### Objetivo Estratégico

OE 2.2 Promover a inovação e a melhoria contínua em

estudos, projetos e obras de fomento e

integração modal

###### Descrição do Objetivo Estratégico

Entregar estudos e projetos inovadores com vistas ao impulsionar e valorizar o Setor

###### Nome do Indicador Estratégico

Programa de Inovação no Setor

###### Descrição do Indicador Estratégico

Programa contendo quantidade de estudos e projetos desenvolvidos pela Infra S.A que envolvem demandados pelos clientes

**Programa de Inovação no Setor**

Documento Eletrônico de Transporte – DT-e

|  |
| --- |
| ONTL |



###### Meta do Indicador OE 2.2

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| **86%** | **93%** | **98%** | **100%** |

**12** PORTFÓLIO ESTRATÉGICO 2024

###### Objetivo Estratégico

Integrar sistemas de planejamento (contratação, orçamentário..)

**Descrição do Objetivo Estratégico**

###### Nome do Indicador Estratégico

**Descrição do Indicador Estratégico**

OE. 2.3 Otimizar a gestão de custos e gastos

Implementar de mecanismos para controle de custos e gastos na Infra S.A.

Programa contendo iniciativas implantadas para monitorar custos e gastos na empresa

Gestão de Custos

Corresponde às movimentações internas que procuram garantir um o controle de custos e gastos nas ações organizacionais

**Programa de Monitoramento de Custos e Gastos**

###### Meta do Indicador OE 2.3



|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| **26%** | **47%** | **68%** | **100%** |

PORTFÓLIO ESTRATÉGICO 2024 **13**

## Perspectiva GOVERNANÇA E GESTÃO

A Infra S.A transcende a esfera meramente administrativa. Como um pilar essencial para o sucesso institucional, estabelece diretrizes, promove a transparência e assegura a

responsabilidade dos recursos públicos voltados para o fortalecimento da confiança dos clientes e da sociedade na busca pela excelência operacional em cumprimento da sua missão.

###### Objetivo Estratégico

OE 3.1 Aperfeiçoar os serviços e a infraestrutura de tecnologia

da informação e comunicação, bem como a segurança das informações

###### Descrição do Objetivo Estratégico

Inovar a tecnologia nos serviços prestados pela Infra

S.A e robustecer a infraestrutura de TI

para processar dados de forma eficaz e eficiente

###### Nome do Indicador Estratégico

Programa de implantação de Inovações de TI

###### Descrição do Indicador Estratégico

|  |
| --- |
| Segurança da Informação |

Soluções Tecnológicas (IA, FAQ Digital, Assistente Virtual...)

Projetos desenvolvidos pela Infra S.A que atendam a inovação tecnológica para ambiente externo e interno

**Programa de Inovações Tecnológicas**



###### Meta do Indicador OE 3.1

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| **29%** | **47%** | **71%** | **100%** |

**14** PORTFÓLIO ESTRATÉGICO 2024

###### Objetivo Estratégico

**Descrição do Objetivo Estratégico**

###### Nome do Indicador Estratégico

Inovação no Alinhamento da Cultura Organizacional

**Descrição do Indicador Estratégico**

OE 3.2 Desenvolver, valorizar, atrair e reter talentos

Inovação na Formação de Equipes por Competência

Valorização do quadro de pessoal ativo por meio da implementação de políticas relacionadas ao desenvolvimento de talentos e à manutenção da qualidade de vida institucional com vistas ao alcance dos objetivos estratégicos da empresa

Programa de Gestão de Pessoas Infra S.A.

Gestão Estratégica de Pessoas

Programa contendo quantidade de projetos implementados pela Infra S.A focado em gestão de pessoas

###### Meta do Indicador OE 3.2



**Programa de Gestão de Pessoas**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| **60%** | **78%** | **87%** | **100%** |

PORTFÓLIO ESTRATÉGICO 2024 **15**

###### Objetivo Estratégico

**Descrição do Objetivo Estratégico**

###### Nome do Indicador Estratégico

**Descrição do Indicador Estratégico**

|  |
| --- |
| Aprimorar a Biblioteca Digital |

OE. 3.3 Aprimorar a governança e a integridade institucional

Desenvolver Governança Corporativa e Integridade relacionada visando o fortalecimento da Instituição de acordo as melhores práticas de mercado.

Programa integrado de governança e gestão da Infra S.A

Programa contendo projetos implementados pela Infra S.A que atendam requisitos de governança e gestão no âmbito da administração pública

**Programa integrado de Governança e Gestão da Infra S.A.**

Aprimorar a Gestão de Riscos e Controles Internos

|  |
| --- |
| Processos de Negócios |

Transparência Pública e Acesso à Informação



###### Meta do Indicador OE 3.3

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| **65%** | **80%** | **95%** | **100%** |

**16** PORTFÓLIO ESTRATÉGICO 2024

**Missão**: Planejar, projetar e executar, de forma eficiente, sustentável e inovadora, a infraestrutura de transporte e logística do Brasil, buscando a melhoria de vida das pessoas.

**Objetivo estratégico**

**Visão:** Ser referência no Brasil, em planejamento e projetos de infraestrutura e logística.

##### Indicador

* Excelência;
* Respeito à Vida;
* Eficiência Logística;
* Sustentabilidade;
* Integridade;
* Inovação;
* Valorização das pessoas.

##### Meta 2024

###### OE 1.1 Viabilizar o desenvolvimento da infraestrutura de transportes, reduzindo os custos logísticos, promovendo a competitividade, os níveis de serviço e a segurança dos usuários

**RESULTADOS PARA A SOCIEDADE**

**OE 1.2 Consolidar a imagem institucional visando a evolução do negócio da Infra S.A.**

###### OE. 1.3 Implementar e valorizar as iniciativas ambientais e sociais

**OE 2.1 Desenvolver, comercializar e**

**FOCO DE ATUAÇÃO**

###### gerir produtos/serviços visando geração de receitas

**OE 2.2 Promover a inovação e a melhoria contínua em estudos, projetos e obras de fomento e integração modal**

###### OE. 2.3 Otimizar a gestão de custos e gastos

**Programa Estruturante para o Setor - projetos de planejamento e do modal ferroviário**

###### Imagem Institucional

**Programa de integração Institucional**

###### Programa Sustentável

**Receita de novos negócios**

###### Programa de Inovação no Setor

**Programa de monitoramento de custos e gastos**

**79%**

**68,51%**

**55%**

**66%**

**86%**

**26%**

###### OE 3.1 Aperfeiçoar os serviços e a infraestrutura de tecnologia da informação e comunicação, bem como a segurança das informações

**GOVERNANÇA E GESTÃO**

**OE 3.2 Desenvolver, valorizar, atrair e reter talentos**

###### OE. 3.3 Aprimorar a governança e a integridade institucional

**Programa de Inovações Tecnológicas**

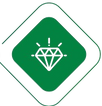
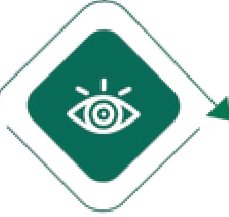
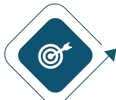
###### Programa de Gestão de Pessoas

**Programa integrado de governança e gestão da Infra S.A**

**29%**

**60%**

**65%**



PORTFÓLIO ESTRATÉGICO 2024 **17**

