



INFRA S.A.
ASSEMBLEIA GERAL
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
DIRETORIA EXECUTIVA
PRESIDÊNCIA
GABINETE DA PRESIDÊNCIA

NOTA TÉCNICA Nº 2/2025/GAB-INFRA/AG-INFRA/CONRAD-
INFRA/AG-INFRA

Brasília, 04 de abril de 2025.

PROCESSO Nº 50050.001985/2025-30

INTERESSADO: GABINETE DA PRESIDÊNCIA

1. ASSUNTO

1.1. Participação da INFRA S.A., como cotista, no evento internacional formatado pela empresa Editora Globo, "Summit Valor Econômico Brazil - China", em Shanghai - China, que ocorrerá entre os dias 20 e 26 de abril de 2025, incluindo deslocamentos, além de serviços agregados.

2. REFERÊNCIAS

- 2.1. Proposta Comercial - (9616605)
- 2.2. Anexo - Folheto/Folder (9601395)
- 2.3. Planilha (9603283)
- 2.4. Documentos de Habilitação e Certidão (ões) - Editora Globo (9603837)
- 2.5. Ata de Eleição - Editora Globo (9603868)
- 2.6. Certidão CADIN - Editora Globo (9603901)
- 2.7. Declaração de Capacidade Técnica - (9616547)
- 2.8. Declaração de Custos Compatíveis com o Mercado (9616561)
- 2.8.1. Anexo - Folheto/Folder Proposta Prefeitura do Rio de Janeiro (9616503)
- 2.8.2. Anexo - Folheto/Folder Proposta Governo do Estado do Rio de Janeiro (9616503)
- 2.8.3. Anexo - Folheto/Folder Proposta EMBRATUR (9616503)

3. SUMÁRIO EXECUTIVO

3.1. Trata a presente Nota Técnica sobre a participação da INFRA S.A. no evento "Summit Valor Econômico Brazil - China", além de serviços agregados, em Shanghai - China, que ocorrerá entre os dias 20 e 26 de abril de 2025, incluindo translados e deslocamentos. Cabe mencionar que foi enviada proposta comercial e folder contextualizando o evento e visitas a parceiros potenciais (9616605).

3.2. Também consta como anexos o Folheto/Folder do "Summit Valor Econômico Brazil - China" (9601395) e Planilha de Valoração do Projeto com detalhamento da cota parte evento e mídia livre (9603283).

4. FUNDAMENTAÇÃO LEGAL

4.1. Processo fundamentado pelo art. 30 da Lei nº 13.303/2016 e, analogamente, pelo art. 91, caput, do Regulamento Interno de Licitações e Contratos, conforme abaixo:

“Art. 91. A Infra S.A. poderá contratar diretamente quando houver inviabilidade de competição, em especial nas seguintes hipóteses:”

4.2. Os normativos internos e externos que disciplinam os serviços a serem contratados são os seguintes:

- Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016;
- Regulamento Interno de Licitações e Contratos (RILC); e
- Norma Interna de Licitações e Contratações Diretas.

5. JUSTIFICATIVA DE PREÇOS

5.1. Para justificar o preço apresentado, a empresa Editora Globo apresentou como anexo da Proposta Comercial a sua planilha de valoração do Projeto com detalhamento da cota parte evento e mídia livre. Na mesma planilha a empresa apresentou a proporção destes valores que integra o valor apresentado à Infra S.A., incluindo os descontos concedidos.

5.2. Informa-se que o valor das despesas globais do projeto é de R\$ 100.000,00 (cem mil reais) já incluídos os tributos, conforme consta na referida planilha (9603283).

5.3. De forma adicional e, para comprovar que o valor da cota ofertado à Infra S.A. encontra-se abaixo dos demais valores praticados, a Editora Globo encaminhou 3 propostas para outros órgãos públicos, a saber:

Propostas para o evento SUMMIT Valor Econômico Brazil - China	Valor Orçado
Prefeitura do Rio de Janeiro	
Obs.: cota dá direito a 6 participantes - mídia livre e logo nas publicações - dessa forma cada participante custa R\$ 108.333,00	R\$ 650.000,00
Governo do Estado do Rio de Janeiro	
Obs.: cota dá direito a 6 participantes - mídia livre e logo nas publicações - dessa forma cada participante custa R\$ 108.333,00	R\$ 650.000,00
EMBRATUR	
Obs.: cota dá direito a 3 participantes - mídia livre e logo nas publicações - dessa forma cada participante custa R\$ 145.833,33	R\$ 437.500,00

5.4. Como se observa, o objeto da contratação caracteriza-se por grande singularidade e customização, não sendo possível construir mapa comparativo de preços que reflita outros preços praticados. No entanto, os valores acima demonstrados, se assemelham e pode-se inferir como valor compatível ao ofertado à Infra S.A.

6. JUSTIFICATIVA DA ESCOLHA DO FORNECEDOR

6.1. Para justificar a exclusividade da contratação da Editora Globo e seus parceiros, visando a participação da Infra S.A. no Summit Valor Econômico Brazil-China, destaca-se a singularidade e a necessidade específica do fornecedor:

I - Especialização e Relevância Temática: A Editora Globo, junto com seus parceiros como o GLOBO, Valor Econômico e a rádio CBN, possui uma especialização reconhecida na cobertura e organização de eventos que discutem temas de economia, negócios internacionais e tecnologia. Esta especialização é crucial para garantir um evento que aborde de maneira profunda as áreas de interesse para a Infra S.A., como infraestrutura, tecnologia e desenvolvimento sustentável.

II - Capacidade de Alcance e Influência: A parceria com uma entidade que possui grande alcance midiático e influência tanto no Brasil quanto no cenário internacional, como a Editora Globo, assegura uma ampla divulgação e atração de stakeholders de alto nível, o que é essencial para o sucesso do evento e para a maximização das oportunidades de networking para a Infra S.A.

III - Experiência Comprovada em Eventos Internacionais: A Editora Globo tem um histórico comprovado na organização de eventos de grande escala e fóruns internacionais, oferecendo garantias de execução com alta qualidade e relevância. A expertise em logística de eventos internacionais é fundamental para o planejamento e realização de um evento complexo como o Summit em Shanghai.

IV - Acesso Exclusivo a Parceiros e Palestrantes: A escolha pela Editora Globo permite à Infra S.A. beneficiar-se do acesso exclusivo a uma rede de especialistas, líderes de indústria e formuladores de política que são frequentemente colaboradores ou convidados dos veículos de mídia da Editora. Isso garante um painel de discussões de alto nível e extremamente relevante para os interesses estratégicos da empresa.

V - Conformidade com Objetivos Estratégicos: A parceria com a Editora Globo alinha-se estrategicamente com os objetivos da Infra S.A. de fortalecer sua posição no mercado global e de aprimorar suas práticas através da exposição a novas ideias e tecnologias discutidas no Summit. A exclusividade da contratação garante que tais objetivos sejam atendidos com foco e direcionamento adequados.

6.2. Ao fundamentar a escolha pela exclusividade da Editora Globo e seus parceiros com base nesses pontos, a Infra S.A. pode demonstrar como essa decisão é justificável e necessária para atingir seus objetivos de maneira eficiente e impactante no contexto do Summit Valor Econômico Brasil-China.

6.3. Conforme atestado na Declaração de Capacidade Técnica - (9616547), fornecida pela própria empresa, nos documentos apresentados que comprovam a realização de outros eventos internacionais da mesma natureza e proporção empresarial e, ainda, nos relatos jornalísticos disponíveis nos seguintes links:

I - <https://oglobo.globo.com/projetos/summitbrazilchina/>

II - <https://valor.globo.com/brazilchinameeting/>

III - <https://www.youtube.com/watch?v=C4iWTgfugvM>

IV - <https://www.youtube.com/watch?v=0sqrDAD-AJ4>

V - Documento/Folder do evento Summit Valor Econômico Brazil - EUA - Nova York, 2024 (9616585)

VI - Documento/Folder do evento Summit Valor Econômico Brazil - EUA - Nova York, 2025 (9616597)

6.4. É importante destacar que a participação da Infra S.A. no evento Summit Valor Econômico Brazil-China é de relevância ímpar à empresa, visto que existe a convergência dos objetivos institucionais entre a Infra S.A. e as demais empresas que participarão do evento, o que contribui para o fortalecimento da marca e, acima de tudo, possibilita uma maior aproximação com eventuais clientes e parceiros.

7. ANÁLISE

7.1. A INFRA S.A. possui, dentre as suas competências, a aplicação das diretrizes de política pública relacionadas ao setor de infraestrutura de transporte e desenvolvimento sustentável de rodovias, ferrovias, portos e aeroportos. Além disso, no portfólio de produtos e serviços da INFRA S.A. referente ao transporte intermodal são desenvolvidas análises da malha ferroviária; estudo e análise de traçados ferroviários e rodoviários; análises completas de todos os corredores logísticos; oportunidades de logística intermodal; os estudos de pré-viabilidade e viabilidade técnica, econômica, social e ambiental; concessão de áreas para implantação de pátios e terminais de transbordo de cargas; construção e concessão de ferrovias; consultoria ambiental e desapropriação, entre outros.

7.2. Com efeito, esta empresa pública tem atuado massivamente no Plano Nacional de Logístico - PNL, em conjunto com o Ministério dos Transportes, para estruturação de novas concessões, dentre outros temas relacionados à política pública do setor.

7.3. Por sua vez, o Summit Valor Econômico Brazil- China 2025, realizado em parceria com o CEBRI, vai reunir autoridades, especialistas e empresários, brasileiros e chineses, para discutir temas ligados às relações comerciais e oportunidades no agronegócio, minério, indústria automobilística, cidades inteligentes, tecnologia, inteligência artificial e energia renovável. A missão inclui também visitas a instituições de negócios, universidades, empresas e startups, extraindo o máximo da cultura e do ecossistema de inovação chinesa.

7.4. Por sua vez, a China tem um papel relevante em projetos de cidades inteligentes. Nesse sentido, a China tem sido uma referência em mostrar como as megacidades com mais de 8 milhões de habitantes conseguem ser inteligentes. Esse processo teve início em 2012, quando o governo deu início ao

Programa de Desenvolvimento Nacional de cidades inteligentes buscando estimular a utilização de recursos de alta tecnologia. Shanghai, por exemplo, ocupa o primeiro lugar na lista das cidades inteligentes da Ásia. Assim, tem-se a oportunidade de descobrir o que as smart cities da China têm a ensinar ao Brasil? Quais as parcerias que podem ser desenvolvidas? Como a Inteligência Artificial tem sido aplicada?

7.5. No tocante a sustentabilidade e transição energética os desafios para todos os países são imensos. Um estudo do Ipea aponta que a China emerge como peça fundamental no quebra-cabeça da transição energética global. Seu papel se destaca por sua postura e investimento na promoção de tecnologias verdes e energias renováveis. Suas empresas tornam-se competitivas na fabricação e exportação de tecnologias limpas. Simultaneamente, direciona seu financiamento externo para projetos verdes no mundo. O que o Summite poderá apresentar ao público presente: Como o Brasil pode se beneficiar desses investimentos? Como a posição atual dos EUA pode impulsionar ainda mais a relação Brasil – China nesta indústria?

7.6. Já no quesito de possibilidades de investimentos, são grandes as vantagens competitivas em um cenário de mudanças na geopolítica mundial. O Brasil abriga em seu grande território inúmeras oportunidades de negócios, tanto é que para governos estaduais e prefeituras a Infra já desenvolve projetos e programas em busca de um maior dinamismo de suas economias. Este painel vai reunir Governadores e Prefeitos Brasileiros, além de outras autoridades que poderão conhecer o trabalho já desenvolvido pela Infra S.A. por meio de PELT's, PNL, e EVTEA's. Desses já negociados pela estatal, quais os projetos que podem interessar aos empresários chineses? Quais as oportunidades que os governos estaduais e prefeituras reservam aos investidores?

7.7. Em sua última edição, realizada em 2024, o Brazil-US Climate Impact Summit 2024, promovido pelo jornal Valor Econômico e pela Amcham Brasil, ocorreu no dia 19 de setembro na sede das Nações Unidas em Nova York. O evento, que se inseriu na Semana do Clima, o qual visou discutir os desafios e caminhos diante das mudanças climáticas globais, com um foco especial na transição energética como solução principal. Contou com a participação de aproximadamente 200 convidados, incluindo líderes empresariais e autoridades de diversos países.

7.8. Na mesma linha de realização, o Valor Econômico realizará o Web Summit Rio, no Riocentro em sua segunda edição entre os dias 15 a 18 de abril, debatendo, entre outros assuntos, o futuro da inteligência artificial. O evento trará um ambiente novo e exclusivo chamado "Academia IA", onde serão ampliadas as discussões em torno dos desafios da ferramenta e as preocupações que levanta.

7.9. Dessa forma, resta comprovado que a Editora Globo e o Valor Econômico realizam diversos eventos com temáticas específicas e voltadas a públicos direcionadas a cada tema dos eventos.

7.10. Todos com discussões em painéis de alto nível e palestras especializadas sobre temas atuais e focados no futuro. Assim o Summit Valor Econômico Brazil- China 2025 é ideal para a troca de informações sobre soluções para o futuro no setor de infraestrutura e transportes, sustentabilidade, cidades inteligentes e mobilidade. Além disso, os expositores e palestrantes terão a oportunidade exclusiva de se apresentarem ao público internacional.

7.11. Mediante o exposto, diante da situação atual crescente da infraestrutura logística do Brasil e da realização de ações por esta empresa pública, entende-se apropriada, pertinente e oportuna a participação da INFRA S.A. no evento em comento, para o acompanhamento da agenda internacional e troca de experiências do setor de infraestrutura e transportes, sustentabilidade, cidades inteligentes e mobilidade, de modo a atualizar conhecimento, apropriar-se das inovações e aplicar no âmbito desta estatal.

7.12. Em complemento, o evento vem ao encontro do que consta no Mapa Estratégico da INFRA S.A. (<https://www.infrasa.gov.br/institucional/mapa-estrategico/>) sendo alguns dos valores da instituição como:

"viabilizar o desenvolvimento da infraestrutura de transportes, reduzindo os custos logísticos, promovendo a competitividade, os níveis de serviço e a segurança dos usuários";

"consolidar a imagem institucional, visando a evolução do negócio da INFRA S.A.";

"desenvolver, comercializar e gerir produtos/serviços visando geração de receitas", além de

"promover a inovação e a melhoria contínua em estudos, projetos e obras de fomento e integração modal".

8. O PROJETO “SUMMIT VALOR ECONÔMICO BRAZIL-CHINA”

8.1. O projeto que tem como missão reunir expressivo número de executivos e investidores chineses, além de 100 executivos e governantes brasileiros, todos áduos para realizar negócios, parcerias e intenso networking.

8.2. Os principais objetivos deste projeto são:

- a) Uma oportunidade histórica de ampliar o alcance do debate entre os dois países, reunindo líderes de governos, iniciativa privada e especialistas para analisar a cooperação mútua e oportunidades de negócios, além de uma imersão na cultura e no ecossistema de negócios, inovação e tecnologia chinesa.
- b) Explorar o potencial do mercado de infraestrutura e transportes intermodal brasileiro frente aos mercados mundiais na promoção de tecnologias;
- c) Abrir novos mercados para empresas nacionais com o foco na exportação;
- d) Conhecer produtos, serviços e tecnologias avançadas para aplicação em metrô e ferrovias brasileiras; e
- e) Estreitar relacionamento entre o mercado brasileiro de *suppliers x buyers*.

8.3. Em conformidade com as informações presentes na Proposta Comercial do projeto, o evento internacional "Summit Valor Econômico Brazil - China" contará com:

- a) Pautas temáticas como minério, agronegócio, indústria automobilística, cidades inteligentes, tecnologia, AI e energia renovável em um dia inteiro dedicado a debates de alto nível;
- b) 3 dias de imersão, uma agenda que inclui visitas a instituições de negócios, universidade, empresas, startups e ao Salão Internacional do Automóvel de Shanghai;
- c) Divulgação multiplataforma e repercussão editorial no Valor Econômico, O GLOBO e CBN.
- d) Mesas de debates que serão mediadas por dois dos mais renomados profissionais dos jornais Valor Econômico e O GLOBO. Os debates contarão com a participação de representantes de ambos os países;
- e) Participação de presidente (ou representante) da empresa patrocinadora em um painel (a definir em conjunto com a redação)
- f) Direito a 01 anúncio, formato ½ página, no jornal valor econômico

9. CONCLUSÃO

9.1. Diante deste contexto, na avaliação deste Gabinete da Presidência na participação do corpo diretivo da INFRA S.A. no evento supramencionado trará especialmente, e não limitado a isso:

- a) Aquisição de conhecimento com experiências internacionais do setor de infraestrutura e transportes, sustentabilidade, cidades inteligentes e mobilidade.
- b) Atração de interessados e oportunidade de fomentar a entrada de mais investidores no mercado e infraestrutura e transportes brasileiro, estimulando, portanto, a competição; e
- c) Possibilidade de explanação das novas oportunidades de negócios no âmbito e infraestrutura e transportes a *players* internacionais, dos setores público e privado chinês.

9.2. Ante o exposto, dada as competências da INFRA S.A. e as temáticas a serem tratadas no evento, entende-se pertinente a participação desta estatal.

9.3. Para tanto, encaminha-se à autoridade superior, Sr. Presidente, com vistas à Diretoria de Administração e Finanças, para os procedimentos necessários à participação no evento.

Atenciosamente,

SILVIA MARIA MILHOMEM BRITO MENEZES
Chefe de Gabinete

De acordo.

JORGE LUIZ MACEDO BASTOS
Presidente



Documento assinado eletronicamente por **Silvia Maria Milhomem Brito Menezes, Chefe de Gabinete**, em 09/04/2025, às 14:53, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



Documento assinado eletronicamente por **Jorge Luiz Macedo Bastos, Diretor Presidente**, em 09/04/2025, às 15:03, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.transportes.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&acao_origem=documento_conferir&lang=pt_BR&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **9601309** e o código CRC **B4453E2F**.



Referência: Processo nº 50050.001985/2025-30



SEI nº 9601309

SAUS, Quadra 01, Bloco 'G', Lotes 3 e 5. Bairro Asa Sul, - Bairro Asa Sul
Brasília/DF, CEP 70.070-010
Telefone: